

**PODRAVKA d.d., Koprivnica**

Godišnje izvješće i  
nekonsolidirani finansijski izvještaji  
za 2014. godinu

## **SADRŽAJ**

---

	Stranica
Godišnje izvješće za 2014. godinu	1-49
Izjava o odgovornosti Uprave	50
Izvještaj neovisnog revizora dioničarima društva Podravka d.d.	51
Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	52
Nekonsolidirani izvještaj o finansijskom položaju	53
Nekonsolidirani izvještaj o promjenama glavnice	54
Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	55
Bilješke uz nekonsolidirane finansijske izvještaje	56 - 119

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU**

---

### **PODRAVKA U 2014. (VAŽNIJI DOGAĐAJI)**

#### **Isplata stimulativnog dijela plaće**

Uprava Podravke donijela je odluku o isplati stimulativnog dijela plaće, na ime povećanog napora i doprinosa svih radnika Podravke d.d. tijekom 2013. godine, u visini od dodatnih 10 posto. Ova odluka odnosi se na sve radnike Podravke d.d. osim radnika na posebnim ugovorima kao i radnika koji u ugovorima o radu imaju već ugovorenu pojedinačnu stimulaciju odnosno proviziju. Podravka je za ovu svrhu izdvojila oko 1,2 milijuna kuna, a ovom odlukom iskazana je još jednom društvena odgovornost kompanije prema vlastitim radnicima.

#### **Iskustvo zlata vrijedi**

Prepoznata kao jedan od top poslodavaca u Hrvatskoj, Podravka se uključila u projekt Poslovnog dnevnika i 24sata „Iskustvo zlata vrijedi“. Riječ je o projektu čiji je cilj povezati studente s kompanijama u kojima najviše žele raditi i na taj način steći iskustvo koje će im zlata vrijediti u nastavku karijere.

#### **Program zbrinjavanja viška radnika**

Podravka je početkom godine započela s izradom Programa zbrinjavanja viška radnika. U procesu izrade samog programa, provedeno je savjetovanje s Radničkim vijećem te su u najvećem dijelu prihvачene sugestije Radničkog vijeća vezane uz izradu Programa.

- Ovakvim Programom željeli smo iskazati našu odgovornost i socijalnu osjetljivost prema radnicima koji napuštaju našu kompaniju, a u skladu s trenutnim mogućnostima. Time preostala radna mjesta činimo održivima te stvaramo prepostavke za budući rast i razvoj Podravke. Isplatom otpremnina, koje su iznad zakonom zagarantiranog iznosa, našim radnicama i radnicima koji su svoj radni vijek ugradili u kompaniju želimo zahvaliti za njihov veliki doprinos u razvoju Podravke, rekao je predsjednik Uprave Podravke Zvonimir Mršić.

#### **Priznanje za projekt „Znamo-dijelimo-rastemo“**

Na drugoj HR Days konferenciji s područja upravljanja ljudskim resursima u organizaciji portala MojPosao i stručnog partnera tvrtke SELECTIO, održana je dodjela nagrada za Najbolje HR prakse 2013. godine.

Portal MojPosao izbor Najbolje HR prakse provodi već četvrtu godinu zaredom. Izbor je zamišljen kao priznanje predanom i planskom radu tvrtki, timova i pojedinaca koji su uspješni u upravljanju ljudskim potencijalima. Priznanje kao treće plasirana najbolja HR praksa dobila je Podravka za projekt „Znamo-dijelimo-rastemo“. Jasenka Maltarić-Dujnić, direktorica Upravljanja ljudskim potencijalima tom je prigodom izjavila:

- S projektom kao što je ovaj i nizom drugih programa trajno mijenjamo kulturu kompanije i zbog toga smo jako ponosni.

#### **Suradnja Podravke i Tecnalie**

Podravku su posjetili predstavnici Tecnalie, grupa znanstvenika i vrhunski kuhari koji se bave istraživačkim radom i inovacijama u hrani i kulinarstvu.

Podravka, kao nositelj projektne ideje te Tecnalie Research & Innovation surađivat će na područjima razvoja inovativnih prehrabnenih proizvoda i usluga, umrežavanja kroz platformu otvorenih inovacija te suradnju na europskim istraživačkim programima.

– Izuzetno je zadovoljstvo što će Podravkinji znanstvenici surađivati i dijeliti iskustva s kolegama s Instituta Tecnalie. U Podravki intenzivno radimo na razvoju novih ideja i proizvoda te smo uvjereni da će rad i razvoj Centra kompetencija u Koprivnici rezultirati stvaranjem novih, visokokvalitetnih proizvoda na zadovoljstvo naših potrošača, rekla je članica Uprave Podravke Jadranka Ivanković.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **Podravka preuzeala program konzerviranih mesnih proizvoda i pašteta Piketa i Classic**

Između Podravke i Agrokora te PIK Vrbovca sklopljeni su ugovori o prijenosu žigova, receptura i opreme te preuzimanju poslovanja proizvodnje i prodaje konzerviranih mesnih pašteta i konzerviranih proizvoda od mesa.

Ovime Podravka preuzima od PIK Vrbovca program konzerviranih pašteta i mesnih konzervi i marke proizvoda za daljnju proizvodnju i prodaju za sva tržišta. Riječ je o konzerviranim mesnim proizvodima i paštetama Piketa i Classic, koje uz proširenu paletu Podravkinih konzerviranih mesnih proizvoda zasigurno imaju, zahvaljujući poznatosti i vrlo dobroj prihvaćenosti od strane potrošača, značajan potencijal rasta. Proizvodnja ovih proizvoda nastavit će se u proizvodnim pogonima Podravkine mesne industrije Danica d.o.o., s obzirom da Danica već obavlja uslužnu proizvodnju za potrebe PIK Vrbovca.

- Ovaj aranžman svakako treba promatrati u kontekstu konsolidacije domaće prehrambene industrije. Riječ je o dvije vodeće kompanije koje se orijentiraju na one kategorije u kojima žele zadržati ili pak osvojiti liderske pozicije na tržištu. Stavljuјuci fokus na konzervirani mesni program, a u okviru kategorije Meso i mesni proizvodi, ova odluka vrlo je logična i opravdana s obzirom da ćemo na ovaj način ojačati tu kategoriju i proširiti paletu konzerviranih mesnih proizvoda koje trenutno nudimo našim potrošačima, istaknuo je Zvonimir Mršić, predsjednik Uprave Podravke.

### **Kulinarske emisije u sklopu In magazina Nove TV**

U Podravkinom Kulinarskom centru počelo je snimanje treće sezone vrlo gledanih kulinarskih emisija u sklopu In magazina Nove TV – Ručak za sutra, Slatki vikend s Podravkom i Blagdani s Podravkom. Glavni protagonisti tih emisija su Podravki promotori kulinarstva. Prema istraživanjima, ta je kulinarska emisija jedna od najgledanijih na Novoj TV, a kuhanje su dobili visoke ocjene u odnosu na kuhare i kulinarske emisije koje su godinama na televiziji. Sve u svemu, kuhanje je „in“ i kada je kulinarstvo u pitanju, onda se opet potvrđuje pravilo – Podravka nikada nije pratila trendove, već ih je diktirala.

### **Pomoć poplavljenoj Slavoniji**

Podravka je, u najkraćem vremenskom roku, osigurala pomoć u hrani i vodi, velikom broju građana koji su pogodeni poplavama nezapamćenih razmjera. Zaposlenici su pripremili više od sedam tona različitih prehrambenih proizvoda te osigurali njihov hitan prijevoz u područja istočne Hrvatske.

Na poticaj udruge volontera Podravke-PULS u Podravki je u svega tri dana prikupljeno punih 16 paleta higijenskih potrepština, odjeće i obuće. Kada je primljena informacija da nedostaje djeće hrane, Podravkaši su skupili gotovo 20.000 obroka Čokolina, Frutolina, Rižolina i Keksolina, a još 1.300 komada konzervi i trajnog mlijeka prikupljeno je odricanjem vlastitog obroka i davanjem blokova za prehranu.

Posebna akcija provedena je i na finalu Lino višebojca 24. svibnja u Novskoj. Završnica natjecanja u kojoj su sudjelovale 24 škole iz cijele Hrvatske okupila je oko 1400 sudionika koji su prikupljali plišane medvjediće kako bi razveseliti malisane koji su morali napustiti svoje domove. Svoj obol humanitarnim aktivnostima dali su i dobrovoljni darivatelji krvi Podravke pokrenuvši inicijativu prikupljanja novčane pomoći među Podravkašima. Hvalevrijednoj akciji pridružila se i Udruga volontera Podravke PULS, a zatim su svoj doprinos dali i ostali zaposlenici, koji su odvojili iznos u humanitarne svrhe prema vlastitim mogućnostima te na njima prihvatljiv vremenski period.

### **Euromoney – Podravka u samom vrhu najbolje vođenih kompanija**

Od 50 kompanija, čije je poslovanje na temelju iscrpnih podataka analizirao posebni stručni tim pod pokroviteljstvom Euromoneya, poslovno vođenje Podravke ocijenjeno je vrlo visokim ocjenama. Podravka je ostvarila najveći napredak među svim kompanijama u srednjoj i istočnoj Europi te je svrstana u sam vrh najbolje vodenih kompanija u Hrvatskoj.

U provedenoj anketi uglednog časopisa Euromoney sudjelovali su analitičari iz vodećih međunarodnih banki i institucija, a sudionici ankete nominirali su po njihovom mišljenju najbolje vođene tvrtke uzimajući u obzir strategiju poslovanja, sustav korporativnog upravljanja, dostupnost višeg menadžmenta, transparentnost poslovanja, vrijednost za dioničare, informativnost i efikasnost internetskih stranica i druge zadane parametre.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **Najveća torta u Hrvatskoj**

Jedinstven događaj izrade najveće torte u Hrvatskoj, u organizaciji profesionalnog Podravkinog tima uz pomoć Hrvatskog kuharskog saveza i food blogerica, održan je u zagrebačkom parku Zrinjevac. Podravkina torta teška 600 kilograma bila je najveća atrakcija Festivala slastica pod nazivom Slatki gušti.

Posjetitelji su kušali tortu za iznos po vlastitoj želji, a sva prikupljena sredstva donirana su za potrebe stanovnika s poplavljenih područja Slavonije. Podravka je i ovom akcijom željela poslati poruku napačenom stanovništvu da nisu sami i da i dalje imaju podršku kompanije sa srcem.

### **Ugovor o kreditiranju**

Podravka je u Londonu s Europskom bankom za obnovu i razvoj te tri komercijalne banke (Erste Group Bank AG, Raiffeisen Bank International AG i Unicredit Bank Austria AG) sklopila sindicirani ugovor o kreditiranju u iznosu od 73,4 milijuna eura.

Podravka će time refinancirati postojeće kreditne obveze uz znatno nižu kamatnu stopu te prolongirane rokove dospijeća.

Europska banka za obnovu i razvoj će kao aranžer sindikata sudjelovati s 30,0 milijuna eura vlastitih sredstava, dok će 43,4 milijuna eura doći od ostalih banaka u sindikatu – Erste Group Bank AG, Raiffeisen Bank International AG i Unicredit Bank Austria AG. Proteklih godina Podravka je ostvarila značajna poboljšanja na operativnoj i finansijskoj razini što je prepoznato od Europske banke za obnovu i razvoj te banaka sindikata koje ovim ugovorom potvrđuju svoje povjerenje u stabilnost i poslovanje kompanije.

Ovim aranžmanom Podravka nastavlja proces restrukturiranja s ciljem daljnog regionalnog i internacionalnog rasta i razvoja. Navedeni iznos bit će iskorišten za restrukturiranje kompanijske bilance te se očekuje ušteda od 7,5 milijuna kuna na troškovima kamata.

### **Održana Skupština dioničara Podravke d.d. – usvojeni svi prijedlozi odluka**

Skupština dioničara Podravke d.d. usvojila je sve prijedloge odluka koje su joj Uprava i Nadzorni odbor Podravke predložili. Jednoglasno je usvojen prijedlog odluke o zadрžavanju dobiti Podravke d.d., koja za 2013. godinu iznosi 51,4 milijuna kuna te se raspoređuje za unos u zakonske rezerve u iznosu od 2,6 milijuna kuna, za unos u rezerve za vlastite dionice u iznosu od 45,8 milijuna kuna te za unos u ostale rezerve u iznosu od 3 milijuna kuna.

Skupština dioničara usvojila je i prijedlog odluke o davanju razrješnica članovima Uprave kojom se odobrava kako su vodili Društvo u 2013. godini, a usvojen je i prijedlog odluke o davanju razrješnice članovima Nadzornog odbora kojom se odobrava njihov rad i obavljeni nadzor vođenja poslova Podravke d.d. u 2013. godini.

Kako je utvrđeno da članovima Nadzornog odbora Podravke Dubravku Štimcu, Dinku Novoselcu, Petru Vlaiću i Petru Miladinu aktualni mandat ističe 7. rujna 2014. godine, Skupština dioničara usvojila je prijedlog odluke o njihovom ponovnom imenovanju u NO. Novopovjereni četverogodišnji mandat izabranim članovima Nadzornog odbora počeo je teći 8. rujna. Za obavljanje revizije finansijskih izvješća Podravke d.d. kao i njezinih povezanih društava te za reviziju konsolidiranih finansijskih izvješća Podravke za poslovnu 2014. godinu imenovana je ovlaštena revizorska tvrtka KPMG Croatia d.o.o.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **Kompletno kulinarsko iskustvo**

Na posebno osmišljenom Podravkinom „brunchu“ pod nazivom „Kompletno kulinarsko iskustvo“ predstavljene su nove, inovativne Podravkine korporativne stranice.

Podravka je „skuhala“ novi Podravka.hr kojem je uz postojeće vrijednosti; kreativnost, povjerenje, strast, zadovoljstvo potrošača i izvrsnost dodala i ono što potrošačima danas nerijetko nedostaje – Inspiraciju. Nove Podravkine stranice tako svojim potrošačima na jednom mjestu nude inovativna kulinarska rješenja, ali i suvremenije korporativno komuniciranje.

Razumijevajući navike posjetitelja koji sve više koriste mobilne uređaje, kompletna stranica napravljena je u Responsive Web Design tehnologiji čime je omogućena potpuna prilagodba sadržaja uređaju na kojem se pregledava, bez obzira radi li se o pametnom telefonu ili računalnom monitoru.

### **25. Vegeta Croatia Open Umag – Podravki dodijeljena posebna nagrada**

U Umagu je održan 25. Vegeta Croatia Open, najstariji i najpoznatiji ATP turnir u Hrvatskoj i regiji. Osim vrhunskog sporta, zabave i iznenadenja tijekom jednog od najzanimljivijih otvorenja do sada, prije samog meča dodijeljena je i posebna nagrada Podravki – replika jednog od najljepših teniskih pehara.

Predsjednik organizacijskog odbora turnira Željko Kukurin uručio je posebno priznanje i pobjednički pokal Zvonimiru Mršiću, predsjedniku Uprave Podravke, dugogodišnjeg glavnog partnera i pokrovitelja turnira.

Osim vrhunskog tenisa, 25. izdanje ATP Vegeta Croatia Opena u Umagu brojnim je posjetiteljima ponudilo i vrhunsko gastronomsko iskustvo, a za to se pobrinuo naslovni sponsor ovog velikog sportskog događanja, Podravka.

### **Sjećanje na prof. Zlatu Bartl**

Podravkaši su tradicionalno odali počast prof. Zlati Bartl prisjećajući se prošlih vremena. Voditeljica Podravkinog tima zasluznog za izum Vegete, doprinos kompaniji dala je svojim stvaralaštвom i idejama, ali jednakom tako pamtim je kao osobu koja je znala izraziti poštovanje prema ljudima, ljubavi i životu.

Još jedno sjećanje na prof. Bartl odvijalo se u spomen sobi u predvorju Podravkine poslovne zgrade, gdje su se okupili predstavnici Podravke te profesoričina sestra Vesna Smiljanić i nećakinja Dijana Jelčić sa suprugom Zdenkom. Potom su zajedno s članicom Uprave Podravke Jadrankom Ivanković položili cvijeće i zapalili svjeće na posljednjem počivalištu prof. Bartl.

### **Stjecanje dionica Mirne d.d.**

Sukladno odredbama Zakona o tržištu kapitala i Pravila Zagrebačke burze, Podravka d.d. je na javnim dražbama za prodaju dionica oznake MRNA-R-A u postupku izvansudskog namirenja koje su održane i provedene 25. kolovoza 2014. godine putem trgovinskog sustava Zagrebačke burze d.d., po nalogu društava INTERKAPITAL VRIJEDNOSNI PAPIRI d.o.o. i HITA-VRIJEDNOSNICE d.d., stekla ukupno 198.209 dionica društva Mirna d.d. iz Rovinja, Giordano Paliaga 8, što predstavlja 53,855 % ukupno izdanih dionica navedenog Društva.

### **Završena implementacija projekta “LeaNcO”**

Podravka je uspješno završila implementaciju projekta „LeaNcO“ (Lean Concept of administration excellence) – odnosno razvoj „lean“ koncepta za izvrsnost u administraciji. Cilj mu je bio povećati učinkovitost triju poslovnih procesa i to finansija, administracije te procesa izvještavanja.

Projekt je vođen u suradnji s konzultantskom kućom A.T. Kearney, a sastojao se od 17 mjera za poboljšanja, koje su bile zasebni, međusobno povezani projekti, sa svojim voditeljima i timovima za implementaciju. U implementaciji LeaNcO projekta u Podravki bilo je uključeno više od 50 zaposlenika.

Implementacijom 17 mjera u procesima finansija, administracije i izvještavanja ostvarene su planirane uštede u iznosu od oko 24 milijuna kuna na godišnjoj razini i to zbog efikasnijeg korištenja resursa te uštede u raznim materijalnim troškovima.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **Rezultati suvremene tehnologije uzgoja rajčice**

Koristeći nove, suvremene tehnologije uzgoja rajčice na istarskoj zemlji, Podravka je započela probni uzgoj rajčice u suradnji s izraelskim partnerom. Cilj projekta bio je poboljšanje uzgoja industrijske rajčice za preradu, kroz primjenu izraelske tehnologije uzgoja, povećanje prinosa rajčice i produžetak trajanja sezone branja i prerade. Nova tehnologija jamči veći prinos te produljenje sezone uzgoja rajčice, što je i dokazano na predstavljanju projekta i demonstraciji nove tehnologije.

Rezultati pokusnog projekta iznimno su povoljni i za proizvođače i za Podravkinu tvornicu. Prema riječima predsjednika Uprave Podravke Zvonimira Mršića, Podravka je pokazala da se može uspjeti u hrvatskoj poljoprivredi, jer je zajedno s partnerima značajno povećala efikasnost hrvatske poljoprivredne proizvodnje kao sirovinske baze za prehrambenu industriju koja je dovoljno konkurentna i prepoznata na europskom i svjetskom tržištu.

### **Deveta sezona Lino višebojca**

Nakon 200 Lino višebojaca održanih u proteklih osam godina u osnovnim školama u svim hrvatskim županijama koji su unijeli radost i pobjednički duh u srcu 150.000 učenika, ovaj zajednički projekt Podravke, Sportskih novosti i HT-a ulazi u svoju devetu sezonu. Kroz sportska natjecanja djeca stječu pobjednički mentalitet, ali i uče kako podnijeti poraz. Tu upoznaju najveće sportaše naše zemlje i kroz druženje s njima usvajaju istinske sportske i ljudske vrijednosti.

### **Podravkaše veže zajedništvo**

Podravkaše koji su svoje najbolje godine ulagali u razvoj i rast kompanije, vežu posebne niti zajedništva, privrženosti Podravki i prijateljstvo. Potvrđilo je to i tradicionalno druženje Podravkih umirovljenika i jubilaraca koje je u velikom šatoru okupilo oko 2000 sudionika. Veliki osmjesi, srdačni susreti, prisjećanje na zajedničke uspjehe, ponos što su pripadali generacijama zasluznima za stvaranje novih proizvoda, uspješne kampanje, osvajanje novih tržišta – sve je to krasilo ljude okupljene na tradicionalnoj fešti.

Na velikom doprinisu razvoju kompanije umirovljenicima i zaposlenicima koji su slavili 30, 35 i 40 godina radnog staža zahvalio je predsjednik Uprave Zvonimir Mršić, obećavši da će kompanija uvijek skrbiti o svojim ljudima jer su oni njena najveća vrijednost.

### **Zvonimir Mršić – potpredsjednik udruge Hrvatski izvoznici**

Hrvatski izvoznici održali su 15. listopada redovnu skupštinu na kojoj su se članovi HIZ-a odlučili za kontinuitet u obnašanju predsjedničke funkcije te ponovno izabrali Darinka Bagu za predsjednika Udruge.

Za novog potpredsjednika istoimene udruge odabran je Zvonimir Mršić, predsjednik Uprave Podravke.

S obzirom na bogato Podravkino iskustvo na međunarodnom tržištu te značajan udio Podravke u ukupnom izvozu Hrvatske, imenovanje Zvonimira Mršića za potpredsjednika Udruge zasigurno će doprinijeti dalnjem razvoju hrvatske izvozne strategije kao i konkurenčnosti sveukupnog hrvatskog gospodarstva na sve zahtjevnijem međunarodnom tržištu.

### **Posjet danske kraljice Margarete Podravki**

Svečanim ručkom u Gastronomskom centru Štagelj završen je posjet Koprivnici danske kraljice Margarete II i njezinog supruga princa Henrika. Podravkini majstori kulinarstva mogu biti ponosni, jer je kraljica bila oduševljena domaćim delicijama u posebnom ambijentu Štaglja. U prilog tome svjedoči činjenica da se danski kraljevski par na ručku zadržao oko sat i pol, što je dulje od vremena predviđenog protokolom. Predsjednik Uprave Podravke Zvonimir Mršić kraljici Margareti II darovao je posebno izrađenu knjigu recepata, a kraljica se nakon ručka fotografirala s Podravkinim vodstvom kao i timom Ugostiteljstva koji je odradio vrhunski posao.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **Glavna skupština Mirne d.d.**

Odlukom Glavne skupštine Mirne d.d., s danom 21. studenoga 2014. godine opozvani su s dužnosti dosadašnji članovi Nadzornog odbora Mirne d.d. i to: David Ilijevski, član i predsjednik Nadzornog odbora, Željko Bošnjak, član i zamjenik predsjednika Nadzornog odbora te Ivana Jagačić, član Nadzornog odbora. Za nove članove Nadzornog odbora Mirne d.d. izabrani su, kao predstavnici Podravke, Mario Baburić, Branka Perković te Marina Diminić Visintin. Nakon Glavne skupštine Mirne d.d. održana je i konstituirajuća sjednica Nadzornog odbora Mirne d.d. na kojoj je konstatirano da je dosadašnji predsjednik Uprave Mirne d.d. Saša Krobot 18. studenoga 2014. godine podnio neopozivu ostavku. Član Uprave Mirne d.d. Marko Kardaš podnio je ostavku s trenutnim učinkom 12. studenoga 2014. godine dok je član Uprave Mirne d.d. Siniša Slunjski podnio ostavku s trenutnim učinkom na 29. rujna 2014. godine.

S danom 21. studenoga 2014. godine opozvane su i stavljene izvan snage sve punomoći koje je izdala dosadašnja Uprava. Na istoj sjednici Nadzorni odbor Mirne d.d. donio je odluku o imenovanju Vladimira Bunića za člana Uprave-direktora Mirne d.d. Podravka će, nakon što provede detaljnu analizu dosadašnjeg poslovanja Mirne d.d., poduzeti sve što je moguće, u okviru zakonskih mogućnosti, kako bi otklonila potrebu da se nad Mirnom d.d. otvori stečaj.

### **Znanje na pladnju**

„Znanje na pladnju“ dostupno je svim zaposlenicima Podravke. Predavanja iz područja: engleski jezik, osobne vještine i informatička znanja raspoređena su u periodu od studenog 2014. do srpnja 2015. godine. Ovaj program dostupan je svim zaposlenicima Podravke, a pokrenut je s ciljem povećavanja pristupačnosti obrazovanja i poticanja zaposlenika na otvorenost i želju za znanjem i osobnim razvojem.

### **Predsjednik Uprave zahvalio na postignutim radnim rezultatima**

Predsjednik Uprave Podravke Zvonimir Mršić zahvalio je Podravkašima na do sada postignutim radnim rezultatima i izvijestio radnike o poslovanju i razvojnim planovima Društva.

- Naš je doprinos zadovoljavajući i stoga se nadam da će po završetku godine i dioničari i investitori biti zadovoljni isporučenim. Cilj nam je utjecati na zadovoljstvo potrošača, jer je zadovoljan potrošač put do uspjeha, rekao je dodavši:

- Kako bismo osigurali rast kompanije, Uprava je imala dovoljno hrabrosti napraviti iskorak i donijeti odluku o osnivanju novih poduzeća na nekoliko novih tržišta, s kojima se otvaraju i nove perspektive. Sljedeća će godina biti još izazovnija i moramo se internacionalizirati na svim razinama – od proizvodnje do Uprave. Govoreći o planovima u 2015. godini istaknuo je:

- Želimo integrirati Mirnu d.d. u sustav Podravke te dovršiti akvizicije koje će nam donijeti nove vrijednosti. Namjera nam je i nastaviti s procesom ciklusa pripravnosti te sprovesti inovacije u procesu planiranja proizvodnje, a u planu je i izgradnja nove tvornice lijekova.

### **Završen pripravnički program druge SHAPE generacije**

Prezentacijama svojih pripravničkih zadataka Upravi, svojim mentorima i kolegama i druga SHAPE generacija uspješno je privela kraju svoj pripravnički staž. U organizaciji Upravljanja ljudskim potencijalima, SHAPE-ovci su pokazali na čemu su radili tijekom deset mjeseci, a sreću u budućem poslovnom životu poželio im je i predsjednik Uprave Podravke Zvonimir Mršić.

Središnji dio programa obilježen je proglašenjem najuspješnijih pripravnika i mentora. Uz pripravničke prezentacije, predstavljen je rad novonastale Udruge volontera Podravke PULS, proizašle iz zadataka pripravnika prve SHAPE generacije. Predsjednik i članovi Uprave tako su postali i prvi službeni članovi Udruge kojoj se mogu pridružiti svi zainteresirani Podravkaši.

### **Nagradivanje zaposlenika za kraj godine**

Godina je završena nagradivanjem zaposlenika koji žive Podravkine vrijednosti na svom radnom mjestu u svakodnevnom radu. Stoga je tradicionalno blagdansko druženje zaposlenika Podravkaša imalo i svečani karakter jer je predsjednik uprave Podravke Zvonimir Mršić uručio nagrade najboljima u natječaju „I ja sam Podravkaš!“ te autorima najboljih ideja u natječaju „Da sam ja...“. Riječ je o novitetu koji je uveden kako bi se nagradilo najbolje zaposlenike te samim time potaknulo i sve ostale na izvrsnost u poslu.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **VAŽNIJI DOGAĐAJI NAKON PROTEKA POSLOVNE GODINE**

#### **Nove tržišne regije i jačanje internacionalnog poslovanja**

S ciljem daljnog jačanja internacionalizacije poslovanja te formiranja novih tržišnih regija, od 1. siječnja 2015. godine promijenio se i model izvještavanja o poslovanju.

- Novom organizacijom upravljanja tržišta i redefiniranjem tržišnih zona poslovanja, namjera nam je pojačati napore usmjerene boljoj iskoristivosti naše veličine te rasprostranjenosti diljem svijeta. Optimalnom ravnotežom fokusiranosti na kategorije i na zemljopisne regije stvaramo kvalitetnije preduvjete za daljnji rast i razvoj naše kompanije, istaknuo je Zvonimir Mršić, predsjednik Uprave Podравke.

Od 1. siječnja 2015. godine započet će izvještavanje o poslovanju Podравke – za poslovni segment Prehrana, prema novim tržišnim regijama. Riječ je o četiri novoformirane regije, Adria regija u koju se ubraju tržište Hrvatske te dosadašnje tržište jugoistočne Europe, potom regija Europa koja sadrži tržišta EU, zatim regija Rusija i zemlje CIS-a te regija Nova tržišta pod koju spadaju Amerika, Azija, Australija te Afrika.

Uz to, registrirano je društvo Podравke u Dubaiju (UAE), a osim toga pokrenuti su postupci registracije društva u Dar es Salaamu (Tanzanija) te predstavništva u Pekingu (Kina) čime se stvaraju preduvjeti za početak poslovanja na ovim vrlo potentnim tržištima.

#### **Prestižno priznanje „Pečat bonity“**

Podravka Slovačka ponosni je vlasnik priznanja „Pečat bonity“, prestižnog priznanja nezavisnog državnog organa koji ocjenjuje poslovne rezultate kompanija.

„Pečat bonity“ je nagrada koju je Podravka International, s.r.o. dobila za ostvarenje zahtjevnih kriterija, koji su definirani kako bi se procijenili poslovni rezultati kompanija koje posluju u Slovačkoj u 2013. godini. Nagradu dodjeljuje Slovačka agencija za Informiranje i Marketing te Nacionalni Informativni centar Slovačke Republike. Činjenica da je svega 1,2 posto od 224.000 komercijalnih subjekata koji djeluju na slovačkom tržištu vlasnikom „Pečata bonity“, govori puno o tome koliko je zapravo zahtjevno ispunjenje kriterija.

#### **Imenovani stariji potpredsjednici za regije Europa i Adria te projekt Food solution**

Uprava Podравke imenovala je čelne ljude za dve novoformirane regije i to regiju Europa i regiju Adria te za projekt Food solution.

Poziciju starijeg potpredsjednika za regiju Europa preuzet će Alexander Gerschbacher koji iza sebe ima respektabilno komercijalno, marketinško i menadžersko iskustvo u vodećim svjetskim kompanijama. Bit će zadužen za grupu tržišta s područja centralne te zapadne Europe.

Na poziciju starijeg potpredsjednika za Adria regiju imenovan je Milan Tadić koji je do ovog imenovanja bio zadužen za tržišta jugoistočne Europe. Novom funkcijom preuzima odgovornost za poslovanje Podrawke na tržištu Hrvatske te tržišta jugoistočne Europe.

Uprava Podrawke donijela je odluku i o imenovanju starijeg potpredsjednika za „Food solution“. Riječ je o Peteru Fuchsu koji će ovim imenovanjem s početkom travnja preuzeti upravljanje gastro segmentom odnosno projektom unapređenja i razvijanja proizvoda i servisa za ovaj brzorastući program, a pod nazivom Food solution.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **Regionalni ured za Bliski Istok i Sjevernu Afriku**

Podravka je osnovala regionalni ured za Bliski Istok i Sjevernu Afriku sa sjedištem u Dubaiu, gospodarskom sjedištu Ujedinjenih Arapskih Emirata.

Time je i službeno započela s poslovanjem na ovom vrlo zahtjevnom, ali isto tako vrlo potentnom tržištu. Podravkin ured otvoren je u okviru jedne od najvećih i brzorastućih svjetskih zona slobodne carinske, čime je Podravka ujedno postala prva hrvatska kompanija koja je investirala u slobodnu carinsku zonu, što je izazvalo veliko zanimanje poslovnog svijeta u regiji.

Osnivanjem ovog društva značajno se smanjuje razina kompleksnosti upravljanja spomenutim tržištima te povećava fokus na stvaranje dodatne potražnje i mogućnosti za daljnji razvoj na internacionalnom tržištu.

Za direktora Podravkinog društva u Dubaiu imenovan je Nermin Salman, menadžer s bogatim internacionalnim iskustvom, koji dolazi s pozicije regionalnog direktora Gorenja za Srednji istok, Iran i Sjevernu Afriku.

### **Vegeta Marinade – Produkt leta u Sloveniji**

Slovenski su potrošači prepoznali Vegeta marinade kao nabolje u kategoriji Dodaci jelima. Podravka je ove godine prvi puta sudjelovala u izboru za Produkt leta 2015. u Sloveniji, a riječ je o priznanju kojeg dodjeljuju potrošači za najinovativniji proizvod u protekljoj godini. Priznanje se dodjeljuje na temelju istraživanja o zadovoljstvu potrošača upotreboom proizvoda, a provodi ga agencija AC Nielsen.

Upravo je izbor potrošača ono što je specifičnost ovog izbora jer potrošači su ti koji su proizvod isprobali, koji potvrđuju svoje zadovoljstvo isprobanim i njihova potvrda garancija je i drugima da se uvjere u kvalitetu izabranih proizvoda. Priznanje za najinovativniji proizvod potvrda je da Podravka stvara proizvode koji odgovaraju na zahtjeve suvremenih trendova i koje potrošači prepoznaju.

### **Dan investitora u Podravki**

Zainteresirani investitori, predstavnici investicijskih i mirovinskih fondova te brokerskih kuća i poslovni analitičari prisustvovali su Danu investitora u Podravki. Cilj ovog dinamičnog, interaktivnog događanja bilo je predstaviti investitorskoj zajednici rezultate Podravke u 2014. godini, pozitivne i negativne utjecaje na iste te smjernice poslovanja i planove za 2015. godinu. Po prvi puta Dan investitora održan je na međunarodnoj razini – live streamingom događaj su mogli pratiti i inozemni potrošači i partneri, a samom događaju prisustvovala je i strana analitičarka iz Erste Grupe, čime su Odnosi s investitorima podignuti na novu razinu.

Predsjednik Uprave Podravke, Zvonimir Mršić predstavio je značajne događaje i kretanje dionica u 2014. godini. Članovi Uprave prezentirali su po jedan aspekt poslovanja Podravke – Olivija Jakupec prehranu, Hrvoje Kolarić farmaceutski dio, a Miroslav Klepač investitorima je podnio finansijski izvještaj.

### **Radnicama i radnicima Podravke d.d. i ove godine isplata stimulacija**

Uprava Podravke i ove godine donijela je odluku o isplati stimulativnog dijela plaće, na ime povećanog napora i doprinosa radnika Podravke d.d. tijekom 2014. godine. Ova odluka odnosi se na sve radnike Podravke d.d. kojima se plaća obračunava temeljem koeficijenta složenosti radnog mjestra, kao i za radnike koji imaju ugovorenu plaću, a nisu uključeni u stimulativno nagradivanje prema Pravilniku o stimulativnom nagradivanju menadžera ili neki drugi oblik individualnog stimulativnog nagradivanja.

„Isplatom stimulacija našim radnicama i radnicima želimo iskazati zahvalnost na njihovom nesebičnom doprinisu u ostvarenju rezultata poslovanja za proteklu godinu. Vjerujemo kako će ovo biti određeni dodatni poticaj da i u aktualnoj godini budemo spremni dati svoj maksimum u kreiranju будуćnosti naše kompanije.“ – istaknuo je Zvonimir Mršić, predsjednik Uprave prilikom donošenja navedene odluke.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **Podravka imenovala starije potpredsjednike za Lanac opskrbe te Globalni razvoj poslovanja**

S ciljem daljnog jačanja razvoja i efikasnosti poslovanja, Uprava Podravke donijela je odluku o imenovanju starijih potpredsjednika za Lanac opskrbe te za Globalni razvoj poslovanja.

Tako je s 01.03. ove godine na poziciju starijeg potpredsjednika za Lanac opskrbe imenovan Ivan Galović koji iza sebe ima više od 30 godina bogatog poslovnog iskustva u Hrvatskoj i u inozemstvu. Po završetku Prehrambeno tehnološkog fakulteta 1982. godine svoju poslovnu karijeru započeo je upravo u Podravki radeći na pozicijama tehnologa te tehničkog direktora u tvornici Kvasca. Nakon toga, karijeru nastavlja u Carlsbergu obnašajući niz odgovornih dužnosti u području proizvodnje, lanca opskrbe, općeg menadžmenta i to u Hrvatskoj, ali i u nizu kompanija Carlsberg Grupacije u svijetu. Radeći u Bugarskoj, Kazahstanu, Danskoj i Malawiju posebno se isticao postizanjem natprosječnih rezultata te svojom orijentiranošću na rast kompanija. U Podravku se vraća 2013. godine na poziciju direktora Lanca opskrbe na kojoj je ostvario zapažene poslovne rezultate, a novim imenovanjem na poziciju starijeg potpredsjednika biti će zadužen za osiguravanje daljnog rasta poslovanja te povećanje dosadašnje razine efikasnosti kompanije u cjelini.

Na poziciju starijeg potpredsjednika za Globalni razvoj poslovanja imenovan je Mario Baburić, dosadašnji direktor sektora Razvoj poslovanja te sektora Kontroling.

Doktorirao je na Fakultetu strojarstva i brodogradnje, Sveučilišta u Zagrebu te je završio MBA iz područja financija na Rotterdamskoj poslovnoj školi. Iza sebe ima petnaestak godina poslovnog iskustva, a u Podravku je došao 2012. godine iz Unicredita gdje je bio zadužen za korporativno financiranje, a osobito se uspješno bavio spajanjima i akvizicijama te financijskim i operativnim restrukturiranjima. S obzirom na daljnje jačanje internacionalizacije poslovanja Podravke, kao stariji potpredsjednik biti će prvenstveno zadužen za razvoj poslovanja na globalnoj razini.

„Ovim imenovanjima želimo stvoriti sve prepostavke za širenje njihovog djelovanja i odgovornosti na sva tržišta na kojima smo prisutni u svijetu, no pored toga i nagraditi ljudе koji su svojim ostvarenim rezultatima u potpunosti opravdali dano im povjerenje. Uvjereni smo kako će doprinijeti razvoju našeg internacionalnog poslovanja jer su svojim dosadašnjim radom dokazali da znaju i mogu.“ – naglasio je prilikom novih imenovanja Zvonimir Mršić, predsjednik Uprave Podravke.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ PODRAVKE d.d. U 2014. GODINI**

#### **ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ PODRAVKE – „Inovacija je ključ uspjeha“**

Aktivnosti Podravkinog sektora Istraživanje i razvoj odvijaju se kroz sljedeća ključna područja: Razvoj proizvoda (dodaci jelima i jela; dječja hrana, kremni namazi i žitarice za doručak; slastice, snack i mlinsko-pekarski proizvodi; prerađevine voća, povrća i kondimenata; riblji proizvodi i pića), Nutricionizam i senzorika, Razvoj tehnologije, Razvoj ambalaže i Razvoj poljoprivrede. Podršku navedenim aktivnostima pružaju Kontrola kvalitete, sustav od deset laboratorija za kontrolu kvalitete i zdravstvenu ispravnost (dva centralna i osam pogonskih laboratorija) te Regulatorni poslovi i Razvoj ekologije. Istraživačko-razvojnim aktivnostima upravlja se iz ureda direktora.

Kroz pomno odabранe istraživačke projekte stvaraju se temelji za brži razvoj novih i inoviranih proizvoda. Takvi projekti se planiraju i izvode, primjenjujući model otvorenih inovacija, umrežavanjem internih kompetencija i znanja s najboljim potencijalnim iz vanjskih resursa. Značajan projekt, u tom smislu u 2014. godini, bilo je stvaranje vlastite internetske stranice u sklopu korporativnog portala, kojim se Istraživanje i razvoj predstavilo javnosti ([www.podravka.hr/kompanija/r-d/](http://www.podravka.hr/kompanija/r-d/)).

Otvaranjem sustava i umrežavanjem, Podravkino Istraživanje i razvoj prihvatio je pozive nekoliko međunarodnih klastera za ciljane istraživačko-razvojne projekte u EU programu Horizont 2020. Rezultati natječaja očekuju se u 2015. godini. Osim na europske sheme financiranja, Istraživanje i razvoj je imalo značajnu aktivnost prijave projekata za nacionalna sredstva s partnerima, ali važno je istaknuti, za projekte koji su interno pripremljeni.

Projekt pripreme osnivanja Centra kompetencija Koprivnica, u 2014. godini je ušao u drugu fazu pripreme za sredstva iz fondova EU. Ciljevi projekta usmjereni su na jačanje inovacijskog lanca vrijednosti, kroz povezivanje gospodarskih subjekata, lokalne uprave i znanstveno-istraživačkih institucija.

Od ključnih događaja u 2014. godini, izdvaja se donošenje Nutritivne strategije Podravke 2014.-2024.(<http://www.podravka.hr/kompanija/odgovornost/potrosaci/podravkina-nutritivna-strategija/>), početak razvoja kulinarskog istraživanja i ulaganjima u razvoj ljudskih potencijala.

Nutritivna strategija Podravke predstavlja dugoročni, strateški razvojno-inovativni okvir za dizajn nutritivno uravnoteženih proizvoda prema nutritivnim profilima. To su proizvodi koji trebaju udovoljiti očekivanjima potrošača koji brinu o svom zdravlju (manje šećera, soli, masti) i onima, koji se zbog različitih razloga, moraju /ili žele hraniti na poseban način (npr. (pre)hrana bez glutena, vegetarijanska prehrana, sportska prehrana, hrana za osobe starije životne dobi, trudnice, žene u menopauzi). Brojna istraživanja pokazala su kako prehrana ovisi o jako puno čimbenika, između ostalih, o životnom stilu i kulturološkim navikama. Stoga hrana koja je dizajnirana u skladu s nutritivnim smjemicama također mora biti prilagođena specifičnom, nacionalnom okusu.

Kontinuitet ulaganja u razvoj kompetencija i znanja djelatnika nastavio se i u 2014. godini. Izdvajaju se radionice razvoja takozvanih "soft" vještina i projektnog vodstva.

I u 2014. godini, djelatnici Istraživanja i razvoja djelovali su na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini kroz sudjelovanja na poslovnim i stručnim konferencijama, kreiranju regulatorne politike (HR, EU), objavi istraživačkih i stručnih radova, edukacijama prema zainteresiranoj akademskoj i stručnoj javnosti, te u radu udruga.

## GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)

### NOVI PROIZVODI PODRAVKE d.d. U 2014. GODINI

#### Snažan inovacijski ciklus u hrani

Podravka je tijekom 2014. godine imala snažan inovacijski ciklus kroz sve kategorije hrane, kako na domaćem tržištu tako i na većem broju internacionalnih.

Tako je u kategoriji kulinarstva na tržištima Hrvatske i Slovenije proširen proizvodni portfelj s Podravka temeljcima, potpuno novom modernom generacijom proizvoda.



Dodatno, Podravka je na tržištu Hrvatske ušla i u kategoriju monozačina u kojoj nije bila prisutna do sada, dok je na tržištu Poljske lansirala Vegeta kocke i Vegeta marinade čime se također ulazi u nove kategorije na tom tržištu. Vegeta kocke su lansirane i na

tržište Mađarske što za Vegeta brend na tržištima centralne Europe predstavlja značajan iskorak. U segmentu juha je na tržištu Hrvatske uvedena nova linija unutar krem juha,



Bogatstvo povrća, jedinstvene kombinacije sastojaka i bogatog okusa povrća. Segment mješavina za pripremu jela s brendom Fant obogaćen je novim linijama proizvoda na regionalnim tržištima i SAD-u.



U kategoriji dječje hrane, hrane za doručak i ostale hrane, proširen je postojeći portfelj na regionalnim tržištima s ekstenzijama postojećih proizvoda, ali i s novim kategorijama proizvoda, ponajviše u segmentu dječje hrane i hrane za doručak, poput dječjih keksa, grisa i impulsnog assortimenta gdje svakako najveću pažnju zaslužuju Lino vafelade. Tijekom 2014. također su uloženi napori kako bi se komplementarne kategorije ribe, rajčice, tjestenine i umaka objedinile u zajednički mediteranski koncept s glavnim ciljem daljnje gradnje mediteranske kategorije i objedinjavanja komunikacijske platforme za mediteransku hranu.

U kategoriji slastica, snacka i napitaka imamo proširenje assortimenta praškastih slastica u liniji mješavina za kolače (inovacija u smjeru mješavina za kolače koje nije potrebno peći Dolcela Cheesecake i Chococake), liniji Želina, liniji pripomoći za pečenje kolača, sladolednih deserata te bazičnih proizvoda za pripremu kolača (npr. kokos, mljeveni šećer, kakao i sl.) na regionalnim tržištima pod brendom Dolcela te tri nova okusa Kviki krekeri u segmentu snacka.



## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **NAGRADE I PRIZNANJA U 2014. GODINI**

#### **Podravka – prehrambena marka proizvoda s najvećim brojem osvojenih prvih pozicija u regiji**

Prema istraživanjima Best Buy Award provedenima u Bosni i Hercegovini, Srbiji, Sloveniji te Hrvatskoj, Podravka je prehrambena marka proizvoda s najvećim brojem osvojenih prvih pozicija u svim ispitanim zemljama regije.

Istraživanja Best Buy Award provedena za razdoblja 2013./2014. godine te 2014./2015. godine pokazuju kako potrošači u regiji, ako je suditi prema broju osvojenih prvih mesta u različitim istraženim kategorijama, najviše cijene prehrambene proizvode marke Podravka. Podravka proizvodi izbor su Br.1 potrošača Srbije, Bosne i Hercegovine, Slovenije te Hrvatske, kao najbolji odnos cijene i kvalitete u brojnim Best Buy Award kategorijama.

Osim prvotne pozicije prema glasovima potrošača, Podravka proizvodi često su visoko pozicionirani i na drugo ili treće mjesto u istraženim kategorijama. Osvojeni glasovi ukazuju da su Podravka proizvodi potrošačima u regiji cjenovno pristupačni, a kvalitetom na visokom nivou.

Podravka proizvodi zasjali su na prvom mjestu Best Buy Award istraživanja za **Hrvatsku**. Kada su u pitanju prehrambeni proizvodi, Podravka kao kompanija osvaja glasove potrošača u čak 12 ispitanih kategorija, što ukazuje na povjerenje koje potrošači gaje prema domaćem proizvođaču.

Best Buy Award istraživanja provedena u zemljama regije za razdoblje 2013./2014. godinu pokazuju da su odabir potrošača br. 1 u **Bosni i Hercegovini** Podravka konzervirano povrće, kompoti i gotova jela u konzervi; Vegeta dodatak jelima, Dolcela puding u prahu te Eva riblje konzerve.

Potrošačima **Srbije** Podravka kiseli krastavci i ajvar su izbor br.1 u pogledu najpovoljnije kupovine.

Potrošačima **Slovenije** s druge strane, Podravka džem pruža najbolju vrijednost za uloženi novac.

#### **Podravska klet i Pivnica Kraluš ponovo među najboljim restoranima u Hrvatskoj**

U skladu s rezultatima istraživanja i glasanja gostiju i samih ugostitelja provedenima u okviru Projekta 100 vodećih hrvatskih restorana – Restauranti Croatica, kojim je obuhvaćeno 2400 restorana, Podravska klet i Pivnica Kraluš i dalje imaju kulturni status u hrvatskom ugostiteljstvu.

To znači da ovi Podravkini objekti mogu na ulaznim vratima isticati naljepnicu Restauranta Croatica koja jamči visoku razinu usluge, posebnu atmosferu i jelovnik koji zadovoljava ukuse i najprobirljivijih gurmana.

Podravska klet se ovom prestižnom titulom okitila već 18. put i ubraja se u najdugovječnije i najstalnije osvajače priznanja, a Pivnici Kraluš to je 14. nagrada.

#### **„Slovak Superbrands 2014“**

„Slovak Superbrands 2014“ naziv je priznanja koje je Podravka dobila na slovačkom tržištu, potvrdivši time svoju snagu i poznatost na još jednom inozemnom tržištu. Podravka je osvojila Superbrands Slovakia još 2006. godine te svoj status dokazala 2013. godine, a redajući ovaj uspješan niz, dokazuje kako je na samom vrhu, zahvaljujući svojoj kvaliteti i poznatosti marke proizvoda.

Nagradu su Podravki dodijelili vodeći slovački eksperti za robne marke, rangiravši je u sam vrh kvalitete i poznatosti, što doprinosi ugledu ove kompanije. Inače, Vegeta se u Slovačkoj prodaje pod markom Podravka. Riječ je zapravo, o istom proizvodu dodatka jelima, no pod imenom Podravka, ali uz sve Vegetine prepoznatljive atribute (plava, boja, kuhar, povrće,...).

#### **Halal certifikati Podravkinim tvornicama**

Delegacija Centra za certificiranje Halal kvalitete uručila je Halal certifikate za četiri Podravkine tvornice. Riječ je o tvornicama Vegeta i juhe, Dječja hrana i kremni namazi, Voće te Kalnik kojima se ovim certifikatom potvrđuje da su proizvodi u spomenutim tvornicama proizvedeni sukladno zahtjevima i mjerama Halal normi te su primjereni za konzumaciju osobama islamske vjeroispovijesti.

- Prošle godine povećali smo izvoz za 6 posto i napravili iskorake na tržišta gdje je preduvjet da bi se naši proizvodi prodavali upravo Halal certifikat, istaknuo je predsjednik Uprave Podravke Zvonimir Mršić, a o kakvom potencijalu je riječ govori činjenica da čak 70 posto muslimanske zajednice širom svijeta živi i hrani se u skladu s Halal standardom tako da svjetsko Halal tržište čini populaciju od 1,6 milijardi muslimana u svijetu.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **, „Laur consumenta“ – Vegeti u Poljskoj**

Vegeta kao najjača marka proizvoda u univerzalnim dodacima jelima dobila je nagradu Laur consumenta desetljeća i to za razdoblje od 2004. do 2014. godine. Riječ je o najprestižnijoj nagradi u Poljskoj koju neki proizvod može dobiti i Vegeta se našla uz bok dobitnika poput marki Nestle, Bosch, Philips, Raiffeisen... Kako bi se Vegeta promovirala kao jedna od najjačih marki proizvoda u Poljskoj, ovaj će se znak aplicirati na vrećice Vegeta proizvoda te koristiti i u medijskoj kampanji.

### **Mixx – za mini web-stranicu „Zabava u tvom tanjuru“**

Mini web-stranica "Zabava u tvom tanjuru", nastala u suradnji s digitalnom agencijom Nivas, u Rovinju, na nacionalnom festivalu oglašavanja Dani komunikacija osvojila je nagradu Mixx, u kategoriji "Direct Response and Lead Generation".

Kampanja "Zabava u tvom tanjuru" nastala je iz neobične ideje pomaganja majkama da njihova djeca češće jedu juhe i povrće, a djeci se pruži zabava uz ukusan obrok skuhan samo za njih. Na nagrađenoj mini web-stranici, maleni i veliki potrošači mogli su pročitati sve o Podravkinim novim "zabavnim" proizvodima. Osnovni cilj bio je kroz igru i kreativnost povezati se s roditeljima i djecom te pokazati kako je igra u kuhinji napokon svima dopuštena.

Nagrada Mixx dodjeljuje se svake godine, za najkreativnije i najučinkovitije radove u online oglašavanju, a u organizaciji HURA-e i IAB Croatia.

### **Podravkinoj ambalaži „CROPAK GODINE 2014“**

U sklopu festivala ambalaže FEST-a CROPAK 2014. dodijeljene su nagrade za najbolju ambalažu na hrvatskom tržištu CROPAK 2014 i za najbolju ambalažu na tržištu regije REGPAK 2014, u organizaciji Instituta za ambalažu i tiskarstvo Tectus-latT, tvrtke Tectus d.o.o. iz Zagreba te stručnog časopisa Ambalaža/REGprint. Prijavljeno je više od 140 proizvoda, a Podravka je za Juhe bogatog sadržaja osvojila: CROPAK GODINE 2014 i CROPAK U KATEGORIJI: AMBALAŽA HRVATSKOG PROIZVODA/SERIJE. Podravka je po prvi puta (dodjela nagrada u kontinuitetu ide već 11 godina) osvojila CROPAK godine i to joj omogućava izravan plasman za nagradu World Star Award za ambalažu, a pod pokroviteljstvom WPO (World Packaging Organisation).

### **„Superior Taste Award 2014“ svim prijavljenim Podravkinim proizvodima**

Svi prijavljeni Podravkini proizvodi dobili su ovogodišnje priznanje za vrhunsku kvalitetu i okus Međunarodnog Instituta za degustaciju i kvalitetu proizvoda.

Čak sedam proizvoda u Bruxellesu je na svečanoj ceremoniji dobilo Superior Taste Award 2014. – dodatno priznanje prepoznatljivosti kvalitete, neovisno o kategoriji proizvoda. Uz Podravka čaj Limun limeta (nagrađen s tri zvjezdice), čaj Šljiva, Vegeta Marinada s češnjakom te Podravka Govedi gulaš, nagrađeni su i najnoviji Podravkini proizvodi – Podravka temeljci. Priznanje izvrsnosti i kvalitete stiglo je za sva tri okusa temeljca – Kokošji, Govedi i Povrtni.

Svi prijavljeni proizvodi ocijenjeni su kao najbolji u međunarodnoj konkurenciji, a važnost ovih nagrada najbolje ilustrira činjenica da o dobitnicima nagrade odlučuje povjerenstvo od 120 vrhunskih kuhara, sommeliera i stručnjaka koji dolaze iz 12 najpoznatijih europskih kulinarских udruženja. Najsavršeniji okus svake kategorije, odnosno ocjenjivanje proizvoda provodi se naslijepo, bez ambalaže ili identifikacije proizvoda, s obzirom na njegov izgled, miris, okus, teksturu i opći izgled.

### **Podravki dodijeljena Zlatna kuna HGK**

Podravki je dodijeljena Zlatna kuna Hrvatske gospodarske komore na svečanoj sjednici Gospodarskog vijeća Županijske komore Koprivnica. Priznanje je članici Uprave Podravke Jadranki Ivanković uručio župan Koprivničko-križevačke županije Darko Koren. Riječ je o priznanju koje se dodjeljuje tvrtkama i pojedincima za postignute uspjehe u gospodarstvu Koprivničko-križevačke županije u 2013. godini u kategorijama najuspješnije malo poduzeće, najuspješnije srednje poduzeće i najuspješnije veliko poduzeće.

Predsjednik povjerenstva za dodjelu priznanja Julijo Kuruc obrazložio je Podravkinu nominaciju za ovo priznanje time što je i tijekom krize ostala na nogama, internacionalizirala se, stvorila kapacitete za izlazak u svijet, otvorila nove akvizicije te povećala prodaju. Osim toga, prema istraživanju agencije Ipsos Puls potrošači su upravo Podravku prepoznali kako najuspješniju hrvatsku tvrtku na europskom tržištu. Time opravdava svoju vodeću poziciju prepoznatljivosti i povjerenja potrošača.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **Podravka prema Ipsos Pulsu – Kompanija s najjačim markama proizvoda**

Podravka je još jednom potvrdila svoj status kompanije s najjačim domaćim markama proizvoda u regiji Adriatic koja obuhvaća tržišta Hrvatske, Slovenije, BiH i Srbije. Rezultat je to istraživanja agencije Ipsos Puls koja je do ovih rezultata došla uz pomoć takozvanog „brand score“ indikatora koji omogućuje uspoređivanje marki proizvoda različitih kategorija proizvoda i pokazatelj je snage marke na tržištu. Prilikom izračuna, u obzir se uzimaju različiti aspekti odnosa potrošača prema marki proizvoda, kako bi došli do spoznaje prepoznaju li ga dobro njegovi potrošači i koriste li ga. U ispitivanje je uključeno minimalno 1000 ispitanika u dobi od 15 do 64 godina u svakoj zemlji različite dobi, obrazovanja i spola.

Istraživanje je pokazalo da je Vegeta najjača domaća marka u regiji, a uz Vegetu, visoku 3. poziciju po snazi domaćih marki zabilježile su Podravka juhe. Na hrvatskom tržištu Vegeta je ostala vodeća marka po snazi, ispred svih jakih domaćih i internacionalnih marki. Njezin je uspjeh tim veći, jer je jedina hrvatska marka koja se našla na pojedinačnoj nacionalnoj listi vodećih na svim tržištima regije.

Među prvih 50 najpoznatijih marki proizvoda u Hrvatskoj, Sloveniji, Srbiji, BiH, nalaze se još proizvodi pod markom Podravka – ukiseljeno i konzervirano povrće, voćni namazi, bujoni te Dolcela pudinzi i pripomoći/mješavine za kolače i Čokolino u kategoriji dječje hrane.

### **Dodijeljeni novi Halal certifikati**

Podravkin restoran Podravska klet nositelj je prvog Halal certifikata u ugostiteljstvu u Koprivničko-križevačkoj županiji. Certifikat je to koji podrazumijeva postupke u procesu proizvodnje i karakteristike proizvoda i usluga koje su u skladu sa šerijatskim zakonima, odnosno potvrđuje da su jela pripremljena u ovom restoranu, uvrštenom u sto najboljih restorana u Hrvatskoj, primjerena za konzumaciju i osobama islamske vjeroispovijesti. Certifikat je u Koprivnici uručila delegacija Centra za certificiranje Halal kvalitete koju su predvodili rukovoditelj Centra Aldin Dugonjić i glavni imam Varaždinski Abdulah efendija Imširović.

Certifikati Halal kvalitete, osim restoranu Podravska klet, dodijeljeni su još nekim proizvodima iz Podravkinog assortimenta. Nakon što su u svibnju Halal certifikati dodijeljeni četirima tvornicama (Tvornica juha i Vegete, Dječja hrana i kremni namazi, Voće te Kalnik), nositelj certifikata sada je postala i tvornica Koktel peciva, dok je tvornica juha i Vegete dodatno certificirala još 57 proizvoda. Ukupno sada Halal certifikat nosi 230 Podravkih proizvoda. Dodijeljeni certifikati vrijede za čitav svijet, a proizvodi koji nose Halal certifikat periodički se provjeravaju od strane Centra za certificiranje Halal kvalitete u sklopu Islamske zajednice u Hrvatskoj.

### **Podravka nagrađena Superbrandom u Češkoj**

Podravka je ponovnim uvrštenjem među nositelje poznate nagrade Superbrand u Češkoj potvrdila svoju međunarodnu poznatost. Na dodjeli međunarodno poznate nagrade Superbrand, u žestokoj je konkurenciji svega 35 marki dobilo priznanja. Superbrand ima još veći značaj, jer se dodjeljuje na temelju preferencije potrošača i žirija sastavljenog od vrhunskih stručnjaka. Podravka je do sada dobila Superbrand u Češkoj i ranijih godina – 2007., 2012. i 2013. godine što je veliko priznanje vrijednosti marke proizvoda Podravka.

### **Certifikat Poslodavac Partner**

Podravka je zahvaljujući uspješno izgrađenom sustavu upravljanja zaposlenicima nagrađena certifikatom Poslodavac Partner.

Detaljnom analizom procesa upravljanja ljudskim resursima i usporedbom s drugim organizacijama, utvrđeno je kako je Podravka zadovoljila visoke standarde kvalitete Certifikata Poslodavac Partner, a svojim uspješnim pristupom u upravljanju ljudskim resursima pokazala se kao poželjan poslodavac i poslovni partner. Na svečanoj dodjeli certifikata, stručni ocjenjivački tim prezentirao je rezultate analize pet područja upravljanja zaposlenicima: Strategija, Regrutiranje i selekcija, Rad, motivacija i nagradjivanje, Usavršavanje i razvoj te Odnos prema zaposlenicima. Podravka je zadovoljila visoke standarde u svih pet područja te je najviše ocijenjena u području Regrutiranja i selekcije zahvaljujući transparentnim procedurama zapošljavanja te programu za zapošljavanje pripravnika „SHAPE your future with a heart“.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **Prestižno priznanje „Pečat bonity“ Podravki u Slovačkoj**

Podravka Slovačka ponosni je vlasnik priznanja „Pečat bonity“, prestižnog priznanja nezavisnog državnog organa koji ocjenjuje poslovne rezultate kompanija. „Pečat bonity“ je nagrada koju je Podravka International, s.r.o. dobila za ostvarenje zahtjevnih kriterija, koji su definirani kako bi se procijenili poslovni rezultati kompanija koje posluju u Slovačkoj u 2013. godini. Nagradu dodjeljuje Slovačka agencija za Informiranje i Marketing te Nacionalni Informativni centar Slovačke Republike koji je razvio model procjene poslovnih subjekata koristeći prediktivne metode finansijskih analiza. Ovaj model procjenjuje ukupnu pouzdanost poslovnih subjekata na temelju detaljnih finansijskih rezultata. Izražava kompanijinu solventnost, kredibilitet, sposobnost da procijeni umetnuti kapital te sposobnost ispunjavanja obaveza prema partnerima. Činjenica da je svega 1,2 posto od 224.000 komercijalnih subjekata koji djeluju na slovačkom tržištu vlasnikom „Pečata bonity“ govori puno o tome koliko je zapravo zahtjevno ispunjenje kriterija.

### **Lino čoko drink proizvod godine u kategoriji dječje hrane**

Lino čoko drink proizvod je godine u kategoriji dječje hrane – odlučile su to čitateljice portala žena.hr, prvog i najvećeg internetskog portala za žene u Hrvatskoj koji broji više od čak 600 tisuća čitateljica. Na natječaj je bilo prijavljeno ukupno 490 proizvoda u 20 kategorija, a upravo se Lino čoko drink istaknuo kao najpopularniji među proizvodima dječje hrane. Za navedene proizvode glasalo je 35 tisuća čitateljica s ukupno 392 tisuće glasova, što predstavlja izbor s najvećim brojem glasova u Hrvatskoj.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **DRUŠTVENA ZAJEDNICA**

Zahvaljujući vrijednostima kojima je prožeta kultura kompanije, društveno odgovorno poslovanje sastavni je dio identiteta i poslovnih aktivnosti Podravke.

Od svojih najranijih početaka kompanija je svjesna svog utjecaja i odgovornosti prema društvenoj zajednici u koju je duboko ukorijenjena. Već više od pola stoljeća Podravka konkretnim projektima doprinosi razvoju i podizanju kvalitete života zaposlenika, ali i šire društvene zajednice.

Angažiranjem vlastitih potencijala kompanija aktivira povezivanja i razmjenu znanja, iskustava i informacija, kreira i potiče inicijative i projekte s ciljem održivog gospodarskog razvoja, poboljšanja kvalitete života i očuvanja okoliša.

S ciljem unapređenja kvalitete života društva u kojem djeluje, Podravka od svog osnutka ulaze u znanost i obrazovanje, održivi razvoj, kulturu, umjetnost, sport te rado promiče korporativnu društvenu odgovornost.

Vodimo se vrijednostima kojima je prožeta kultura kompanije; kreativnost, povjerenje, strast, inovativnosti i izvrsnosti, stoga s ponosom pružamo podršku onim projektima u kojima pronalazimo ove, istinske vrijednosti.

Uključenost u zadovoljavanje potreba društvene zajednice u kojoj djeluje, ocrtava se kroz tri ključna područja:

- promoviranje zdravog načina života
- profesionalno usavršavanje zaposlenika i poticanje njihove izvrsnosti i kreativnosti
- osjećaj za potrebe društvene zajednice u kojoj djelujemo.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **EKOLOGIJA**

#### **AKTIVNOSTI PODRAVKE NA PODRUČJU ZAŠTITE OKOLIŠA U 2014. GODINI**

Podravka se u svom poslovanju opredijelila za očuvanje i zaštitu okoliša u kojem provodi sve potrebne poslovne aktivnosti. Zato iznimnu pažnju posvećuje upravo zaštiti i unapređenju kvalitete okoliša u kojem ostvaruje ekonomske, okolišne i društvene rezultate. Temelj svih aktivnosti iz područja zaštite okoliša je Politika zaštite okoliša čiju okosnicu čine smjernice za stalno poboljšanje i smanjivanje svih vrsta onečišćenja.

Slijedom toga, u području zaštite okoliša i tijekom 2014. godine nastavljen je predani rad na dostizanju sljedećih temeljnih ciljeva:

- dalnjom edukacijom osvijestiti i unaprijediti odnos radnika prema okolišu
- kontinuirano smanjivati ispuštanje i opterećenje otpadnih voda
- gospodariti otpadom kao korisnom sirovinom i resursom
- zaštитiti od štetnika sve organizacijske cjeline
- aktivno sudjelovati u radu organizacija koje pokrivaju područje zaštite okoliša.

Slijedom definiranih temeljnih ciljeva Podravke u području zaštite okoliša, a u okviru ovlasti i odgovornosti Službe Ekologija, u 2014. godini proveden je niz planiranih aktivnosti koje su rezultirale značajnim ekonomskim, okolišnim i društvenim rezultatima.

Svi operativni zadaci provođeni su s ciljem poboljšanja rezultata u redovnim aktivnostima na pročišćavanju otpadnih voda, gospodarenju otpadom, zaštiti od štetnika, kontroli otpadnih voda te sudjelovanja u radu organizacija na području zaštite okoliša.

#### **Kontinuirano smanjenje ispuštanja i opterećenja otpadnih voda**

Značajan napredak glede smanjenja ispuštanja i opterećenja otpadnih voda Podravke tijekom 2014. godine ostvaren je poboljšanjem rada uređaja za pročišćavanje otpadnih voda. To poboljšanje izvedeno je kroz sljedeće aktivnosti na lokaciji Danica i Starčevićeva:

- Kvalitetno vođenje i kontrola rada uređaja za predpročišćavanje otpadnih voda
- Uguščivanje mulja i organizacija sanacije
- Priprema uzoraka otpadnih voda i mulja za ovlaštena ispitivanja
- Nadzor sustava odvodnje i sanacije kanalizacijskih sustava
- Investicijsko ulaganje u opremu uređaja za otpadne vode
- Efikasno upravljanje uređajem za otpadne vode osigurava kvalitetu izlazne otpadne vode sukladno zahtjevima propisanim vodopravnom dozvolom
- Kvalitetna analitička interna kontrola otpadnih voda te sustavno praćenje kvalitete i kvantitete otpadnih voda.

#### **Gospodarenje otpadom kao korisnom sirovinom i resursom**

U cilju efikasnijeg gospodarenja otpadom, u Podravki su tijekom 2014. godine poduzete dodatne aktivnosti kojima je ostvareno bolje gospodarenje otpadom.

Efikasnije gospodarenje otpadom u Podravki ostvareno je provedbom sljedećih aktivnosti:

- Upravljanje prostorom za sortiranje i privremeno skladištenje otpada ("Eko-dvorište")
- Organizacija sanacije i sortiranja svih vrsta otpada - neopasni, opasni, komunalni otpad, glomazni otpad, nusproizvodi, sirovine i roba s istekom roka trajanja
- Smanjivanje onečišćenja i nastajanja otpada
- Kontrola prijavljivanja obračuna i kontrola ambalažnog otpada
- Praćenje stanja i kretanja opasnih tvari i izvješćivanje
- Unapređenje procesa gospodarenja otpadom.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **Zaštita od štetnika za sve organizacijske cjeline i poslovne procese**

Podravka d.d., kao jedina tvrtka u RH, posjeduje vlastiti odjel za provođenje obvezatnih mjera dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije, a u cilju što efikasnijeg provođenja istih u svim proizvodnim i skladišnim prostorima na području RH. U 2014. godini pored postojeće baze podataka za vođenje zapisa o provođenju navedenih mjera, obavljena je implementacija nove baze podataka "Podravka IKS" (interna kontrola štetnika), čime je omogućen uvid o pojavi štetnika u stvarnom vremenu, u bilo kojem proizvodnom ili skladišnom prostoru, a samim tim brže i efikasnije poduzimanje potrebnih mjera. Osim navedenog, sama baza automatski generira grafički prikaz kretanja trendova pojave štetnika i sastavni je dio plana provođenja obvezatnih mjera DDD.

### **Poboljšanje rada laboratorija za otpadne vode i uređaja za otpadne vode**

Osjetno poboljšanje rada laboratorijskih uređaja za otpadne vode u Podravki je tijekom 2014. godine ostvareno kvalitetnijom analitičkom kontrolom svih tokova otpadnih voda te sustavnim praćenjem kvalitete i kvantitete otpadnih voda u Podravki.

Efikasno upravljanje uređajem za otpadne vode osigurava kvalitetu izlazne otpadne vode sukladno zahtjevima propisanim vodopravnom dozvolom.

### **Sudjelovanje u radu organizacija koje pokrivaju područje zaštite okoliša**

Podravka je i u 2014. godini kao redovna članica sudjelovala u radu:

- Hrvatskog poslovnog savjeta za održivi razvoj (HR PSOR)
- Zajednice za zaštitu okoliša u gospodarstvu pri Hrvatskoj gospodarskoj komori
- Gospodarsko-interesnog udruženja proizvođača pića (GIUPP) te
- Eko-ozre.

### **Ostale aktivnosti iz područja zaštite okoliša**

Pored ranije sistematiziranih aktivnosti, Služba Ekologije je tijekom 2014. godine Podravkinom poslovanju doprinosila i na sljedeće načine:

- Kontrola emisija u zrak
- Praćenje potrošnje energenata
- Izrada godišnjih izvješća za Registar onečišćivača okoliša (ROO)
- Ishođenje vodopravnih dozvola
- Priprema neophodnih investicija i investicijskog održavanja
- Praćenje legislative/zakonodavstva iz domene zaštite okoliša i prilagođavanje aktivnosti
- Izrada i ažuriranje internih pravilnika iz domene zaštite okoliša
- Sudjelovanje u inspekcijskim pregledima i nadzorima: vodopravna, sanitarna, inspekcija zaštite okoliša, veterinarska inspekcija
- Sudjelovanje u radu HACCP timova
- Priprema materijala o zaštiti okoliša za Godišnje izvješće Podravke za 2013. godinu
- Sudjelovanje u poslovima vezanim uz ETS (Međunarodni sustav za trgovanje emisijama stakleničkih plinova) što proizlazi iz obveza Kyoto protokola
- Zamjena rashladnog sredstva R-22 s ekološki prihvatljivim freonima
- Sudjelovanje u osmišljavanju i provođenju Europskog tjedna kretanja

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

### **CERTIFIKACIJE**

Tijekom 2014. godine od strane ovlaštenih certifikacijskih kuća provedeni su auditi sustava upravljanja kvalitetom i sigurnošću hrane prema nekoliko međunarodnih standarda.

Auditi su se odnosili na cijelu Podravku u RH, te Podravka Poljsku i Podravka Lagris, Češka.

Obuhvaćene su sve organizacijske cjeline i procesi Podravke koji sudjeluju u lancu proizvodnje sigurne hrane – „od polja do stola“: Nabava→ Logistika→ Kontrola kvalitete→ Razvoj→ Marketing→ Proizvodnja→ Održavanje→ Ljudski potencijali→ Prodaja→ i ostali.

Auditima je potvrđena sukladnost sa sljedećim međunarodnim standardima:

r.b.	STANDARD	LOKACIJE	OVLAŠTENO TIJELO
1	<b>ISO 9001:2008</b>	1. Podravka d.d. (sve lokacije u RH) 2. Podravka Polska, Poljska 3. Podravka Lagris, Češka*	Certifikacijska kuća SGS *za Podravka Lagris certifikacijska kuća TÜV SÜD
2	<b>HACCP</b> prema Codex Alimentariusu	1. Podravka d.d. (sve lokacije u RH)	Certifikacijska kuća SGS
3	<b>IFS Food, Version 6</b> International Featured Standards	1. Centrala Podravka d.d., Koprivnica Tvornica juha i Vegete, Koprivnica Tvornica Dječje hrane i kremnih namaza, Koprivnica 2. Tvornica Kalnik, Varaždin 3. Podravka Polska, Poljska 4. Podravka Lagris, Češka*	Certifikacijska kuća SGS *za Podravka Lagris certifikacijska kuća TÜV SÜD
4	<b>BRC, Issue 6</b> (British Retail Consortium) Global Standard for Food Safety	1. Centrala Podravka d.d., Koprivnica Tvornica juha i Vegete, Koprivnica Tvornica Dječje hrane i kremnih namaza, Koprivnica 2. Podravka Polska, Poljska	Certifikacijska kuća SGS
5	<b>NSF</b>	1. Tvornica Studenac, Lipik	NSF International
6	<b>HALAL</b>	1. Tvornica juha i Vegete, Koprivnica 2. Tvornica Dječje hrane i kremnih namaza, Koprivnica 3. Tvornica Kalnik, Varaždin 4. Tvornica Voće, Koprivnica 5. Tvornica Koktel peciva, Koprivnica 6. Podravska klet, Koprivnica	Centar za certificiranje Halal kvalitete
7	<b>KOSHER</b>	1. Tvornica Kalnik, Varaždin 2. Tvornica juha i Vegete, Koprivnica 3. Tvornica Voće, Koprivnica 4. Tvornica Koktel peciva, Koprivnica	Rabin Kotel Da-Don

U odnosu na prethodne godine tijekom 2014. godine došlo je do sljedećih promjena:

- odustajanje od certifikacije Ital-ice d.o.o s obzirom da su izdvojeni iz poslovanja Podravke
- odustajanje od certifikacije prema standardu FSSC 22000 na Tvornici Koktel peciva s obzirom na prestanak suradnje s kupcem čiji je to bio zahtjev
- odustajanje od Kosher certifikacije Mlina zbog slabe potražnje za certificiranim proizvodom
- Halal certifikacija određenog assortimana Tvornice Koktel peciva i restorana Podravska klet

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **ŽIVOTOPISI ČLANOVA NADZORNOG ODBORA I UPRAVE PODRAVKE d.d.**

#### **ŽIVOTOPISI ČLANOVA NADZORNOG ODBORA PODRAVKE d.d.**

**Dubravko Štimac**

##### **Predsjednik Nadzornog odbora**

Dubravko Štimac izabran je predsjednikom Nadzornog odbora Podravke d.d. u veljači 2012. godine. Zamjenikom predsjednika NO Podravke postaje početkom 2012. godine, a članom Nadzornog odbora Podravke imenovan je 2006. godine. Član Odbora za nagradivanje Podravke. Profesionalnu karijeru započinje kao samostalni referent prodaje u Zagrebačkoj tvornici papira te nastavlja na poslovima samostalnog referenta vanjskotrgovinskog poslovanja u PBZ Investholding, gdje ujedno postaje voditelj sektora u istoj firmi. Početkom 2001. postaje voditelj projekta mirovinske reforme u Privrednoj banci Zagreb, a od listopada 2001. godine predsjednik je Uprave PBZ Croatia osiguranje, društva za upravljanje obveznim mirovinskim fondom. Diplomirao je 1992. godine na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, a dvije godine kasnije magistrirao smjer Organizacija i menadžment. Profesionalno se usavršavao na Securities Processing Training Programu u New Yorku u organizaciji The Bank of New York te programu Fund Managementa na City University Business School u Londonu.

##### **Mato Crkvenac**

##### **Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora**

Mato Crkvenac izabran je zamjenikom predsjednika Nadzornog odbora Podravke d.d. u veljači 2012. godine, a članom Nadzornog odbora Podravke imenovan je od strane Agencije za upravljanje državnom imovinom (AUDIO). Član Revizorskog odbora Podravke. Profesionalnu karijeru započinje na Republičkom zavodu za planiranje, a pet godina kasnije postaje direktorom sektora Republičkog zavoda za privredna kretanja i ekonomsku politiku. Godine 1978. postaje generalni direktor Republičkog zavoda za planiranje i član Izvršnog vijeća Sabora SRH, a od 1986. godine postaje zastupnik i potpredsjednik Sabora SRH. Od 2000. do 2004. godine bio je ministar financija u Vladi RH, a kasnije i zastupnik u Hrvatskom saboru. Na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu bio je asistent i znanstveni asistent te je izabran za docenta. Četiri godine kasnije izabran je za izvanrednog profesora, a 1991. u zvanje redovitog profesora. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, a poslijediplomski studij završio je u Institutu ekonomskih znanosti u Beogradu. Doktorirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu.

##### **Ivana Matovina**

##### **Članica Nadzornog odbora**

Ivana Matovina izabrana je članicom Nadzornog odbora Podravke d.d. u srpnju 2012. godine. Članica Revizorskog odbora Podravke. Danas kao hrvatski ovlašteni revizor i ovlašteni računovođa Velike Britanije, profesionalnu karijeru započela je kao voditelj računovodstva, a 2007. godine postala je direktoricom KPMG Croatia. Dvije godine kasnije postaje direktor i partner u Cinotti reviziji i savjetovanju d.o.o. te radi na poslovima revizije, interne revizije, računovodstvenog i poslovog savjetovanja i edukacije. Krajem 2011. godine osniva Antares reviziju i savjetovanje d.o.o., gdje kao direktorica radi na opsegu revizorskih i savjetodavnih usluga. Bila je član Upravnog vijeća Hrvatske revizorske komore, a danas je član Savjeta HANFA-e te član Odbora za standarde finansijskog izvještavanja. Diplomirala je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, smjer Računovodstvo i financije.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **Martinka Mardetko Vuković**

#### **Članica Nadzornog odbora**

Martina Mardetko Vuković imenovana je članicom Nadzornog odbora Podравke d.d. u travnju 2011. godine, od strane Radničkog vijeća Društva.

Profesionalnu karijeru započinje u Podravki 1979. godine na administrativnim poslovima, a kasnije napreduje na poziciju planera-analitičara. Profesionalna zaduženja obavljala je u Ekonomskom centru u Podravki, a kasnije u Kontrolingu. Predsjednica je Nezavisnog sindikata Podravke te je ujedno i članica Radničkog vijeća od osnivanja prvih Radničkih vijeća 1996. godine, gdje je obavljala i funkciju dopredsjednice. Kao diplomirani inženjer sigurnosti, uz dodatno završenu višu poljoprivrednu školu, danas radi kao savjetnica direktora sektora za zaštitu na radu u Ljudskim potencijalima Podravke.

### **Ivo Družić**

#### **Član Nadzornog odbora**

Ivo Družić imenovan je članom Nadzornog odbora Podravke d.d. u veljači 2012. godine, od strane Agencije za upravljanje državnom imovinom (AUDIO). Izabran je u trajno zvanje redovitog profesora na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Voditelj je znanstvenog poslijediplomskog studija Ekonomija i razvoj na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Kao Visiting Fellow 1990/91. boravio je u Brightonu, Engleska na University of Sussex, a kao Research Fellow 1994. na University of Pittsburgh u Sjedinjenim Državama. Bio je Visiting Professor 1995. na University of Beijing u Kini, a 1997/98. na University of Pittsburgh. Objavio je samostalno dvije knjige, 6 u suautorstvu od kojih je dvije uredio, 19 znanstvenih radova u časopisima s međunarodnom recenzijom, 10 radova u zbornicima s međunarodnih znanstvenih skupova te 18 znanstvenih radova u domaćim časopisima i zbornicima. Magistrirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu 1981., gdje je sedam godina kasnije i doktorirao.

### **Milan Stojanović**

#### **Član Nadzornog odbora**

Milan Stojanović izabran je članom Nadzornog odbora Podravke d.d. u srpnju 2012. godine. Član Odbora za nagrađivanje Podravke. Profesionalnu karijeru ispunio je s 35 godina radnog staža na pozicijama direktora ili menadžera u gospodarstvu. Ujedno je, u dva mandata, bio zastupnik u Hrvatskom saboru, u razdoblju od 1990.-1996. godine. Umirovljeni gospodarstvenik, ujedno je imenovan i za predsjednika Nadzornog odbora tvrtke Zlatna Igla Siscia d.o.o. Obnašao je dužnost predsjednika Uprave Fonda za razvoj i zapošljavanje Republike Hrvatske. Objavio je niz istraživanja i radova iz područja marketinga i gospodarstva. Dva puta je dobio priznanje za najboljeg menadžera godine. Stekao je akademsku titulu magistra znanosti.

### **Petar Vlaić**

#### **Član Nadzornog odbora**

Petar Vlaić izabran je članom Nadzornog odbora Podravke d.d. u rujnu 2010. godine. Član Revizorskog odbora i predsjednik Odbora za nagrađivanje Podravke. Profesionalnu karijeru započinje kao broker Ilirike, a kasnije napreduje kao portfolio manager i voditelj trgovanja. Po dolasku u Zagreb postaje prvi fond manager u RH, u prvom hrvatskom investicijskom fondu Kaptol Proinvestu. Kasnije radi kao voditelj trgovanja u IB Austria, nakon čega prelazi na mjesto fond managera u Središnjem nacionalnom fondu. 2001. godine postaje predsjednik Uprave Adriatic Investa za upravljanje Plavim obveznim mirovinskim fondom. Krajem 2003. godine Plavom fondu pripajaju se Erste OMF i Helios OMF te fond mijenja ime u Erste Plavi obvezni mirovinski fond. U vrijeme rada u društvu za upravljanje privatizacijskim investicijskim fondom bio je član većeg broja Nadzornih odbora hrvatskih poduzeća. Diplomirao je na Fakultetu za Elektrotehniku i računarstvo u Ljubljani, nakon čega stiče i titulu CFA (Chartered Financial Analyst), program u organizaciji američkog udruženja investicijskih profesionalaca ICFA.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **Dinko Novoselec**

#### **Član Nadzornog odbora**

Dinko Novoselec izabran je članom Nadzornog odbora Podravke d.d. u rujnu 2010. godine. Predsjednik Revizorskog odbora Podravke. Profesionalnu karijeru započeo je u Hrvatskoj narodnoj banci na poslovima upravljanja deviznim pričuvama. Krajem 1998. godine prelazi u Zagrebačku banku na mjesto voditelja analitičke službe, a potom prelazi u ZB Invest, društvo za upravljanje investicijskim fondovima na mjesto člana Uprave. Od 2001. član je Uprave Allianz ZB d.o.o., društva za upravljanje AZ obveznim mirovinskim fondom, a u travnju 2003. imenovan je predsjednikom Uprave Allianz ZB, društva za upravljanje obveznim mirovinskim fondom. Diplomirao je matematiku na Prirodoslovno-matematičkom fakultetu u Zagrebu, a 2000. godine stekao je titulu CFA (Chartered Financial Analyst), program u organizaciji američkog udruženja investicijskih profesionalaca ICFA.

### **Petar Miladin**

#### **Član Nadzornog odbora**

Petar Miladin izabran je članom Nadzornog odbora Podravke d.d. u rujnu 2010. godine. Na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu zaposlio se 1997. u suradničkom zvanju mlađeg asistenta na Katedri za trgovačko pravo i pravo društava. U prosincu 1999. izabran je u suradničko zvanje asistenta na istoj katedri na kojoj kasnije radi kao viši asistent. Na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu radi kao docent od 2005., a od 2009. kao izvanredni profesor. Objavio je dvadesetak znanstvenih radova iz područja trgovackog prava, prava društava i bankarskog prava. Neposredno po završetku studija radio je kao pripravnik na Općinskem i Trgovačkom sudu u Zagrebu. Magistrirao je na Poslijediplomskom znanstvenom studiju iz trgovackog prava i prava društava na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu, a doktorsku disertaciju pod naslovom Plaćanje doznakom obranio je 2005. na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu i stekao akademski stupanj doktora društvenih znanosti, znanstveno polje pravo.

## **ŽIVOTOPISI ČLANOVA UPRAVE PODRAVKE d.d.**

### **Zvonimir Mršić**

#### **Predsjednik Uprave**

Zvonimir Mršić imenovan je predsjednikom Uprave Podravke d.d. u veljači 2012. godine. Podravki se pridružio 1990. godine, gdje je osam godina gradio profesionalnu karijeru kao rukovoditelj odjela i direktor službe za odnose s javnošću. Uz poslovnu, gradio je i vrlo uspješnu političku karijeru, obnašajući dužnost zamjenika gradonačelnika Grada Koprivnice, a potom i gradonačelnika Grada Koprivnice u tri mandata. Diplomirao je na Fakultetu političkih znanosti u Zagrebu, uspješno završio FBA – Fundamentals of Business Administration na Ekonomskom fakultetu te certificirani program za članove nadzornih odbora. Član je Hrvatske udruge za odnose s javnošću, član predsjedništva Udruge gradova, a u listopadu 2014. godine izabran je za potpredsjednika Udruge hrvatskih izvoznika (HIZ).

### **Olivija Jakupec**

#### **Članica Uprave**

Olivija Jakupec postala je članicom Uprave Podravke d.d. u veljači 2012. godine. Profesionalnu karijeru započela je u Podravki 1992. godine, kao Product manager za program Ferrero, gdje je bila zadužena za promociju i provođenje marketinških aktivnosti na tržištu RH. Godinu kasnije postaje Marketing manager u Podravkinom poduzeću u Bugarskoj, gdje je bila odgovorna za osnivanje poduzeća i marketinške aktivnosti na tržištu. Imenovana je direktoricom Podravkina poduzeća u Rusiji 1997. gdje je radila na osnivanju poduzeća te postavljanju poslovnog modela Podravke na ruskom tržištu. 2001. godine vraća se u Koprivnicu i preuzima poslove direktorice Službe za komuniciranje s tržištem Podravke d.d. 2004. godine počinje raditi u Nexe Grupi kao direktorka Nexe u BiH. Od 2007. radila je kao pomoćnica direktora podružnice Jadranskog osiguranja u Koprivnici. Vraća se u Podravku 2012. godine na mjesto članice Uprave. Diplomirala je na Fakultetu organizacije i informatike u Varaždinu. Usavršavala se u medunarodnoj poslovnoj školi Center, Brdo kod Kranja.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **Miroslav Klepač**

#### **Član Uprave**

Miroslav Klepač imenovan je na mjesto člana Uprave Podravke d.d. u veljači 2012. godine. Profesionalnu karijeru započeo je u CAIB - Investment Bank of Austria Creditanstalt Group na središnjim i istočnoeuropskim tržištima te na vođenju projekata spajanja i preuzimanja. Od 2000. godine radio je kao savjetnik predsjednika uprave T-coma (HT d.d.) na poslovima financijskih i operativnih analiza i aktivnostima unutar grupe za akvizicije, gdje je dvije godine kasnije imenovan direktorom kontrolinga T Mobile d.o.o., a 2004. godine postao je izvršni direktor T Mobile d.o.o. za strategiju. Godinu dana kasnije imenovan je članom Uprave Allianz Zagreb d.d., 2008. godine postaje član Uprave i financijski direktor Iskon Interneta d.d. a 2009. godine privremeno je imenovan i članom Uprave HT BiH nakon čega je do 2012. bio i član nadzornog odbora HT BiH.

Diplomirao je bankarstvo i financije na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Završio je i Međunarodnu poslovnu školu u Bledu, Slovenija te stekao titulu MBA. Završio je niz međunarodnih stručnih seminara i usavršavanja iz područja financija, kontrolinga, projektnog menadžmenta te razvoja ljudskih potencijala

### **Hrvoje Kolarić**

#### **Član Uprave**

Hrvoje Kolarić imenovan je članom Uprave Podravke d.d. u prosincu 2012. godine. Diplomirao je 1998. na Farmaceutsko-biokemijskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Aktivno je sudjelovao na brojnim edukacijama za usvajanje prodajnih i pregovaračkih vještina, treninzima za prvu liniju menadžmenta, učinkovitost prodaje, osposobljavanje u pitanjima financija itd. U profesionalnoj karijeri ističu se pozicije direktora Farmaceutike i razvoja poslovanja u Bristol Myers Squibbu, direktora Farmaceutike PharmaSwissa te direktora PharmaSwiss d.o.o., Hrvatska. U karijeri je vodio i poslovne procese vezane uz suradnju s Belupom u proizvodnji kardiološke palete proizvoda Pravachola. U ranijoj profesionalnoj karijeri bio je i menadžer Odjela poslova farmaceutike - Bristol - Mayers Squibbovog predstavničkog ureda za Hrvatsku te BiH kao i menadžer za alergološke i respiratorne proizvode Schering Ploughovog predstavnštva u Hrvatskoj. Na mjesto člana Uprave Belupa zaduženog za marketing, prodaju te međunarodna tržišta imenovan je 2005. te ponovno 2010. godine. Dvije godine kasnije imenovan je Predsjednikom Uprave Belupa. Osim stečene titule magistra farmacije na Farmaceutsko-biokemijskom fakultetu, stekao je i titulu magistra poslovnog upravljanja Master of Business Administration, President modul, IEDEC, Bled.

### **Jorn Pedersen**

#### **Član Uprave od 24. veljače 2012. do 18. lipnja 2014. godine.**

MBA diplomu stekao je 1985. godine, smjer Strateško planiranje na Ekonomskom fakultetu u Kopenhadenu. Više od 20 godina radio je na poslovima vezanim uz robu široke potrošnje, s nekoliko vodećih pozicija u različitim zemljama, osobito na tržištima i u kompanijama u nastajanju. Po završetku studija zapošljava se kao direktor odjela za Daleki istok za IFU (poluvladina financijska institucija), a posao je obavljao dijelom u Kopenhadenu, dijelom u Južnoj Koreji, Kini i na Filipinima. Od 1989. do 2007. radi na raznim pozicijama i u raznim zemljama u kojima djeluje Carlsberg na pozicijama od pomoćnika potpredsjednika, kontrolora poslovanja, direktora prodaje i marketinga, direktora regije, zamjenika izvršnog direktora u Panonskoj pivovari d.o.o. u Hrvatskoj, direktora sektora, voditelja razvoja poslovanja, direktora razvoja poslovanja te glavnog direktora. 2008. prelazi u grupu Sarmat u Donetsk u Ukrajini gdje obnaša dužnost izvršnog direktora. Naredne godine postaje izvršni direktor za BornPoultry A/S, Bornholm u Danskoj. Prije imenovanja na mjesto člana Uprave u Podravki d.d. radio je kao viši potpredsjednik za Uhrenholt A/S te kao izvršni direktor za Uhrenholt Rusija i zemlje CIS-a (od prehrabnenih proizvoda i usluga do maloprodajnih kanala). Također je član Uprave za Gourmet Bornholm (organizacija proizvođača gurmanske hrane) te član Uprave u Udruženju danske industrije.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

**Jadranka Ivanković**

**Članica Uprave od 24. veljače 2012. do 22. prosinca 2014. godine.**

Diplomirala je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, gdje je magistrirala na poslijediplomskom znanstvenom studiju iz poslovne ekonomije te stekla titulu doktora znanosti iz područja društvenih znanosti. Od 1988. godine radila je u Podravki na različitim poslovima: samostalni planer - analitičar, propagandist – koncepcioner, direktorica Službe za unapređenje prodaje inozemnih tržišta. 1997. godine postaje članica Tima za restrukturiranje Podravke za profitabilan rast. Iste godine imenovana je direktoricom marketinga Podravke d.d. a dvije godine kasnije postaje lider Tima za strateške projekte. Članica Uprave za financije Podravkinog poduzeća u Sloveniji postala je 2000. godine dok naredne preuzima poslove izvršne direktorice Strateške poslovne jedinice slatki program. 2004. godine imenovana je asistenticom predsjednika Uprave Podravke. Od 2009. godine postaje predavač, a potom viši predavač na Veleučilištu Vern. Završila je Podravkinu menadžersku akademiju POMAK, stekla Professional Diploma in Retail Management te Master of Business Administration pri međunarodnoj poslovnoj školi Center, Brdo kod Kranja.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **IZJAVA POSLOVODSTVA**

#### **REZULTATI POSLOVANJA PODRAVKE d.d. (NEPREKINUTO I PREKINUTO POSLOVANJE)**

Ostvareni prihodi od prodaje za razdoblje 1. – 12. 2014. godine iznose 1.756,0 milijuna kuna te su ukupno za 6,4% manji u usporedbi s istim razdobljem 2013. godine, što je uglavnom rezultat pada prodaje na domaćem tržištu uslijed nepovoljne gospodarske situacije u zemlji, pritisaka na poslovanje od strane konkurenčije i privatnih robnih marki, kao i odluke o izlasku iz programa koji su obuhvaćeni restrukturiranjem (segmenti pića i pekarstva).

Bruto dobit Podravke d.d. iznosi 661,1 milijun kuna, te je viša u odnosu na prošlu godinu za 1,6%. Ostvarena bruto marža iznosi 37,6%, što je porast od 298 baznih bodova u odnosu na usporedno razdoblje.

Kroz program zbrinjavanja viška zaposlenika društvo je u 2014. godini napustio 261 zaposlenik te im je na ime otpremnina isplaćeno 34,4 milijuna kuna (1. - 12. 2013.: 37,5 milijuna HRK). S obzirom na nastavak programa zbrinjavanja u troškove poslovanja za 2014. godinu uključene su i dogovorene otpremnine u visini 8,9 mil HRK za zaposlenike kojima radni odnos završava sa 28.02.2015. godine.

U odnosu na isto razdoblje prošle godine, značajan pad rashoda primjetan je u ostalim poslovnim rashodima (64%) uslijed znatno nižih rashoda od vrijednosnih usklađenja udjela u povezanim poduzećima i imovine namijenjene za prodaju. Vrijednosna usklađenja dugotrajne i ostale kratkotrajne imovine također su na znatno nižoj razini zbog manje iskazanih vrijednosnih usklađenja potraživanja od kupaca kao posljedica ne samo nižeg nivoa prodaje, već i boljih rezultata u njihovoj naplati, te izostanka potrebe za vrijednosnim usklađenjem brandova koji su iskazani u prethodnom razdoblju.

Operativna dobit za 2014. godinu iskazana je u iznosu od 130,3 milijuna kuna, dok je operativna marža ostvarena na razini od 7,4%. Operativna dobit je u 2013. godini iznosila negativnih 16,6 milijuna kuna.

Neto finansijski prihodi u 2014. godini iznose 71,7 milijuna kuna i veći su od onih ostvarenih u istom razdoblju prošle godine za 29,7%. Na visinu neto finansijskih prihoda utjecao je prihod od dividende od povezanih poduzetnika u iznosu od 110,0 milijuna kuna (1.-12. 2013.: 100,0 milijuna HRK). Osim porasta finansijskih prihoda, zabilježeno je i smanjenje finansijskih rashoda uslijed nižih rashoda od kamata kao posljedica refinanciranja kreditnih obveza po povoljnijim uvjetima, te manji neto efekt tečajnih razlika.

Značajan utjecaj na iskazan porez na dobit u 2014. godini imala je odluka o korištenju porezne olakšice za planirano reinvestiranje dobiti tijekom 2015. godine.

Ostvarena neto dobit za 2014. godinu iznosi 201,7 milijuna kuna i veća je u odnosu na prošlu godinu za skoro četiri puta. Neto dobit marža u 2014. godini iznosi 11,5%.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **FINANCIJSKI POLOŽAJ DRUŠTVA**

Vrijednost ukupne imovine Podravke d.d. na dan 31.12.2014. godine iznosi 2.582,7 milijuna HRK, i u odnosu na kraj 2013. godine veća je za 183,5 milijuna HRK.

Veliki utjecaj na promjenu vrijednosti imovine imalo je povećanje dugotrajne nematerijalne imovine. Ovo povećanje posljedica je sklopljenog ugovora o prijenosu žigova i receptura između Podravke d.d. i društva PIK Vrbovec d.d. Pri tome je Podravka d.d. preuzela proizvodnju i prodaju konzerviranih mesnih pašteta i konzerviranih proizvoda od mesa i brandove PIK Vrbovca d.d. Tom je akvizicijom značajno povećala svoj tržišni udio u segmentu mesnih pašteta, s mogućnošću ekspanzije na regionalnim tržištima.

Nadalje, značajan utjecaj na povećanje ukupne imovine proizlazi iz porasta zaliha što je posljedica značajnijeg povećanja dugotrajne imovine namijenjene prodaji. Do spomenutog porasta došlo je jednim dijelom zbog kupovine dodatnih nekretnina namijenjenih daljnjoj prodaji, a drugim dijelom zbog pripajanja ovisnih društava Podravki d.d. koje su također iskazivale takav vid imovine. Daljnji rast zaliha posljedica je otkupa veće količine pšenice kao i osiguranja većih količina koncentrata rajčice potrebnog za nesmetano odvijanje proizvodnje, te prije spomenutog preuzimanja mesnih paštea i konzerviranih proizvoda od mesa od PIK Vrbovca d.d.

Uz pripajanje ovisnih društava Poni d.o.o., Podravka Inženjering d.o.o. i Koti Nekretnine d.o.o. društvu Podravka d.d. na samom početku godine, u trećem kvartalu prema rješenju Trgovačkog suda u Varaždinu od 22.7.2014. godine provedeno je pripajanje ovisnih društava Ital-Ice d.o.o. i Lero d.o.o.. Pripajanje je obavljeno prema pojednostavljenom postupku na način da je cijelokupna imovina pripojenih društava prenešena na Podravku d.d., što se najvećim dijelom odrazilo na smanjenje udjela od povezanih poduzetnika s jedne strane i povećanje dugotrajne imovine namijenjene prodaji s druge.

Smanjenje kratkotrajne finansijske imovine posljedica je pripajanja ovisnih društava i povrata dijela zajmova danih povezanim poduzetnicima.

Obveze prema dobavljačima smanjene su u odnosu na kraj 2013. godine kao posljedica nastavka usklađivanja s propisanim rokovima plaćanja dobavljača te pozitivnog utjecaja kraćih rokova plaćanja na sniženje pojedinih nabavnih cijena sirovina i materijala.

Stanje zaduženosti Podravke d.d. na dan 31.12.2014. godine iznosi 864,6 milijuna HRK i u odnosu na kraj 2013. godine povećano je za 4 milijuna HRK, a odnosi se na dugoročne obveze po kreditima i zajmovima od 694,7 milijuna HRK, kratkoročne obveze po kreditima i zajmovima od 167,2 milijuna HRK i obveze po swap ugovorima od 2,7 milijuna HRK. Početkom srpnja Podravka d.d. je sa Europskom bankom za obnovu i razvoj te tri komercijalne banke sklopila sindicirani ugovor o kreditu čime je refinancirala postojeće kreditne obveze zamjenjujući kratkoročne za dugoročne kreditne obveze uz znatno nižu kamatnu stopu i prolongirane rokove dospijeća.

Prosječni ponderirani trošak duga po svim navedenim obvezama na 31.12.2014. godine iznosi 3,2%.

Zbog povećanja novčanih priliva, odnosno više iskazanog stanja novčanih sredstava usprkos povećanju kreditnih obveza, neto dug na 31.12.2014. godine iznosi 775,8 milijuna HRK što čini smanjenje od 11,9 milijuna HRK u odnosu na kraj 2013. godine.

Podravka d.d. je dio poslovanja koji se odnosi na poslovni segment pića klasificirala kao prekinuto poslovanje te ga od datuma reklasifikacije ne prati i ne analizira kao strateško poslovno područje.

U nastavku su prezentirana ključna obilježja poslovanja koje se odnosi na strateška poslovna područja koja predstavljaju neprekinuto poslovanje Podravke d.d..

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **Glavna obilježja rezultata neprekinutog poslovanja Podravke d.d.**

<b>(u tisućama kuna)</b>	<b>2014.</b>	<b>% prihoda od prodaje</b>	<b>2013.</b>	<b>% prihoda od prodaje</b>	<b>2014./2013.</b>
Prihodi od prodaje	1.668,2	100,0%	1.755,5	100,0%	-5,0%
Troškovi sadržani u prodanim proizvodima	(1.035,8)	-62,1%	(1.128,2)	-64,3%	-8,2%
<b>Bruto dobit</b>	<b>632,4</b>	<b>37,9%</b>	<b>627,3</b>	<b>35,7%</b>	<b>0,8%</b>
Ostali prihodi	18,1	1,1%	9,4	0,5%	92,6%
Opći i administrativni troškovi	(182,7)	-11,0%	(173,4)	-9,9%	5,4%
Troškovi prodaje i distribucije	(166,1)	-10,0%	(201,3)	-11,5%	-17,5%
Troškovi marketinga	(143,3)	-8,6%	(143,1)	-8,2%	0,1%
Ostali troškovi	(6,3)	-0,4%	(81,4)	-4,6%	-92,3%
<b>Operativna dobit</b>	<b>152,1</b>	<b>9,1%</b>	<b>37,5</b>	<b>2,1%</b>	<b>305,6%</b>
Financijski prihodi	116,8	7,0%	112,4	6,4%	3,9%
Financijski troškovi	(45,1)	-2,7%	(57,1)	-3,3%	-21,0%
<b>Neto financijski prihodi / (troškovi)</b>	<b>71,7</b>	<b>4,3%</b>	<b>55,3</b>	<b>3,2%</b>	<b>29,7%</b>
<b>Dobit prije poreza</b>	<b>223,8</b>	<b>13,4%</b>	<b>92,8</b>	<b>5,3%</b>	<b>141,2%</b>
Porez na dobit	(0,4)	0,0%	12,6	0,7%	-103,2%
<b>Dobit tekuće godine iz neprekinutog poslovanja</b>	<b>223,4</b>	<b>13,4%</b>	<b>105,4</b>	<b>6,0%</b>	<b>112,0%</b>

Prihodi od prodaje su u 2014. godini iznosili 1.668,2 milijuna kuna, dok su u 2013. godini iznosili 1.755,5 milijuna kuna. Usljed snižavanja troškova sadržanih u prodanim proizvodima, bruto dobit je porasla za 0,8% u odnosu na 2013. godinu dok bruto marža iznosi 37,9%. Operativna dobit je u 2014. godini iznosila 151,9 milijuna kuna što je četiri puta više u odnosu na 2013. godinu. Dobit tekuće godine je u 2014. godini duplo veća u odnosu na 2013. godinu i iznosi 223,2 milijuna kuna uz neto dobit maržu od 13,4%.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **Glavna obilježja rezultata prekinutog poslovanja Podravke d.d.**

Odlukom Uprave Društva od dana 20. lipnja 2013. objavljena je namjera pokretanja postupka za izlazak iz poslovnog programa Pića radi unapređenja poslovanja, smanjenja operativnih troškova i jačanja inovativnosti i konkurentnosti kompanije u njenim ključnim poslovnim programima. Na datum izvještavanja Društvo je program Pića klasificiralo kao prekinuto poslovanje u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI).

<b>(u tisućama kuna)</b>	<b>2014.</b>	<b>% prihoda od prodaje</b>	<b>2013.</b>	<b>% prihoda od prodaje</b>	<b>2014./2013.</b>
Prihodi od prodaje	87,8	100,0%	121,3	100,0%	-27,6%
Troškovi sadržani u prodanim proizvodima	(59,1)	-67,3%	(98,1)	-80,9%	-39,8%
<b>Bruto dobit</b>	<b>28,7</b>	<b>32,7%</b>	<b>23,2</b>	<b>19,1%</b>	<b>23,7%</b>
Operativni troškovi	(39,1)	-44,5%	(48,1)	-39,7%	-18,7%
Ostali troškovi	(11,2)	-12,8%	(29,3)	-24,2%	-61,8%
<b>Operativni gubitak</b>	<b>(21,6)</b>	<b>-24,6%</b>	<b>(54,2)</b>	<b>-44,7%</b>	<b>-60,1%</b>
<b>Gubitak prije poreza</b>	<b>(21,6)</b>	<b>-24,6%</b>	<b>(54,2)</b>	<b>-44,7%</b>	<b>-60,1%</b>
Porez na dobit	=	0,0%	=	0,0%	0,0%
<b>Gubitak tekuće godine iz prekinutog poslovanja</b>	<b>(21,6)</b>	<b>-24,6%</b>	<b>(54,2)</b>	<b>-44,7%</b>	<b>-60,1%</b>

Prihodi od prodaje poslovnog programa Pića su u 2014. godini iznosili 87,8 milijuna kuna što je 27,6% manje nego u 2013. godini kada su iznosili 121,3 milijuna kuna. Bruto dobit je s 28,7 milijuna kuna u 2014. godini za 23,7% viša nego u 2013. godini. Gubitak poslovanja je u 2014. godini iznosio 21,6 milijuna kuna što je više no upola manje nego u 2013. godini kada je gubitak iznosio 54,2 milijuna kuna.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **OČEKIVANI RAZVOJ PODRAVKE d.d.**

Cilj Podравke d.d. je rast i razvoj tržišta kroz kvalitetno upravljanje assortimanom s fokusom na ključne marke (Vegeta, Podравka, Lino i Dolcela), ostvarenje operativne efikasnosti te dugoročna profitabilnost.

U narednom razdoblju fokus poslovanja bit će usmjeren na internacionalizaciju kojom se namjerava dalje povećati udjele na internacionalnim tržištima, kao i očuvanje pozicija na domaćem tržištu. Osim organskog rasta, očekuje se i anorganski rast putem akvizicija i strateških saveza.

Na domaćim tržištima Podравka d.d. teži biti vodeći proizvođač brandiranih proizvoda, zadržati lidersku poziciju koju ostvaruje u velikom broju kategorija prehrane i farmaceutike te poduprijeti sve aktivnosti vezane uz širenje assortimenta na tržištima Jugoistočne Europe.

Podравka d.d. na tržištu Srednje Europe teži unaprijeđenju poslovanja i širenju postojećeg assortimenta te zadržavanju pozicije lidera u kategoriji univerzalnih dodataka jelima.

Na tržištima Zapadne i Istočne Europe očekujemo nastavak rasta budući da su brandovi Podравke d.d. na ovim tržištima vrlo dobro pozicionirani i prepoznatljivi. Rast se planira ostvariti širenjem assortimenta te jačanjem prisutnosti na maloprodajnom tržištu.

Iznadprosječan rast prihoda očekuje se na tržištima Prekoceanskih zemalja i Novim tržištima, a posebno zbog fokusa poslovanja na tržišta Kine, Bliskog istoka i Afrike, čime Podравka d.d. pokazuje odlučnost u dalnjem jačanju internacionalizacije poslovanja. Na spomenutim tržištima nastojat će se iskoristiti puni potencijal najjačih Podravkih robnih marki Vegeta, Podравka i Lino. Podравka je tijekom 2014. godine stvorila većinu preduvjeta za snažan iskorak na ovim tržištima.

### **OPĆI STRATEŠKI CILJEVI**

- Zadovoljiti interes vlasnika i dionika rastom i razvojem poslovanja te internom efikasnošću.
- Biti vodeća prehrambena kompanija na definiranim tržištima od strateškog značaja.
- Biti lider ili jak drugi konkurent u definiranim strateškim poslovnim programima na strateškim tržištima.
- Povećati stopu internacionalizacije razvojem poslovanja na međunarodnim tržištima.
- Razinom troškovne i proizvodne efikasnosti biti u korak ili ispred prosjeka industrija u kojima Podравka posluje na ključnim tržištima.
- Smanjenjem troškova nabave, prodaje i distribucije te općih i administrativnih troškova omogućiti veća ulaganja u marketing te istraživanje i razvoj proizvoda.
- Boljim finansijskim upravljanjem omogućiti poboljšanje novčanog toka nužnog za optimalno operativno poslovanje.
- Pružiti nova i inovativna kulinarska rješenja za potrošače.
- Svojim aktivnostima pridonijeti i razvoju opće društvene zajednice.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **KLJUČNI ČIMBENICI USPJEHA**

#### **I. Snage i vrijednosti kompanije**

##### **Zaposlenici**

Ključ uspjeha Podravke su dinamični, kreativni i uspješni ljudi te njihova znanja i vještine. Inovativnost, poduzetnost i želja za pobjedom glavne su vrijednosti Podravke i čine značajnu komparativnu prednost na tržištu.

##### **Kvaliteta**

Osobina koja je vrijednost svakog pojedinog proizvoda Podravke je – kvaliteta. Svaki proizvod koji nosi ime Podravka rezultat je višegodišnje tradicije, know-howa i brige za potrošačovo zdravlje i dobrobit.

##### **Podravkine marke i povjerenje potrošača**

Dokaz snage Podravkih marki i brige za potrošača je povjerenje koje je stečeno u Hrvatskoj, regiji, Europi i širom svijeta. Povjerenje potrošača se ne kupuje, ono se gradi i njeguje.

##### **Dugogodišnja tradicija**

Podravka je kroz dugi niz godina izgradila i očuvala povjerenje svojih kupaca fokusirajući se na dva bitna elementa – kvalitetu i brigu za potrošača.

##### **Široka distributivna mreža**

Podravka ima razvijenu distributivnu mrežu u Hrvatskoj i devet zemalja regije koje uključuju Centralnu i Jugoistočnu Europu.

##### **Odnosi s partnerima**

Postojeći i budući klijenti i potrošači najvrjedniji su vanjski potencijal i stoga im se pristupa s posebnom pažnjom u otvorenoj i odgovornoj komunikaciji. Kompanija stvara povjerenje na temelju uzajamnog poštovanja kako zaposlenika, tako i klijenata i potrošača.

#### **II. Profitabilan rast**

##### **Vegeta, Podravka i Lino**

Podravka će se fokusirati na brandove koji imaju značajnu perspektivu na internacionalnim tržištima i od kojih očekujemo nadprosječan rast, a to su Vegeta, Podravka i Lino.

##### **Razvoj tržišta**

Podravku čine i poduzeća i predstavništava izvan Hrvatske, što je dokaz kvalitete proizvoda i usluge koju pružamo. Cilj svakog poduzeća i predstavništva je aktivno razvijati poslovanje te zadržati ili ostvariti liderске pozicije na tržištu.

##### **Internacionalizacija**

Fokus poslovanja kompanije bit će na snažnom iskoraku na međunarodna tržišta, odnosno jačanju internacionalizacije čime bi se u narednom periodu na tim tržištima značajno trebali povećati prihodi.

##### **Investicije u poslovanje**

Povećanjem operativne efikasnosti oslobađa se dodatni kapital koji Podravka namjerava investirati u poslovanje. Započet je investicijski ciklus te značajnija ulaganja u marketing na tržištima od kojih se očekuje budući rast.

##### **Strateška partnerstva i akvizicije**

Podravka razvoj poslovanja planira kako na organskom, tako i na anorganskom rastu – akvizicijama i strateškim savezima.

##### **Društvena odgovornost i održivi razvoj**

Podravka nastoji koristiti manje resursa te proizvoditi manje otpada, a posebno vodi računa o očuvanju okoliša kao i o razvoju okoline i društva. Kompaniju odlikuje i uključenost u životne procese zaposlenika i cijele zajednice.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **III. Operativna efikasnost**

#### **Troškovna efikasnost**

Ključni element efikasnije kompanije je upravljanje troškovima: Podravka će nastaviti usavršavati svoje procese i aktivnosti s ciljem još bolje kontrole i smanjenja udjela troškova u poslovanju.

#### **Razvoj internih kompetencija**

Dijeljenjem znanja među zaposlenicima, vlastitim edukacijama i iskustvom Podravka brine o kompetencijama svojih zaposlenika, poboljšanju internih procesa i poticanju inovacija unutar kompanije.

#### **Restrukturiranje neprofitabilnih područja**

Podravka nastavlja proces restrukturiranja s ciljem daljnog regionalnog i internacionalnog rasta i razvoja. Nakon prošlogodišnjeg izlaska iz niskoprofitabilnih segmenata, Podravka je pokazala da fokus stavlja na profitabilnost restrukturiranjem određenih područja i tako namjerava osloboditi kapital za ulaganje u kategorije koje su profitabilne.

#### **Pročišćavanje proizvodnog assortimenta**

Brigom za assortiman Podravka nastoji razumjeti potrošača, pružiti mu visokokvalitetne proizvode, ojačati vlastite marke te ujedno brinuti o profitabilnosti brandova.

#### **Kaskadiranje strategije – jasni ciljevi i odgovornosti**

Podravka jasno daje važnost strategiji, ciljevima i kaskadirajući na niže organizacijske jedinice uvodeći u svoje poslovanje Balanced Scorecard rješenje. Time želi svakom zaposleniku protumačiti odgovornosti i zadaće na putu do ostvarenja zadanih ciljeva.

#### **Generiranje baze za profitabilan rast**

Aktivno raditi na povećanju efikasnosti cijele kompanije, jačati interne sposobnosti te se ulaganjima fokusirati na strateške brandove na ključnim tržištima.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **STRATEGIJA KROZ POSLOVNE PERSPEKTIVE**

S ciljem kaskadiranja strategije te željom da svaki zaposlenik zna na koji način sudjeluje u ostvarivanju višegodišnjih planova kompanije, Podravka je u procesu implementacije Balanced Scorecard sustava. Dodatno, želja je pratiti jesu li ključni projekti i inicijative u skladu sa strategijom i postavljenim ciljevima. U tu svrhu postavljeni su pokazatelji koji prate ispunjavanje ciljeva kroz četiri poslovne perspektive:

#### **1. Učenje i rast**

- Kontinuirano povećanje ukupnog znanja i kompetencija u kompaniji
- Daljnji razvoj inovativne i kompetitivne kulture

#### **2. Interni procesi**

- Fokus na stalnom unaprjeđenju internih procesa
- Razvoj novih proizvoda, razvoj tržišta te razvoj kanala distribucije
- Društvena odgovornost i briga za održivi razvoj

#### **3. Kupci i potrošači**

- Usmjereno na postizanje najviše razine zadovoljstva potrošača
- Unaprjeđenje odnosa s kupcima i partnerima

#### **4. Financije**

- Zadovoljiti interes dioničara
- Smanjivanje troškova, povećanje profitabilnosti i povrata na kapital

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **ČIMBENICI RIZIKA**

U svom poslovanju Podravka je izložena rizicima tipičnim za gospodarske subjekte koji posluju na pojedinim nacionalnim i regionalnim tržištima, a naročito onima iz prehrambene industrije. Podravka je također izložena različitim ekonomskim i političkim rizicima koji mogu imati utjecaja na realizaciju strateških poslovnih odluka te redovno odvijanje poslovanja, bilo na nivou neke zemlje, ali i šire.

Zakonska regulativa pojedinih država kao što su porezno zakonodavstvo, ograničenja glede definiranja cijena na tržištu, sigurnost proizvoda, reklamacije, zaštita intelektualnog vlasništva i znakova, patenata, tržišno natjecanje, sigurnost i zaštita zaposlenika, korporativne politike, propisi vezani uz zapošljavanje i radna prava, i sl. također imaju utjecaja na mogućnost ostvarivanja rasta i planirane profitabilnosti na nekom tržištu. Nedostatak prilagodbe tim propisima mogao bi imati znatan učinak na troškove vezane uz odvijanje poslovanja, kao i općenito reputaciju kompanije.

Stoga, Podravka koristi vlastite, ali i vanjske stručnjake iz pojedinih područja ekspertize kako bi osigurala usklađenost s normama koje uređuju pojedina područja. Jednako tako, prodaja i operacije pod utjecajem su i socijalnih i političkih nemira, što do izražaja dolazi u situacijama kada kompanije posluju u zemljama u razvoju koje s jedne strane imaju velike potencijale rasta, no izlažu kompaniju i većim političkim, ekonomskim i socijalnim rizicima. Usprkos tome, Podravka očekuje da će njeno višegodišnje prisustvo i prepoznavanje prilika na tim tržištima omogućiti da nastavi razvijati svoje poslovanje. Također, Podravka će se kroz inovacije i prilagodbe asortirana proizvoda, zajedno s primjerenim prodajnim cijenama i pregovaračkom politikom prema kupcima, prilagođavati makroekonomskim uvjetima svakog pojedinog tržišta kako bi spremno odgovorila na njihove izazove.

### **UPRAVLJANJE ROBNIM MARKAMA**

Uvjeti poslovanja na tržištima na kojima Podravka posluje su izazovni zbog međunarodne i lokalne konkurenциje, ali i zbog pada potrošačke moći na domaćem i nekim drugim tržištima. U situaciji kada potražnja potrošača raste sporo i cjenovno je vrlo osjetljiva, uspjeh kompanija koje su orientirane na proizvode prepoznatljivih robnih marki uvelike ovisi o njihovoj sposobnosti da budu inovativni i istovremeno cjenovno konkurentni.

Jednako tako, potrošačke navike, ukusi i preferencije konstantno se mijenjaju, stoga se Podravka stalno suočava s potrebom da ih pokuša predvidjeti te svoje proizvode i robne marke prilagoditi tim promjenama. Rezultat toga je kontinuirano osmišljavanje i razvijanje inovativnih rješenja Podravke u skladu s očekivanjima njenih potrošača, budući da je to jedan od važnih čimbenika u ostvarenju planova prodaje, odnosno ukupnih rezultata poslovanja.

Kroz dosadašnje kontinuirane inovacije unutar postojećeg asortirana i lansiranja novih kategorija, Podravka potvrđuje da je nositelj trendova u prehrani u Hrvatskoj, ali i regiji.

### **UPRAVLJANJE SEGMENTIMA POSLOVANJA**

Kao kompanija koja ostvarenje svojih ciljeva vidi kako kroz organski, tako i anorganski rast poslovanja, značajan utjecaj na mogućnosti tog rasta ima optimalan odabir strateških segmenata kategorija proizvoda, tržišta te kanala prodaje. Iz tog razloga Podravka posvećuje veliku pažnju evaluaciji i donošenju odluka o strateškim investicijama te razmatranju prilika koje potencijalno mogu pridonijeti ostvarenju dodatne vrijednosti za ulagače. Pored toga, posebna pažnja posvećuje se praćenju i analizi segmenata i tržišta za koje se procjenjuje da nemaju dugoročnog potencijala za ostvarenje željenih poslovnih rezultata.

Poslovanje Podravke djełomično je pod utjecajem i vremenskih (ne)prilika, koje mogu imati direktni utjecaj na ostvarenje planiranog nivoa prihoda, pri čemu je taj utjecaj najznačajnije izražen u segmentu Pića iz kojeg društvo namjerava izaći prodajom najboljem ponuđaču. Isto tako, Podravka je procjenom potencijala razvoja segmenta Pekare tijekom 2014. godine izašla iz tog poslovnog programa.

Tijekom 2014. godine inicirane su aktivnosti koje bi trebale rezultirati jačom rasprostranjenosti na tržištima Bliskog istoka, Kine i Afrike. Na taj način želi se iskazati usmjerenost na bolju iskoristivost potencijala i raspoloživih kapaciteta te optimalizacijom fokusiranosti na kategorije i na zemljopisne regije stvoriti kvalitetniji preduvjeti za daljnji rast i razvoj poslovanja Podravke.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **UPRAVLJANJE ODNOSA S KLIJENTIMA**

Podravka je svjesna iznimne važnosti razvoja i održavanja odnosa sa svojim klijentima kako bi osigurala željenu poziciju svojih proizvoda na prodajnim mjestima.

Svojim marketinškim strategijama, planovima aktivnosti na prodajnim mjestima te planovima orijentiranim na jačanje prepoznatljivosti robnih marki, Podravka djeluje na intenzitet potražnje za proizvodima, a time i pregovaračke pozicije prilikom definiranja uvjeta poslovanja s klijentima.

Osim toga, Podravka ulaže napore da kroz harmonizaciju i optimizaciju postojećih cjenovnih politika i razina cijena na postojećim tržištima osigura preduvjete za nastavak uspješnog dugoročnog rasta. Samim time se utječe na izbjegavanje erozija profitnih marži, odnosno na smanjenje rizika neostvarivanja planirane realizacije prodaje.

### **UPRAVLJANJE UPRAVLJAČKIM I KADROVSKIM RIZICIMA**

Unapređenje poslovnih procesa, kao jedan od važnih ciljeva, zahtijeva promjene u kvalifikacijskoj strukturi zaposlenih na čemu se zadnjih godina intenzivno radi, a kvalitetnim programima zbrinjavanja viška radne snage utječe se na starosnu strukturu kompanije. Kadrovski potencijal jedan je od bitnih čimbenika rasta Podravke, koja kontinuirano ulaže u njihovo stručno usavršavanje i obrazovanje. Podravka provodi periodičnu evaluaciju rezultata menadžmenta, uključujući procjenu njihovih vještina upravljanja kako bi ostvarila pretpostavke za dugoročno ostvarivanje svojih ciljeva.

### **UPRAVLJANJE EKOLOŠKIM I RIZICIMA OSIGURAVANJA KVALITETE I SIGURNOSTI PROIZVODA**

Kvaliteta i sigurnost proizvoda Podravke od neprocjenjive su važnosti za očuvanje reputacije njenih robnih marki, kao i kompanije uopće. Visoku kvalitetu proizvoda jamče izvrsne sirovine, moderni tehnološki procesi i znanja koja se primjenjuju u njihovoj proizvodnji. Podravka vodi računa o zdravlju i prehrambenim potrebama svojih korisnika te praktičnosti njihove konzumacije i sigurnosti. Stoga se posebna pažnja posvećuje definiranju i provođenju aktivnosti koje se baziraju na procjeni kritičnih područja u lancu proizvodnje i opskrbe u svrhu njihove zaštite od kontaminacije i krivotvoreњa.

Svi proizvodi i poslovni procesi utemeljeni su na načelima upravljanja kvalitetom, uključujući i odabir ključnih dobavljača sirovina i materijala kako bi se osigurala zahtijevana kvaliteta gotovog proizvoda. Vodi se sustavna i stalna briga o zdravstvenoj ispravnosti i sigurnosti proizvoda sukladno zakonskim propisima RH, EU te ostalih zemalja u kojima se posluje, kao i o prilagodbi i sigurnosti IT sustava koji služe kao podrška cjelokupnom poslovanju Podravke.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **FINANCIJSKI RIZICI**

Podravka je, uslijed svojih aktivnosti, izložena čitavom nizu finansijskih rizika: tržišnom riziku (uključujući valutni, kamatni i cjenovni rizik), kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Izloženost valutnom, kamatnom i kreditnom riziku javlja se tijekom redovnog poslovanja. Upravljanje navedenim rizicima provodi sektor Riznica, odnosno finansijske službe pojedinih društava zajedno s aktivnim upravljanjem ulaganja viška likvidnosti te aktivnim upravljanjem finansijskom imovinom i obvezama.

#### **Valutni rizik**

Podravka određene transakcije obavlja u stranoj valuti te je po tom pitanju izložena rizicima promjene valutnih tečajeva, pri čemu se najveća izloženost promjeni tečaja hrvatske kune tijekom 2014. godine javljala u odnosu na RUB, CZK i EUR.

Izloženost tečajnim razlikama proizlazi ne samo iz poslovanja povezanih društava na inozemnim tržištima, već se i nabava prehrambenih sirovina na međunarodnom tržištu velikim dijelom obavlja u valutama EUR i USD. Jednako tako, Podravka se u značajnom dijelu financira putem kredita denominiranih u stranim valutama. Tečaj hrvatske kune u odnosu na EUR ostao je relativno stabilan tijekom godine, uz blage deprecacijske pritiske na domaću valutu te očekivane sezonske oscilacije. Navedeno je posljedica izostanka oporavka gospodarstva odnosno smanjenje potražnje za kunama na tržištu i smanjenog priljeva deviza, a slična kretanja očekuju se i u narednoj godini.

#### **Kamatni rizik**

Podravka d.d. nije značajnije izložena riziku promjene kamatnih stopa budući da je za većinu kredita s varijabilnom kamatnom stopom sklopljen kamatni swap kojim je zamijenjen dio obveza po varijabilnoj kamatnoj stopi s obvezom po fiksnoj kamatnoj stopi.

#### **Cjenovni rizik**

Uspjeh poslovanja Podravke ovisi o izvorima adekvatnih sirovina i materijala, kao i njihovim cijenama na tržištu, efikasnosti proizvodnog procesa te distribucije proizvoda do njenih kupaca.

Trošak sirovina i materijala može imati značajnu ulogu u troškovima gotovih proizvoda koj Podravka proizvodi, stoga je podložan utjecaju promjene cijena na tržištu prehrambenih sirovina, čiji se utjecaj ne može uvijek nadoknaditi kroz prodajnu cijenu proizvoda kupcu. Podravka ostvaruje većinu ukupnog prometa nabave s domaćeg tržišta, dok se glavnina prometa s inozemnim dobavljačima ostvaruje s dobavljačima s teritorija EU.

Zaštitni carinski i trgovinski mehanizmi u EU kojima se štite proizvođači iz EU predstavljaju rizik u smislu povećanih carinskih davanja za pojedine sirovine iz trećih zemalja. Nedostupnost roba na tržištu uslijed vremenskih nepogoda (suša, poplave i dr.), političkih i socijalnih nemira u pojedinim zemljama ili špekuliranja s ključnim poljoprivredno-prehrambenim proizvodima, također je rizik s povećanim utjecajem na poslovanje Podravke. Kako bi umanjila ove utjecaje, nabavna funkcija Podravke upravlja strateškim nabavnim kategorijama i ključnim dobavljačima na način da razvija partnerske odnose s višegodišnjim i novim dobavljačima. Također, okrupnjivanjem nabavnih volumena, punim korištenjem Commodity Risk Managementa, provođenjem tendera te korištenjem novih režima uvoza (triangulacija), Podravka djeluje na snižavanje troškova nabave.

#### **Kreditni rizik i rizik naplate**

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca kompanije koji utječe na eventualni finansijski gubitak kompanije.

Podravka snosi ograničen kreditni rizik u transakcijama s povezanim društвima budući da proizvode u tim transakcijama prodaje vlastitim podružnicama i može se pretpostaviti da će podružnice uredno podmirivati svoje obveze. Podravka u praksi nema velike probleme niti s naplatom prema nepovezanim kupcima, tako da ova stavka ne utječe na procjenu odnosa prema povezanim društвima.

Novi se kupci prihvataju, a s postojećima se nastavlja poslovna suradnja uz odgodu plaćanja nakon što su zadovoljili postavljene parametre kompanije za ispitivanje kreditne sposobnosti. Potraživanja se analiziraju na jednoj bazi i poduzimaju se potrebne mјere za naplatu istih.

Mjere zaštitne za pojedinu kategoriju kupaca definiraju se prema finansijskim pokazateljima poslovanja pojedinog kupca, pri čemu se koristi nekoliko servisa putem kojih su dostupne potrebne informacije (finansijska izvješća, ocjena boniteta i sl.). Analiza izloženosti kompanije i kreditna izloženost prati se i kontrolira kroz kreditne limite postavljene od strane kompanije i osiguravatelja koji se konstantno kontroliraju i mijenjaju prema potrebi. Podravka nema značajnu koncentraciju kreditnih rizika kod jedne osobe ili grupe osoba sličnih svojstava.

#### **Rizik likvidnosti**

Podravka upravlja rizikom likvidnosti održavajući adekvatne rezerve i kreditne linije, kontinuirano uspoređujući planirani i ostvaren i tijek novca uz praćenje dospijeća potraživanja i obveza.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **KORPORATIVNO UPRAVLJANJE**

#### **IZJAVA O PRIMJENI KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA**

U skladu s temeljnom svrhom svojeg poslovanja, koja se odnosi na osiguravanje održivog rasta poslovanja i rasta vrijednosti za dioničare, Uprava i Nadzorni odbor Podravke d.d. kroz svoje djelovanje poštuju načela korporativnog upravljanja.

Podravka d.d. kontinuirano prati reforme na području korporativnog upravljanja i teži stalnom unapređenju odnosa s dioničarima, investitorima te sveukupnom javnošću, uvođenjem visokih standarda u međusobnoj komunikaciji.

Postupajući u skladu s važećim zakonodavstvom Republike Hrvatske i uvažavajući posebice smjernice OECD-a za korporativno upravljanje te Kodeks korporativnog upravljanja HANFA-e i Zagrebačke burze, Podravka d.d. je među prvim javno listanim dioničkim društvima izradila Kodeks korporativnog upravljanja radi izjednačavanja prava svih dioničara te otvorenog, profesionalnog i transparentnog pristupa u odnosima s investitorima i cijelokupnom javnošću.

Ključna načela korporativnog upravljanja koje Podravka d.d. uvažava su:

- transparentnost poslovanja
- jasno razradene procedure za rad nadzornog odbora, uprave i drugih organa koje donose važne odluke
- izbjegavanje sukoba interesa
- učinkovita unutarnja kontrola te
- učinkovit sustav odgovornosti.

Svjesna važnosti odgovornog i etički utemeljenog ponašanja poslovnih subjekata, Podravka d.d. prihvatala je i Kodeks etike u poslovanju, kojim se obvezala poštivati načela etike u svim svojim poslovnim odnosima te je prihvatala obvezu djelovanja u skladu s načelima odgovornosti, istinitosti, učinkovitosti, transparentnosti, kvalitete, postupanja u dobroj vjeri te poštivanja dobrih poslovnih običaja prema poslovnim partnerima, poslovnom i društvenom okruženju i vlastitim zaposlenicima.

Podravka d.d. i sva njezina povezana društva u zemlji i inozemstvu razvijaju i drže se etičkih načela i načela modernog korporativnog upravljanja.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

### **OVISNA DRUŠTVA PODRAVKE d.d.**

<b>Naziv ovisnog društva</b>	<b>Zemlja</b>	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>	<b>Glavna djelatnost</b>
Belupo d.d., Koprivnica	Hrvatska	100%	100%	Proizvodnja i distribucija lijekova
Belupo doel, Skopje*	Makedonija	100%	100%	Prodaja i distribucija lijekova
Belupo s.r.o. Bratislava*	Slovačka	100%	100%	Prodaja i distribucija lijekova
Belupo Ljubljana*	Slovenija	100%	100%	Prodaja i distribucija lijekova
Ljekarne Deltis Pharm Koprivnica*	Hrvatska	100%	100%	Prodaja i distribucija lijekova
Farmavita d.o.o. Vogošća*	Bosna i Hercegovina	65%	65%	Proizvodnja i distribucija lijekova
Danica d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	100%	100%	Proizvodnja i prerada mesa
Lero d.o.o., Rijeka	Hrvatska	-	100%	Proizvodnja pića
Ital-Ice d.o.o., Poreč	Hrvatska	-	100%	Proizvodnja sladoleda
KOTI Nekretnine d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	-	100%	Usluge
Podravka Inženjering d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	-	100%	Usluge
Poni trgovina d.o.o., Koprivnica	Hrvatska	-	100%	Prodaja trgovačke robe
Studenac d.o.o. Koprivnica	Hrvatska	100%	100%	Proizvodnja i prodaja pića
Lagris a.s., Lhota u Luhačovic	Češka	100%	100%	Proizvodnja i prodaja riže
Podravka-Polska Sp.z o.o., Kostrzyn	Poljska	100%	100%	Proizv. i prodaja dodataka jelima
Podravka-International Kft, Budapest	Mađarska	100%	100%	Prodaja i distribucija hrane i pića
Podravka d.o.o., Ljubljana	Slovenija	100%	100%	Prodaja i distribucija hrane i pića
Podravka d.o.o., Beograd	Srbija	100%	100%	Prodaja i distribucija hrane i pića
Podravka-Int. Deutschland –"Konar" GmbH	Njemačka	100%	100%	Prodaja i distribucija hrane i pića
Podravka-International s.r.o., Zvolen **	Slovačka	100%	100%	Prodaja i distribucija hrane i pića
Podravka d.o.o., Podgorica	Crna Gora	100%	100%	Prodaja i distribucija hrane i pića
Podravka-International Pty Ltd, Sydney	Australija	100%	99%	Prodaja i distribucija hrane i pića
Sana d.o.o., Hoče	Slovenija	100%	100%	Proizvodnja vafli
Podravka-International s.r.l., Bucharest	Rumunjska	100%	100%	Prodaja i distribucija hrane i pića
Podravka d.o.o., Skopje	Makedonija	100%	100%	Prodaja i distribucija hrane i pića
Podravka d.o.o., Sarajevo	Bosna i Hercegovina	100%	100%	Prodaja i distribucija hrane i pića
Podravka-International e.o.o.d., Sofia	Bugarska	-	100%	Prodaja i distribucija hrane i pića
Podravka-International Inc. Wilmington	SAD	100%	100%	Prodaja i distribucija hrane i pića
Podravka d.o.o., Moskva	Rusija	100%	-	Prodaja i distribucija hrane i pića
Podravka International, Istanbul	Turska	-	100%	Prodaja i distribucija hrane i pića

\* Grupa drži navedene udjele posredno preko ovisnog društva Belupo d.d.

\*\*25% udjela Grupa drži posredno preko ovisnog društva Lagris a.s., Lhota u Luhačovic

Tijekom 2014. godine, matično društvo Podravka d.d. pripojilo je ovisna društva Lero d.o.o., Ital-Ice d.o.o., KOTI Nekretnine d.o.o., Podravka Inženjering d.o.o. te Poni trgovina d.o.o. Navedeno nije imalo značajan utjecaj na finansijske izvještaje Grupe.

Tijekom 2014. godine, ovisna društva Podravka-International e.o.o.d. (Sofia) i Podravka International (Turska) zatvorena su budući da nisu imala značajnih aktivnosti. Navedeno nije imalo značajnog utjecaja na finansijske izvještaje Grupe.

Tijekom 2014. godine, Grupa je osnovala ovisno društvo Podravka d.o.o. sa sjedištem u Moskvi (Rusija).

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **GLAVNA SKUPŠTINA**

Na Glavnoj skupštini dioničari ostvaruju pravo glasa osobno, putem zastupnika ili punomoćnika. Pravo sudjelovanja i ostvarivanja prava glasa na Glavnoj skupštini imaju dioničari upisani u kompjutorskem sustavu Središnjeg klirinškog depozitarnog društva koji se prijave za sudjelovanje na Glavnoj skupštini najkasnije sedmi dan prije održavanja Glavne skupštine.

Glavna skupština može pravovaljano odlučivati ako je na njoj zastupljeno najmanje 30% (trideset posto) od ukupnog broja dionica koje daju pravo glasa. Glavnoj skupštini predsjeda predsjednik Glavne skupštine kojeg određuje Nadzorni odbor na prijedlog Uprave.

Na Glavnoj skupštini dioničari, zastupnici i punomoćnici dioničara glasuju putem glasačkih listića na kojima je označen broj glasova koji pripada pojedinom sudioniku Glavne skupštine. Odluke Glavne skupštine dostupne su na internetskoj stranici Podravke pod modulom Investitori / Korporativno upravljanje / Glavna skupština.

### **NADZORNI ODBOR**

Nadzorni odbor ima devet članova, od kojih osam biraju dioničari na Glavnoj skupštini tročetvrtinskom većinom od danih glasova, dok jednog člana Nadzornog odbora imenuje Radničko vijeće Društva na način i po postupku sukladno odredbama Zakona o radu. Članovi Nadzornog odbora biraju se odnosno imenuju na vrijeme od četiri godine. Početak trajanja mandata za svakog člana Nadzornog odbora računa se od dana izbora, ako nije drugačije određeno odlukom o izboru. Nadzorni odbor nadzire vođenje poslova Društva, a o pitanjima iz svoje nadležnosti Nadzorni odbor odlučuje u skladu sa zakonom, Statutom Podravke d.d. i Poslovnikom o radu Nadzornog odbora.

Članovi Nadzornog odbora Podravke d.d. u 2014. godini:

1. Dubravko Štimac – predsjednik
2. Mato Crkvenac – zamjenik predsjednika
3. Ivo Družić – član
4. Ivana Matovina – član
5. Petar Miladin – član
6. Dinko Novoselec – član
7. Milan Stojanović – član
8. Petar Vlaić – član
9. Martinka Marđetko-Vuković – član

Nadzorni odbor Podravke d.d. osnovao je dva odbora: *Revizorski odbor* i *Odbor za nagradjivanje*.

*Revizorski odbor* radio je u sljedećem sastavu:

1. Dinko Novoselec – predsjednik Odbora
2. Mato Crkvenac – član
3. Petar Vlaić – član
4. Ivana Matovina – član.

Revizorski odbor ovlašten je pratiti postupak finansijskog izvješćivanja, pratiti učinkovitost sustava unutarnje kontrole, unutarnje revizije te sustav upravljanja rizicima, nadgledati provođenje revizije godišnjih finansijskih i konsolidiranih izvještaja, pratiti neovisnost samostalnih revizora ili revizorskih društava koji obavljaju reviziju, a posebno ugovore o dodatnim uslugama, raspravljati o planovima i godišnjem izvješću unutarnje revizije te o značajnim pitanjima koje se odnose na ovo područje, davati preporuke Skupštini o odabiru samostalnog revizora ili revizorskog društva.

Revizorski odbor održao je u 2014. godini šest sjednica.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

*Odbor za nagrađivanje* radio je u sljedećem sastavu:

1. Petar Vlaić – predsjednik Odbora
2. Dubravko Štimac – član
3. Milan Stojanović – član.

Odbor za nagrađivanje ovlašten je predlagati politiku nagrađivanja Uprave, fiksnog i varijabilnog dijela naknade za rad, mirovinskog plana i opremljena, predlagati objektivne kriterije procjene uspješnosti poslovanja koji služe za izračun varijabilnog dijela nagrade koju treba uskladiti s dugoročnim interesima dioničara i ciljevima Društva koje je Nadzorni odbor postavio, predlagati nagradu za pojedine članove Uprave sukladno politici nagradivanja Društva i procjeni djelovanja pojedinog člana Uprave, predlagati dodatne sadržaje ugovora s članovima Uprave, savjetovati se barem s predsjednikom Nadzornog odbora i predsjednikom Uprave o njihovim stavovima vezanim uz nagradivanje članova Uprave, pratiti iznose i strukturu nagrada višem rukovodećem kadru i davati opće preporuke Upravi s tim u vezi, predlagati način nagrađivanja i visinu nagrade članova Nadzornog odbora.

Odbor za nagrađivanje održao je u 2014. godini dvije sjednice.

Članovi Nadzornog odbora Podravke d.d. imaju pravo na mjesecnu naknadu utvrđenu u fiksnom iznosu prema Odluci Glavne skupštine o utvrđivanju nagrade za rad članovima Nadzornog odbora društva. U 2014. godini na ime naknada članovima Nadzornog odbora Podravke d.d. isplaćeno je, zajedno sa pripadajućim porezima i doprinosima, 1.736.026,19 kuna.

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

---

### **UPRAVA**

Nadzorni odbor je na svojoj sjednici održanoj dana 24.02.2012. godine donio Odluku o imenovanju predsjednika i članova Uprave Podravke d.d. na mandat od pet godina.

Za predsjednika Uprave imenovan je Zvonimir Mršić, a za članove Uprave imenovani su Jadranka Ivanković, Olivija Jakupec, Miroslav Klepač i Jorn Pedersen. Mandat predsjednika i članova Uprave Podravke d.d. počeo je teći s danom donošenja ove Odluke.

Nadzorni odbor je na sjednici održanoj dana 20.12.2012. godine donio Odluku o imenovanju Hrvoja Kolarića za člana Uprave Podravke d.d., na mandat u trajanju do prestanka mandata Uprave u cijelosti.

Sukladno odredbama Statuta Podravke d.d., predsjednik i članovi Uprave imenuju se na vrijeme koje utvrđi Nadzorni odbor (najviše pet godina) i mogu biti ponovo imenovani. Početak trajanja manda računa se od dana imenovanja Uprave. Članovi Uprave vode poslove Društva, a način rada Uprave i podjela poslova među članovima Uprave uređeni su Poslovnikom o radu Uprave.

Nadzorni odbor je na sjednici dana 18.06.2014. godine odobrio sklapanje Sporazuma sa članom Uprave Jornom Pedersenom kojemu je prestao mandat i članstvo u Upravi Podravke d.d. s danom 18.06.2014. godine.

Nadzorni odbor je na sjednici dana 22.12.2014. godine odobrio sklapanje Sporazuma sa članicom Uprave Jadrankom Ivanković kojoj je prestao mandat i članstvo u Upravi Podravke d.d. s danom 22.12.2014. godine.

Članovi Uprave Podravke d.d. u 2014. godini:

1. Zvonimir Mršić – predsjednik
2. Jadranka Ivanković – članica do 22.12.2014.
3. Olivija Jakupec – članica
4. Miroslav Klepač – član
5. Jorn Pedersen – član do 18.06.2014.
6. Hrvoje Kolaric – član

Plaća pojedinom članu Uprave Podravke d.d. utvrđena je menadžerskim ugovorom koji potpisuje pojedini član Uprave s Društvom. Na ime bruto plaća i nagrada članovima Uprave Podravke d.d. u 2014. godini isplaćeno je ukupno 7.349.301 HRK.

Tijekom 2014. godine članovima Uprava dodijeljeno je i 43.658 opcijskih dionica Društva.

## GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)

### KODEKS KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

#### GODIŠNJI UPITNIK



#### KODEKS KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

##### GODIŠNJI UPITNIK

###### OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU:

KONTAKT OSOBA I BROJ TELEFONA:

DATUM ISPUNJAVANJA UPITNIKA:

Sva pitanja sadržana u ovom upitniku odnos se na razdoblje od jedne poslovne godine na koje se odnose i godišnji finansijski izvještaji.

Za pitanja koja su sadržana u upitniku, potrebno je napraviti obrazloženje, samo o onda ako pitanje to izričito traži.

Odgovori koji se nalaze u upitniku vrednuju se po određenom postotku, koji je iskazan na početku svakog poglavljija.

PODRAVKA d.d.,  
Ante Starčevića 32, Koprivnica,  
OIB: 18928523252  
Branislav Černjak / 0988740651441  
21.01.2015.

###### POSVEĆENOST PRINCIPIMA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA I DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Odgovori na ovaj set pitanja nose 20% cijelokupnog pokazateљa u odnosu na usklađenost društva sa kodeksom korporativnog upravljanja.

Broj pitanja	Pitanje	Odgovor DA/NE	Objašnjenje
1	Je li društvo prihvatiло primjenu kodeksa korporativnog upravljanja ili je usvojilo vlastitu politiku korporativnog upravljanja?	DA	
2	Postoje li usvojeni principi kodeksa korporativnog upravljanja unutar internih politika društva?	DA	
3	Objavljuje li društvo unutar svojih godišnjih finansijskih izvještaja usklađenost s principima korporativnog upravljanja, urađeni na principu "primjeni ili objasni"?	DA	
4	Prilikom odlučivanja uzima li društvo u obzir interes svih dioničara društva, sukladno načelima kodeksa korporativnog upravljanja?	DA	

## GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)

### DIONIČARI I GLAVNA SKUPŠTINA

Odgovori na ovaj set pitanja nose 30% cijelokupnog pokazatelja u odnosu na usklađenost društva sa kodeksom korporativnog upravljanja.

Broj pitanja	Pitanje	Odgovor DA/NE	Objašnjenje
5	Nalazi li se društvo u odnosu uzajamnog dioničarstva s drugim društvom ili društvima? (ako da, objasni)	NE	
6	Daje li svaka dionica društva pravo na jedan glas? (ako ne, objasni)	DA	
7	Postupa li društvo na jednak način i pod jednakim uvjetima prema svim dioničarima? (ako ne, objasni)	DA	
8	Je li izdavanje punomoći za glasovanje na glavnoj skupštini krajnje pojednostavljenio i bez strogih formalnih zahtjeva? (ako ne, objasni)	DA	
9	Je li društvo dioničarima koji iz bilo kojeg razloga nisu u mogućnosti sami glasovati na skupštini, bez posebnih troškova, osiguralo opunomoćenike koji su dužni glasovati sukladno njihovim uputama? (ako ne objasni)	NE	Dioničari koji nisu u mogućnosti sami glasovati na skupštini po vlastitom nahodjenju određuju opunomoćenike koji su dužni glasovati sukladno njihovom uputama.
10	Jesu li uprava odnosno upravni odbor društva prilikom sazivanja skupštine odredili datum prema kojem će se utvrditi stanje u registru dionica koje će biti mjerodavno za ostvarivanje prava glasa u skupštini društva, na način da je taj datum prije održavanja skupštine i smije biti najviše šest dana prije održavanja skupštine? (ako ne, objasni)	DA	
11	Jesu li dnevni red skupštine, kao i svi relevantni podaci i isprave uz objašnjenja koje se odnose na dnevni red, objavljeni na internetskoj stranici društva i stavljeni na raspolaganje dioničarima u prostorijama društva od dana prve javne objave dnevnog reda? (ako ne, objasni)	DA	
12	Sadrži li odluka o isplati dividende ili predujma dividende datum na koji osoba koja je dioničar stjeće pravo na isplatu dividende i datum ili razdoblje kada se isplaćuje dividenda? (ako ne, objasni)	NE	U 2014. godini Društvo nije isplaćivalo dividendu.
13	Je li datum isplate dividende ili predujma dividende najviše 30 dana nakon dana donošenja odluke? (ako ne, objasni)	NE	U 2014. godini Društvo nije isplaćivalo dividendu.
14	Jesu li prilikom isplate dividende ili predujma dividende favorizirani pojedinu dioničari? (ako da, objasni)	NE	
15	Je li dioničarima omogućeno sudjelovanje i glasovanje na glavnoj skupštini društva upotrebom sredstava suvremene komunikacijske tehnologije? (ako ne, objasni)	NE	Ne postoje preduvjeti da bi se ostvarilo takvo sudjelovanje dioničara na Glavnoj skupštini Društva.
16	Jesu li postavljeni uvjeti za sudjelovanje na glavnoj skupštini i korištenje pravom glasa (bez obzira jesu li dopušteni sukladno zakonu ili statutu) kao npr. prijavljivanje sudjelovanja unaprijed, ovjeravanje punomoći i slično? (ako da, objasni)	DA	Prijavljivanje sudjelovanja unaprijed kao uvjet za sudjelovanje na Glavnoj skupštini Društva postoji zbog velikog broja malih dioničara, te radi osiguranja reda i zakonitog održavanja Glavne skupštine.
17	Je li uprava društva javno objavila odluke glavne skupštine?	DA	
18	Je li uprava društva javno objavila podatke o eventualnim tužbama na pobijanje tih odluka? (ako ne, objasni)	NE	Nije bilo tužbi usmjerenih na pobijanje odluka Glavne skupštine Društva.

## GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)

### UPRAVNA I NADZORNA TIJELA

Zvonimir Mršić (predsjednik Uprave), Jadranka Ivanković (član Uprave do 22.12.2014.), Olivija Jakupec (član Uprave), Miroslav Klepač (član Uprave), Jorn Pedersen (član Uprave do 18.06.2014.) i Hrvoje Kolarčić (član Uprave)

### NAVĐITE IMENA UPRAVE I NJIHOVE FUNKCIJE:

Darko Štimac (predsjednik Nadzornog odbora), Mato Crkvenac (zamjenik predsjednika Nadzornog odbora), Ivo Družić (član Nadzornog odbora), Petar Miladin (član Nadzornog odbora), Dinko Novoselac (član Nadzornog odbora), Petar Vlačić (član Nadzornog odbora), Martinka Mardetić-Vuković (član Nadzornog odbora), Ivana Matovina (član Nadzornog odbora), Milan Stejanović (član Nadzornog odbora)

### NAVĐITE IMENA NADZORNOG ODBORA I NJIHOVE FUNKCIJE:

Odgovori na ovaj set pitanja nose 20 % cijelokunog pokazatelja u odnosu na usklađenost društva sa kodeksom korporativnog upravljanja.

Broj pitanja	Pitanje	Odgovor DA/NE	Objašnjenje
19	Je li nadzorni odbor odnosno upravni odbor donio odluku o okvirnom planu svog rada koji uključuje popis redovitih sjednica i podataka koje redovito i pravodobno treba stavljati na raspolaganje članovima nadzornog odbora? (ako ne, objasnit)	DA	
20	Je li nadzorni odbor odnosno upravni odbor donio unutarnja pravila rada? (ako ne, objasnit)	DA	
21	Je li nadzorni odbor odnosno neizvršni direktori upravnog odbora društva sastavljen većinom od neovisnih članova? (ako ne, objasnit)	DA	
22	Postoji li u društvu dugoročan plan suksesije? (ako ne, objasnit).	DA	
23	Je li nagrada ili naknada koju primaju članovi nadzornog odnosno upravnog odbora u cijelosti ili dijelom određena prema doprinisu uspješnosti društva? (ako ne, objasnit)	NE	Nagrada je fiksнog karaktera i ne ovisi ništa jednolikim dijelom o rezultatima poslovanja Društva.
24	Je li naknada članovima nadzornog odnosno upravnog odbora određena odlukom glavne skupštine ili statutom? (ako ne, objasnit)	DA	

## GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)

	25	Jesu li detaljni podaci o svim naknadama i drugim primanjima od društva ili s društvom povezanih osoba svakog podjednog člana nadzornog odbora odnosno upravnog odbora društva, uključujući i strukuru naknade, javno objavljeni? (ako ne, objasniti)	NE	Članovi Nadzornog odbora imaju pravo na mješevnu naknadu utvrđenu u fiksnom iznosu prema odluci Glavne skupštine o utvrđivanju nagrade za rad članovima Nadzornog odbora Podravke d.d. Naknade i primanja od strane Društva članovima Nadzornog odbora u ukupnom iznosu objavljaju se u Godišnjem izvješću Društva za 2014. godinu.
	26	Izvješćuje li svaki član nadzornog odnosa upravnog odbora društvo o svim promjenama gledište njegova stjecanja, otpuštanja ili mogućnosti ostvarivanja glasačkih prava nad dionicama društva i to najkasnije pet trgovinskih dana, poslije nastanka takve promjene? (ako ne, objasniti)	DA	
	27	Jesu li svi poslov u kojima su sudjelovali članovi nadzornog odnosa upravnog odbora ili s njima povezane osobe i društvo ili s njim povezane osobe jasno navedeni u izvješćima društva? (ako ne, objasniti)	NE	Nije bilo takvih poslova.
	28	Postoje li ugovori ili sporazumi između člana nadzornog odnosa upravnog odbora društva?	NE	
	29	Jesu li prethodno odobreni od strane nadzornog odbora odnosa upravnog odbora? (ako ne, objasniti)	NE	Ne postoji takav ugovor niti sporazum.
	30	Jesu li bitni elementi svih takvih ugovora ili sporazuma sadržani u godišnjem izvješću? (ako ne, objasniti)	NE	Ne postoji takav ugovor niti sporazum.
	31	Je li nadzorni odnosno upravni odbor ustrojio komisiju za imenovanja?	NE	Nadzorni odbor u cijelosti je obavljao funkciju Komisije za imenovanja.
	32	Je li nadzorni odnosno upravni odbor ustrojio komisiju za nagradivanje?	DA	
	33	Je li nadzorni odnosno upravni odbor ustrojio komisiju za reviziju (revizorski odbor)?	DA	
	34	Je li većina članova komisije iz redova neovisnih članova nadzornog odbora? (ako ne, objasniti)	DA	
	35	Je li komisija pratila integritet finansijskih informacija društva, a osobito ispravnost i konzistentnost računovodstvenih metoda koje koristi društvo i grupa kojoj pripada, uključivši i kriterije za konsolidaciju finansijskih izvještaja društava koja pripadaju grupi? (ako ne, objasniti)	DA	
	36	Je li komisija procijenila kvalitetu sustava unutarnje kontrole i upravljanja rizicima, s ciljem da se glavni rizici kojima je društvo izloženo (uključujući i rizike povezane s pridržavanjem propisa) na odgovarajući način identificiraju i javno objave te da se njima na odgovarajući način upravlja? (ako ne, objasniti)	DA	

## GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)

	37	Je li komisija radila na osiguranju učinkovitosti sustava unutar nje revizije, osobito putem izrade preporuka prilikom odabira, imenovanja, ponovnog imenovanja i smjene rukovoditelja odjela za unutarnju reviziju i gledje sredstava koja mu stoje na raspolaganju, i procjene postupanja rukovodećeg povodom nalaza i preporuka unutar nje revizije? (ako ne, objasnitи)	DA	
	38	Ako u društvu funkcija unutar nje revizije ne postoji, je li komisija izvršila procjenu potrebe za uspostavom takve funkcije? (ako ne, objasnitи)	NE	Funkcija unutar nje revizije postoji.
	39	Je li komisija nadgledala neovisnost i objektivnost vanjskog revizora, osobito gledje rotacije ovlaštenih revizora unutar revizorske kuće i naknada koje društvo plaća za usluge vanjske revizije? (ako ne, objasnitи)	DA	
	40	Je li komisija pratila prirodu i količinu usluga koje nisu revizija, a društvo ih prima od revizorske kuće ili s njome povezanih osoba? (ako ne, objasnitи)	DA	
	41	Je li komisija izradila pravila o tome koje usluge vanjska revizorska kuća i s njome povezane osobe ne smije davati društву, koje usluge može davati samo uz prethodnu suglasnost komisije, a koje usluge može davati bez prethodne suglasnosti? (ako ne, objasnitи)	DA	
	42	Je li komisija razmotriла učinkovitost vanjske revizije i post upke višeg rukovodećeg kadra s obzirom na preporuke koje je iznio vanjski revizor? (ako ne, objasnitи)	DA	
	43	Je li komisija za reviziju osigurala dostavu kvalitetnih informacija ovisnih i povezanih društava te trećih osoba (kao što su stručni savjetnici)? (ako ne, objasnitи)	DA	
	44	Je li dokumentacija relevantna za rad nadzornog odbora odnosno upravnog odbora na vrijeme dostavljena svim članovima? (ako ne, objasnitи)	DA	
	45	Jesu li u zapisnicima sa sjednica nadzornog odbora odnosno upravnog odbora zabilježene sve donesene odluke s rezultatima glasanja? (ako ne, objasnitи)	DA	
	46	Je li nadzorni odbor odnosno upravni odbor izradio ocjenu svog rada u proteklom razdoblju koja uključuje vrednovanje doprinosa i kompetentnosti svakog pojedinog člana, kao i zajedničkog rada odbora, procjenu rada komisija koje je ustavio, i procjenu postignutih u odnosu na zacrtane ciljeve društva?	NE	
	47	Je li društvo kao dio godišnjeg izvješća objavilo izjavu o politici nagradivanja uprave, upravnog odbora i nadzornog odbora? (ako ne, objasnitи)	NE	Ne postoji obveza objave predmetnih informacija.
	48	Je li Izjava o politici nagradivanja uprave ili izvršnih direktora stalno objavljena na vlastitim internetskim stranicama društva? (ako ne, objasnitи)	NE	Ne postoji obveza objave predmetnih informacija.
	49	Jesu li detaljni podaci o svim primanjima i naknadama koje svaki član uprave ili izvršni direktori primaju od društva javno objavljeni u godišnjem izvješću društva? (ako ne, objasnitи)	NE	Ne postoji obveza objave predmetnih informacija.
	50	Jesu li svi oblici nagrada članova uprave i nadzornog odbora, uključujući opcije i druge pogodnosti uprave, javno objavljeni po detaljnim pojedinim stavkama i osobama u godišnjem izvješću društva? (ako ne, objasnitи)	NE	Ne postoji obveza objave predmetnih informacija. Ukupni iznosi naknada članovima Uprave i Nadzornog odbora objavljaju se u Godišnjem izvješću Društva za 2014. godinu.
	51	Jesu li svi poslovi u kojima su sudjelovali članovi uprave ili izvršni direktori te s njima povezane osobe i društvo ili s njima povezane osobe jasno navedeni u izvješćima društva? (ako ne, objasnitи)	NE	Nije bilo takvih poslova.
	52	Sadrži li izvješće koje nadzorni odbor odnosno upravni odbor podnosi glavnoj skupštini, osim sadržaja izvješća propisanog zakonom, ocjenu ukupne uspješnosti poslovanja društva, rada uprave društva i poseban osvrt na njegovu suradnju s upravom? (ako ne, objasnitи)	DA	

### REVIZIJA I MEHANIZMI UNUTARNJE KONTROLE

Odgovor na ovo područje nose 10% cijekupnog pokazatelja u odnosu na usklađenosť društva sa kodeksom korporativnog upravljanja.

Broj pitanja	Pitanje	Odgovor DA/NE	Objašnjenje
53	Ima li društvo vanjskog revizora?	DA	
54	Je li je vanjski revizor društva vlasnički ili interesno povezan sa društvom?	NE	
55	Je li vanjski revizor društva, pruža društvu, sam ili putem povezanih osoba, druge usluge?	DA	Vanjski revizor pružio je usluge poreznog savjetovanja i izrade studije transferrnih cijena za pojedina ovisna društva u Grupi te dubinskog snimanja dva ciljna društva.
56	Je li društvo javno objavilo iznose naknada plaćenih vanjskim revizorima za obavljenu reviziju i za druge pružene usluge? (ako ne, objasnitи)	NE	Ne postoji obveza objave predmetnih informacija.
57	Ima li društvo unutarnje revizore i ustrojen sustav unutarnje kontrole? (ako ne, objasnitи)	DA	

## GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)

### TRANSPARENTNOST I JAVNOST POSLOVANJA

Odgovori na ovo poglavlje nose 20% cijelokupnog pokazatelja u odnosu na usklađenost društva sa kodeksom korporativnog upravljanja.

Broj pitanja	Pitanje	Odgovor DA/NE	Objašnjenje
58	Je su li godišnji, polugodišnji i tromjesečni izvještaji dostupni dioničarima?	DA	
59	Je li društvo izradilo kalendar važnih događanja?	DA	
60	Je li društvo uspostavilo mehanizme kojima se osigurava da se osobama koje raspolažu ili dolaze u dodir s povlaštenim informacijama pojasni priroda i značaj tih informacija i ograničenja s tim u vezi?	DA	
61	Je li društvo uspostavilo mehanizme kojima se osigurava nadzor nad protekom povlaštenih informacija i njihovom mogućom zlouporabom?	DA	
62	Je li netko trpio negativne posljedice jer je nadležnim tijelima ili organima u društvu ili izvan njega ukazao na nedostatke u primjeni propisa ili etičkih normi unutar društva? (ako da, objasniti)	NE	
63	Je li uprava društva u protekloj godini održala sastanke sa zainteresiranim ulagateljima?	DA	
64	Slažu li se svi članovi uprave i nadzornog ili upravnog odbora da su navodi izneseni u odgovorima na ovaj upitnik po njihovom najboljem saznanju u cijelosti istiniti?	DA	

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)**

### **VRIJEDNOSNI PAPIRI DRUŠTVA**

#### **DIONICA**

##### **Kretanje prometa, volumena i cijene dionice Podravke**

Ukupan promet dionicom Podravke u 2014. godini porastao je za 138,0 posto u odnosu na 2013. godinu, dok je ukupan promet svih dionica na Zagrebačkoj burzi u istom razdoblju zabilježio blagi pad od 0,4 posto. Dionica Podravke zabilježila je najveće povećanje ukupnog prometa od svih kompanija u dioničkom indeksu CROBEX10. Ukupan promet dionicom Podravke je u 2014. godini iznosio 114,5 milijuna kuna, što predstavlja 4,2 posto ukupnog prometa dionicama na Zagrebačkoj burzi.

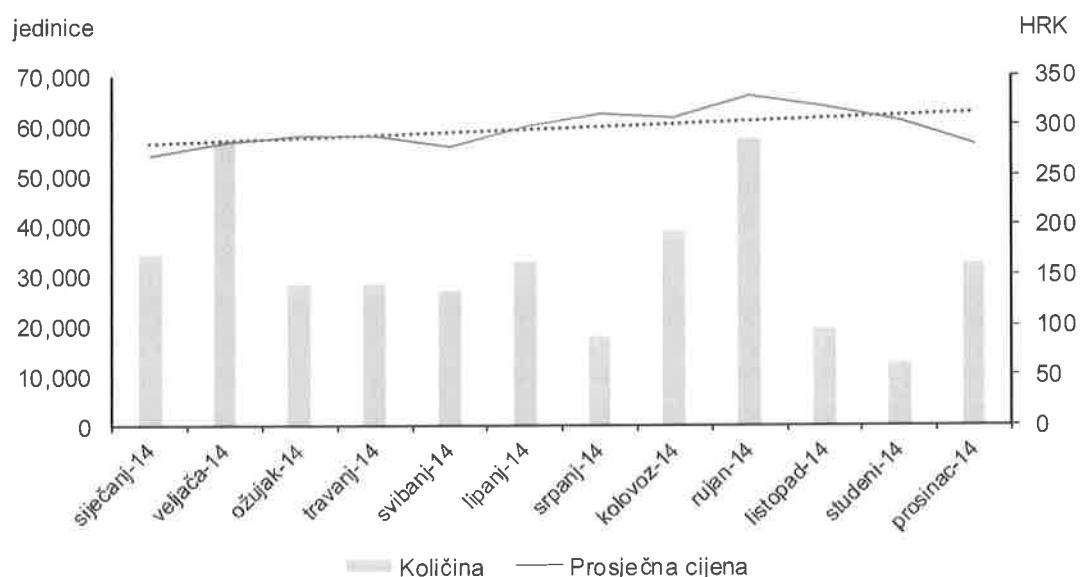
Povećanje prometa dionicom Podravke u 2014. godini rezultat je rasta cijene dionice Podravke, ali i rasta protrgovanih količina (volumena) u odnosu na 2013. godinu. Volumen Podravkinom dionicom u 2014. godini bio je 108,8 posto veći u odnosu na 2013. godinu pri čemu je najintenzivnije trgovanje bilo u prvom i trećem kvartalu.

Promet i volumen Podravkinom dionicom po kvartalima u 2014. godini

RAZDOBLJE	2014.		2013.	
	PROMET (HRK)	KOLIČINA	PROMET (HRK)	KOLIČINA
I. KVARTAL	33.532.617	119.513	19.570.827	70.151
II. KVARTAL	25.538.697	88.063	7.226.769	28.576
III. KVARTAL	36.425.008	114.085	7.457.689	30.230
IV. KVARTAL	18.975.991	64.057	13.835.571	55.772
UKUPNO	114.472.313	385.718	48.090.857	184.729

Prosječna cijena<sup>1</sup> dionice Podravke u 2014. godini iznosila je 296,78 kuna i bila je za 14,0 posto veća u odnosu na prosječnu cijenu u 2013. godini. Zadnja cijena dionice Podravke na 31.12.2014. godine iznosila je 293,47 kuna, što predstavlja rast od 15,3 posto u odnosu na zadnju cijenu na 31.12.2013. godine.

##### **Kretanje količina i prosječne cijene Podravkine dionice**

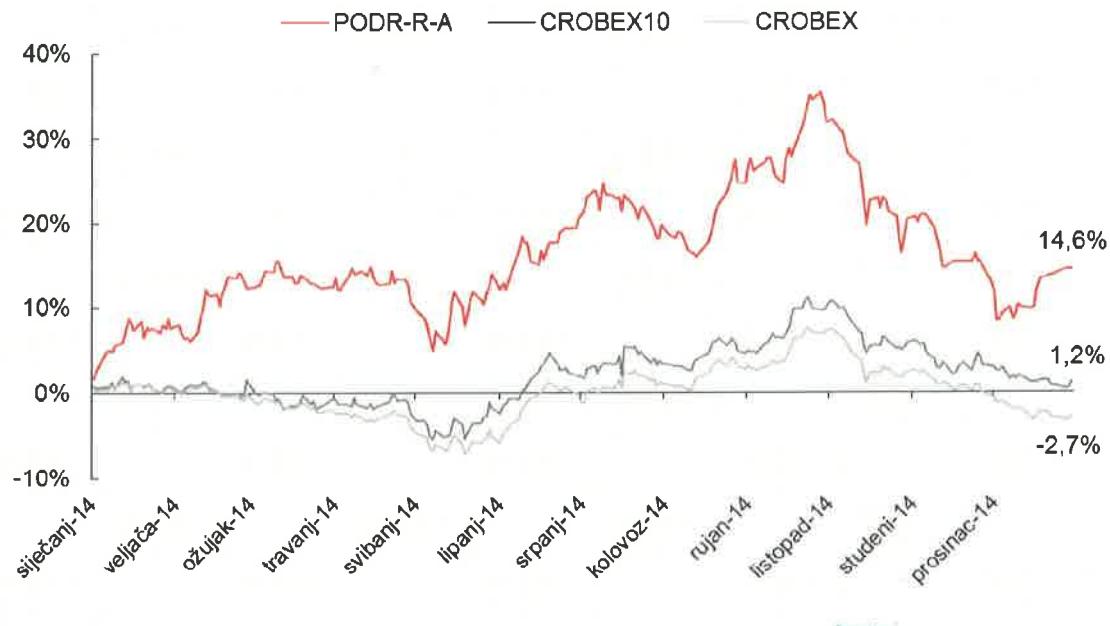


Navedenim rastom cijene dionica, Podravka je pobijedila ostvarenja domaćih dioničkih indeksa CROBEX i CROBEX10 koji su u istom razdoblju ostvarili pad od 2,7 posto i rast od 1,2 posto, pojedinačno.

<sup>1</sup> Prosječna cijena je računata kao zbroj ponderiranih prosječnih dnevnih cijena gdje je kao ponder uzeta protrgovana količina → (dnevna protrgovana količina/ukupna godišnja količina)\*prosječna dnevna cijena.

## GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)

Kretanje prosječne dnevne cijene Podravkine dionice i dioničkih indeksa CROBEX i CROBEX<sup>10</sup><sup>2</sup>



### Burzovni indeksi

Dionica Podravke uvrštena je u četiri dionička indeksa Zagrebačke burze – CROBEX, CROBEX10, CROBEXnutris i CROBEXtr – te u inozemne STOXX® indekse.

<sup>2</sup> Godišnja promjena cijene dionice Podravke računata kao odnos prosječne cijene na 31.12.2014. i prosječne cijene na 31.12.2013. godine. Godišnja promjena vrijednosti indeksa računata kao odnos zadnje vrijednosti indeksa na 31.12.2014. i zadnje vrijednosti indeksa na 31.12.2013. godine.

## GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU (NASTAVAK)

Vlasnička struktura na 31.12.2014.

Dioničar	Broj dionica
DRŽAVNI URED ZA UPRAVLJANJE DRŽAVNOM IMOVINOM / HZMO*	575.598
DRŽAVNI URED ZA UPRAVLJANJE DRŽAVNOM IMOVINOM / REPUBLIKA HRVATSKA	536.259
ERSTE PLAVI OBVEZNI MIROVINSKI FOND KATEGORIJE B	514.863
AZ OBVEZNI MIROVINSKI FOND KATEGORIJE B	488.106
PBZ CO OBVEZNI MIROVINSKI FOND – KATEGORIJA B	480.921
ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA UNICREDIT BANK AUSTRIA AG	435.910
KAPITALNI FOND D.D.	321.804
RAIFFEISEN OBVEZNI MIROVINSKI FOND KATEGORIJE B	197.766
PODRAVKA D.D. / TREZORSKI RAČUN	177.511
SKRBNIČKI RAČUN / STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY, BOSTON	118.475
OSTALI DIONIČARI	1.572.790
UKUPNO	5.420.003

\*HRVATSKI ZAVOD ZA MIROVINSKO OSIGURANJE

### Stanje na trezorskom računu

Budući da tijekom 2014. godine nije bilo stjecanja, niti otpuštanja vlastitih dionica, na dan 31.12.2014. godine stanje je ostalo nepromijenjeno u odnosu na prethodnu godinu te je stanje vlastitih dionica bilo 177.511 komada. Na dan 31.12.2014. godine članovi Nadzornog odbora imali su 5 dionica Podravke d.d. u svome vlasništvu, dok su članovi Uprave imali 1.943 dionice Podravke d.d. u svome vlasništvu.

Godišnje izvješće pripremljeno je od strane Uprave te u znak odobrenja potpisano niže kako slijedi:

Zvonimir Mršić

Predsjednik Uprave



Podravka d.d.

Ante Starčevića 32

48 000 Koprivnica

Republika Hrvatska

Miroslav Klepac

Član Uprave



Koprivnica, 15. travnja 2015.

## **IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE**

---

Uprava je odgovorna za svaku poslovnu godinu pripremiti nekonsolidirane finansijske izvještaje koji daju istinit i vjeran prikaz finansijskog položaja Društva, rezultata poslovanja i novčanih tokova, u skladu s važećim računovodstvenim standardima te je odgovorna za ispravno vodenje računovodstvene evidencije potrebne za pripremu finansijskih izvještaja u bilo koje vrijeme. Uprava ima opću odgovornost za poduzimanje raspoloživih mjera u cilju očuvanja imovine Društva te u sprečavanju i otkrivanju prijevara i ostalih nepravilnosti.

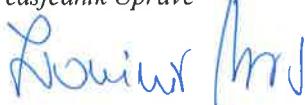
Uprava je odgovorna za odabir prikladnih računovodstvenih politika u skladu s važećim računovodstvenim standardima i za dosljednu primjenu istih; donošenje odluka i procjena koje su razumne i razborite te pripremu nekonsolidiranih finansijskih izvještaja temeljem principa neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je prepostavka da će Društvo nastaviti s poslovanjem neprimjerena. Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvata načelo nastavka poslovanja pri izradi nekonsolidiranih finansijskih izvještaja.

Uprava ima odgovornost podnijeti Nadzornom odboru svoj godišnji izvještaj, zajedno s konsolidiranim i nekonsolidiranim finansijskim izvještajima. Nakon toga Nadzorni odbor mora odobriti godišnje finansijske izvještaje za njihovo podnošenje na usvajanje Glavnoj skupštini dioničara.

Konsolidirani finansijski izvještaji Društva i njegovih ovisnih društava izdani su zasebno, istovremeno kad i nekonsolidirani finansijski izvještaji.

Društvo zasebno priprema i izdaje godišnje izvješće u skladu sa zakonskim i regulatornim odredbama. Nekonsolidirani finansijski izvještaji odobreni su od Uprave 15. travnja 2015. godine za podnošenje Nadzornom odboru i potpisani su niže od strane:

**Zvonimir Mršić**  
*Predsjednik Uprave*



**PODRAVKA**  
PAMBEĆA INDUSTRIJA d.d.  
KOPRIVNICA 173

Podravka d.d.

Ante Starčevića 32  
48 000 Koprivnica  
Republika Hrvatska

**Miroslav Klepač**  
*Član Uprave*



Koprivnica, 15. travnja 2015.

## Izvještaj neovisnog revizora dioničarima društva Podravka d.d.

Obavili smo reviziju priloženih zasebnih finansijskih izvještaja društva Podravka d.d. ("Društvo"), koji se sastoje od nekonsolidiranog izvještaja o finansijskom položaju na dan 31. prosinca 2014. godine, nekonsolidiranih izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, o promjenama glavnice i o novčanom toku za godinu koja je tada završila te bilješki, koje se sastoje od sažetka značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjavajućih informacija.

### *Odgovornost Uprave za finansijske izvještaje*

Uprava je odgovorna za sastavljanje i objektivan prikaz ovih finansijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja usvojenima od strane Europske Unije i za takve interne kontrole koje Uprava odredi kao nužne za sastavljanje finansijskih izvještaja bez materijalno značajnih grešaka koje mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške.

### *Odgovornost revizora*

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o ovim finansijskim izvještajima na osnovu naše revizije. Reviziju smo obavili sukladno Međunarodnim revizijskim standardima koji nalažu pridržavanje relevantnih etičkih pravila te planiranje i provođenje revizije kako bi se s razumnom mjerom sigurnosti utvrdilo da su finansijski izvještaji bez materijalno značajnih grešaka.

Revizija uključuje provođenje procedura u svrhu pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama u finansijskim izvještajima. Odabir procedura ovisi o našoj prosudbi, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnih grešaka u finansijskim izvještajima koje mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju tih rizika, razmatramo interne kontrole relevantne za sastavljanje i objektivan prikaz finansijskih izvještaja koje sastavlja Društvo u svrhu provođenja revizijskih procedura u skladu s postojećim okolnostima, a ne u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva. Revizija isto tako uključuje ocjenu primjenjenih računovodstvenih politika, primjerenošć računovodstvenih procjena koje je definirala Uprava, kao i ocjenu ukupnog prikaza finansijskih izvještaja.

Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i čine odgovarajuću osnovu u svrhu izražavanja našeg revizijskog mišljenja.

### *Mišljenje*

Prema našem mišljenju, zasebni finansijski izvještaji daju istinit i fer prikaz finansijskog položaja Društva na dan 31. prosinca 2014. godine, njegove finansijske uspješnosti i njegovih novčanih tokova za 2014. godinu sukladno Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja usvojenima od strane Europske unije.

### *Ostale zakonske i regulatorne obvezе*

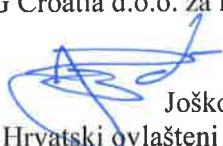
Sukladno zakonskim i regulatornim obvezama, Uprava je sastavila godišnje izvješće prikazano na stranicama 1 do 49. Uprava je odgovorna za sastavljanje i sadržaj godišnjeg izvješća u skladu s člankom 18. Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske. Naša je odgovornost izraziti mišljenje o usklađenosti godišnjeg izvješća s revidiranim nekonsolidiranim finansijskim izvještajima na temelju provođenja procedura koje smatramo primjerenima u skladu s člankom 17. Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske. Prema našem mišljenju, informacije prikazane u godišnjem izvješću za finansijsku godinu za koju su pripremljeni finansijski izvještaji, usklađene su s tim finansijskim izvještajima.

  
**KPMG Croatia d.o.o. za reviziju**

Hrvatski ovlašteni revizori  
Eurotower  
Ivana Lučića 2a  
10000 Zagreb  
Hrvatska

**K P M G C r o a t i a** d.o.o. za reviziju  
Eurotower, 17. kat  
Ivana Lučića 2a, 10000 Zagreb

15. travnja 2015.  
Joško Džida  
Direktor, Hrvatski ovlašteni revizor



**NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVATNOJ DOBITI  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

(u tisućama kuna)

	<i>Bilješka</i>	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
<b>Neprekinito poslovanje</b>			
Prihodi od prodaje	8	1.668.156	1.755.512
Troškovi sadržani u prodanim proizvodima	11	(1.035.843)	(1.128.208)
<b>Bruto dobit</b>		<b>632.313</b>	<b>627.304</b>
Ostali prihodi	9	18.069	9.433
Opći i administrativni troškovi	11	(182.717)	(173.367)
Troškovi prodaje i distribucije	11	(166.133)	(201.269)
Troškovi marketinga	11	(143.336)	(143.125)
Ostali troškovi	10	(6.345)	(81.353)
<b>Operativna dobit</b>		<b>151.851</b>	<b>37.623</b>
Financijski prihodi	13	116.782	112.374
Financijski troškovi	14	(45.053)	(57.057)
<b>Neto financijski prihodi</b>		<b>71.729</b>	<b>55.317</b>
<b>Dobit prije poreza</b>		<b>223.580</b>	<b>92.940</b>
Porez na dobit	15	(385)	12.621
<b>Dobit tekuće godine iz neprekinitog poslovanja</b>		<b>223.195</b>	<b>105.561</b>
<b>Prekinuto poslovanje</b>			
Gubitak nakon poreza iz prekinutog poslovanja	7	(21.521)	(54.195)
<b>Ukupna dobit</b>		<b>201.674</b>	<b>51.366</b>
Ostala sveobuhvatna dobit		-	-
<b>Ukupno sveobuhvatna dobit</b>		<b>201.674</b>	<b>51.366</b>

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

## NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU

**NA DAN 31. PROSINCA 2014. GODINE**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<i>Bilješka</i>	<i>31.12.2014.</i>	<i>31.12.2013.</i>
<b>IMOVINA</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	16	131.250	98.326
Nekretnine, postrojenja i oprema	17	696.008	693.486
Ulaganja u ovisna društva	18	372.392	375.383
Odgođena porezna imovina	15	36.966	37.351
Dugotrajna finansijska imovina	19	80.234	12.428
<b>Ukupna dugotrajna imovina</b>		<b>1.316.850</b>	<b>1.216.974</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zalihe	20	322.089	275.241
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	21	640.991	669.730
Novac i novčani ekvivalenti	22	88.785	72.908
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	23	214.007	164.410
<b>Ukupna kratkotrajna imovina</b>		<b>1.265.872</b>	<b>1.182.289</b>
<b>Ukupna imovina</b>		<b>2.582.722</b>	<b>2.399.263</b>
<b>GLAVNICA I OBVEZE</b>			
<b>Kapital i pričuve</b>			
Dionički kapital	24	1.062.160	1.061.182
Pričuve	25	73.128	21.762
Rezerve za reinvestiranu dobit	25	108.400	-
Zadržana dobit	26	94.176	51.366
<b>Ukupna glavnica</b>		<b>1.337.864</b>	<b>1.134.310</b>
<b>Dugoročne obveze</b>			
Krediti i zajmovi	28	694.687	527.132
Rezerviranja	29	30.539	37.775
<b>Ukupne dugoročne obveze</b>		<b>725.226</b>	<b>564.907</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	30	329.127	354.638
Finansijske obveze po fer vrijednosti kroz			
dubit ili gubitak	27	2.752	2.709
Krediti i zajmovi	28	167.159	330.791
Rezerviranja	29	20.594	11.908
<b>Ukupne kratkoročne obveze</b>		<b>519.632</b>	<b>700.046</b>
<b>Ukupne obveze</b>		<b>1.244.858</b>	<b>1.264.953</b>
<b>Ukupno glavnica i obveze</b>		<b>2.582.722</b>	<b>2.399.263</b>

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih finansijskih izvještaja.

**NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA GLAVNICE**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

	Dionički kapital	Pričuve za vlastite dionice	Zakonske pričuve	Rezerve za reinvestiranu dobit	Ostale pričuve	Zadržana dobit / (Preneseni gubitak)
<b>Stanje 1. siječnja 2013. godine</b>	<b>1.583.958</b>	<b>21.762</b>	<b>6.849</b>	<b>-</b>	<b>1.084</b>	<b>(531.825) 1.081.828</b>
<i>Sveobuhvatna dobit</i>						
Dobit za godinu	-	-	-	-	-	51.366 51.366
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	-	-
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>51.366 51.366</b>
<i>Transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</i>						
Pojednostavljeno smanjenje temeljnog kapitala i rezervi (bilješka 24)	(542.000)	-	(6.849)	-	(1.084)	531.825 (18.108)
Kapitalne rezerve s osnova smanjenja kapitala (bilješka 24)	18.108	-	-	-	-	- 18.108
Fer vrijednost isplata s temelja dionica	1.116	-	-	-	-	- 1.116
<b>Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</b>	<b>(522.776)</b>	<b>-</b>	<b>(6.849)</b>	<b>-</b>	<b>(1.084)</b>	<b>531.825 1.116</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2013. godine</b>	<b>1.061.182</b>	<b>21.762</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>51.366 1.134.310</b>
<i>Sveobuhvatna dobit</i>						
Dobit za godinu	-	-	-	-	-	201.674 201.674
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	-	-
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>201.674 201.674</b>
<i>Transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</i>						
Donos po osnovi pripravljanja (bilješka 37)	978	-	-	-	-	- 902 902
Fer vrijednost isplata s temelja dionica (bilješka 32)	978	-	-	-	-	- 978 978
<b>Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</b>	<b>978</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>902 1.880</b>
Raspodjela u rezerve (bilješka 25)	-	45.842	2.569	-	2.955 (51.366)	-
Prijenos iz zadržane dobiti po osnovi reinvestiranja (bilješka 26)	-	45.842	2.569	108.400	- (108.400)	-
<b>Stanje 31. prosinca 2014. godine</b>	<b>1.062.160</b>	<b>67.604</b>	<b>2.569</b>	<b>108.400</b>	<b>2.955 (159.766)</b>	<b>94.176 1.337.864</b>

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih finansijskih izvještaja.

**NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<i>Bilješka</i>	<i>2014.</i>	<i>2013.</i>
<b>Dobit prije poreza</b>		<b>202.059</b>	<b>38.745</b>
Amortizacija		76.458	84.985
Gubici od umanjenja nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine		-	10.971
Gubici od umanjenja vrijednosti imovine namijenjene prodaji		13.637	63.561
Promjena u fer vrijednosti finansijskih instrumenata		43	(4.066)
Prihod od dividendi		(110.000)	(100.000)
Isplate s temelja dionica		978	1.116
Dobici od prodaje nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine		(414)	(123)
Gubici od prodaje imovine namijenjene prodaji		1.767	-
Ispравak vrijednosti (otpis) danih kredita i kamata		1.500	-
Vrijednosno uskladjenje kupaca		1.373	26.576
(Smanjenje)/povećanje rezerviranja		824	(832)
Prihod od kamata		(6.782)	(8.308)
Trošak kamata		43.343	48.811
Vrijednosno uskladjenje ulaganja		200	34.271
Tečajne razlike		1.667	8.246
<b>Promjene u radnom kapitalu:</b>		<b>226.653</b>	<b>203.953</b>
(Povećanje)/smanjenje zaliha		(42.798)	18.535
Smanjenje potraživanja		2.393	25.068
Povećanje/(smanjenje) obveza		25.000	(1.603)
<b>Novčani tok iz poslovnih aktivnosti</b>		<b>211.248</b>	<b>245.953</b>
Plaćeni porez		(161)	-
Plaćene kamate		(45.370)	(49.913)
<b>Neto novac ostvaren poslovnim aktivnostima</b>		<b>165.717</b>	<b>196.040</b>
<b>Novčani tok iz ulagateljskih aktivnosti</b>			
Osnivanje ovisnog društva		(2)	(20)
Povećanje ulaganja u ovisna društva		(375)	(16.775)
Kupnja vlasničkih vrijednosnih papira		(1.413)	-
Kupnja nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine		(113.749)	(40.553)
Kupnja imovine namijenjene prodaji		(81.380)	-
Primici od prodaje nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine		1.979	448
Primici od prodaje imovine namijenjene prodaji		301	-
Dani krediti		(30.371)	(15.862)
Otplata danih kredita		61.883	39.729
Naplaćene kamate		11.405	13.178
Naplaćene dividende		25.000	-
Neto novac - pripojena društva		2.398	-
<b>Neto novac od ulagačkih aktivnosti</b>		<b>(124.324)</b>	<b>(19.855)</b>
<b>Novčani tok od finansijskih aktivnosti</b>			
Primljeni krediti i zajmovi		885.236	146.933
Otplata kredita i zajmova		(910.752)	(291.258)
<b>Neto novac korišten u finansijskim aktivnostima</b>		<b>(25.516)</b>	<b>(144.325)</b>
<b>Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenta</b>		<b>15.877</b>	<b>31.860</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku godine		72.908	41.048
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine</b>	22	<b>88.785</b>	<b>72.908</b>

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih finansijskih izvještaja

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

### ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

#### BILJEŠKA 1 – OPĆI PODACI

##### Osnutak i razvoj

Podravka prehrambena industrija d.d., Koprivnica ("Društvo") osnovana je u Hrvatskoj. Godine 1934. braća Wolf u Koprivnici osnivaju radionicu za preradu voća, preteču Društva. Danas se Društvo ubraja među vodeće kompanije u industriji u kojoj djeluje na području jugoistočne, srednje i istočne Europe. Osnovna poslovna aktivnost Društva je proizvodnja širokog assortimana prehrambenih proizvoda i bezalkoholnih pića.

Sjedište Društva nalazi se u Koprivnici, Hrvatska, na adresi Ante Starčevića 32.

Dionice Društva kotiraju na Službenom tržištu Zagrebačke burze. Vlasnička struktura prikazana je u bilješci 24.

##### Uprava i direktori

###### *Skupština Društva*

Skupština Društva se sastoji od članova koji zastupaju interes države Podravka d.d.:

Predsjednik Jakša Barbić

Članove Skupštine čini svaki dioničar pojedinačno ili punomoćnik dioničara.

###### *Nadzorni odbor*

Članovi Nadzornog odbora u 2014. godini:

Predsjednik	Dubravko Štimac
Zamjenik predsjednika	Mato Crkvenac
Član	Ivana Matovina
Član	Milan Stojanović
Član	Petar Vlaić
Član	Dinko Novoselec
Član	Petar Miladin
Član	Martinka Marđetko-Vuković
Član	Ivo Družić

###### *Uprava u 2014. godini*

Predsjednik	Zvonimir Mršić
Član	Jadranka Ivanković do 22.12.2014.
Član	Olivija Jakupec
Član	Miroslav Klepač
Član	Jorn Pedersen do 18.06.2014.
Član	Hrvoje Kolarić

## **BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

### **BILJEŠKA 2 – OSNOVE PRIPREME**

#### *(i) Izjava o usklađenosti*

Nekonsolidirani finansijski izvještaji pripremljeni su u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja usvojenima od strane Europske unije (“MSFI”).

Finansijski izvještaji prezentirani su za Društvo. Konsolidirani finansijski izvještaji Društva i njegovih ovisnih društava (zajedno se nazivaju „Grupa“), koje Društvo također mora pripremiti u skladu s MSFI i hrvatskim zakonom, izdani su zasebno, istovremeno kad i ovi nekonsolidirani finansijski izvještaji.

Finansijske izvještaje odobrila je Uprava na dan 15. travnja 2015. godine.

#### *(ii) Osnove mjeranja*

Finansijski izvještaji pripremljeni su na načelu povijesnog troška, osim gdje je drugačije navedeno (vidi bilješku 6).

#### *(iii) Funkcionalna valuta i valuta prikazivanja*

Finansijski izvještaji pripremljeni su u hrvatskoj valuti, kuni (kn), koja je također funkcionalna valuta, zaokruženo na najbližu tisuću.

## **BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

### **BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA**

Slijedi prikaz značajnih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu ovih nekonsolidiranih finansijskih izvještaja. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje.

#### **3.1 Ulaganja u ovisna društva**

Ovisna društva predstavljaju društva u kojima Društvo ima kontrolu, izravno ili neizravno, nad poslovanjem. Kontrola je ostvarena kada Društvo ima pravo upravljanja finansijskim i poslovnim politikama subjekta tako da se ostvare koristi od njegovih aktivnosti.

Ulaganja u ovisna društva početno se priznaju po trošku, a naknadno po trošku umanjenom za umanjenja vrijednosti. Testiranje ulaganja u ovisna društva na umanjenje vrijednosti provodi se na godišnjoj razini (računovodstvena politika 3.20).

#### **3.2 Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i prekinuto poslovanje**

##### *Dugotrajna imovina namijenjena prodaji*

Dugotrajna imovina i grupe imovine za otuđenje (koje mogu uključivati dugotrajnu i kratkotrajnu imovinu te obveze povezane s tom imovinom) klasificiraju se u izvještaju o finansijskom položaju kao ‘namijenjene prodaji’ ako je vrlo vjerojatno da će se njihova knjigovodstvena vrijednost prvenstveno nadoknaditi prodajom u razdoblju od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, a ne stalnim korištenjem. Dugotrajna imovina koja se u nekonsolidiranom izvještaju o finansijskom položaju tekućeg razdoblja iskazuje kao namijenjena prodaji, ne reklassificira se u nekonsolidiranom izvještaju o finansijskom položaju u usporednom razdoblju.

Nekretnine, postrojenja i oprema koje su namijenjene prodaji ili grupa imovine za otuđenje u cijelosti, općenito se mjere po knjigovodstvenoj vrijednosti ili fer vrijednosti umanjenoj za troškove prodaje ili otuđenja, ovisno o tome što je niže. Nekretnine, postrojenja i oprema namijenjena prodaji se ne amortiziraju.

##### *Prekinuto poslovanje*

Poslovne aktivnosti s kojima se prestaje su sastavni dijelovi poslovanja Društva koji predstavljaju izdvojenu liniju poslovanja ili odvojenu geografsku jedinicu poslovanja koja je ili otuđena ili je namijenjena prodaji, ili je ovisno društvo stečeno s ciljem ponovne prodaje. Klasifikacija prekinutog poslovanja ili prestanka poslovanja nastaje pri prodaji imovine ili kad aktivnost zadovolji kriterije da bude klasificirana kao namijenjena prodaji, ukoliko je to ranije. Kada se poslovanje klasificira kao prekinuto poslovanje, usporedni podaci u računu dobiti i gubitka se moraju prepraviti kao da je poslovanje bilo prekinuto od početka usporednog razdoblja.

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

### ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

---

## BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

### 3.3 Priznavanje prihoda

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Društva. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, količinske rabate i prodajne diskonte.

Društvo priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Društvo imati buduće ekonomске koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Društva koje su opisane u nastavku.

#### (i) *Prihodi od veleprodaje proizvoda i trgovачke robe*

Društvo proizvodi i prodaje svoje proizvode i tuđu robu (za koju je Društvo distributer) u veleprodaji. Prihodi od veleprodaje priznaju se kada Društvo obavi isporuke robe veletrgovcu, kada više ne utječe na upravljanje robom te kada ne postoji nijedna nepodmirena obveza koja bi mogla utjecati na prihvaćanje proizvoda od strane veletrgovca.

Isporuka je izvršena kad se proizvodi otpreme na određenu lokaciju, rizici gubitka prenesu na veletrgovca i kad je utvrđeno jedno od navedenoga: veletrgovac prihvaća proizvode u skladu s ugovorom, ili je rok za prihvaćanje proizvoda protekao ili Društvo ima objektivne dokaze o tome da su svi kriteriji prihvaćanja zadovoljeni.

Proizvodi se prodaju uz količinski popust i kupci imaju pravo na povrat neispravne robe. Prihodi od prodaje iskazuju se na temelju cijene iz ugovora o prodaji, umanjeni za procijenjene količinske popuste i prodajne diskonte i povrate. Procjene količinskih popusta i povrata utvrđuju se na temelju stečenog iskustva. Količinski popusti procjenjuju se temeljem očekivane prodaje na godišnjoj razini. Prodaja ne sadržava elemente financiranja, jer je rok naplate potraživanja oko 90 dana, što je u skladu s tržišnom praksom.

#### (ii) *Prihodi od maloprodaje proizvoda i trgovачke robe*

Prihodi od maloprodaje proizvoda i robe priznaju se u trenutku prodaje robe kupcu. Prihodi od maloprodaje uglavnom se ostvaruju u gotovini ili putem kreditnih kartica. Naknade za kreditne kartice iskazuju se u okviru troškova distribucije. Društvo nema programe posebnih pogodnosti za kupce.

#### (iii) *Prihodi od usluga*

Prihodi od usluga poput uslužne proizvodnje priznaju se u razdoblju u kojem su usluge obavljene, prema stupnju dovršenosti, na osnovu udjela stvarno obavljenih usluga u odnosu na ukupne usluge koje se trebaju obaviti.

#### (iv) *Finansijski prihodi*

Finansijski prihodi sastoje se od prihoda od kamata na investirana sredstva, promjene fer vrijednosti finansijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka te dobitaka od tečajnih razlika. Prihod od kamata priznaje se u trenutku kada nastaje, koristeći metodu efektivne kamatne stope. Prihodi od dividendi priznaju se kada je ustanovljeno pravo na isplatu dividende.

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

### BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### 3.4 Najmovi

Društvo unajmljuje određene nekretnine, postrojenja i opremu. Najmovi nekretnina, postrojenja i opreme u kojima Društvo snosi sve rizike i koristi vlasništva klasificiraju se kao finansijski najmovi. Finansijski najmovi kapitaliziraju se na početku najma prema fer vrijednosti unajmljene nekretnine ili sadašnje vrijednosti minimalne najamnine, ovisno o tome što je niže. Svako plaćanje najma razvrstava se na obveze i finansijske rashode kako bi se dobila konstantna stopa na preostalo finansijsko stanje. Kamatna komponenta finansijskog rashoda tereti izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja najma. Nekretnine, postrojenja i oprema kupljeni pod finansijskim najmom amortiziraju se po korisnom vijeku upotrebe ili trajanju najma, ovisno o tome što je kraće.

Najmovi u kojima Društvo ne snosi bitan udio rizika i koristi vlasništva klasificiraju se kao operativni najmovi. Plaćanja po osnovi operativnih najmova iskazuju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti prema pravocrtnoj metodi u razdoblju trajanja najma.

#### *Prodaja i povratni najam*

Prodaja i transakcija povratnog najma sadrže prodaju neke imovine i povrat iste imovine. Najamnina i prodajna cijena u pravilu su međuovisne, jer se o njima pregovara u paketu. Računovodstveni postupak s prodajom i transakcijom povratnog najma ovisi o vrsti tog najma.

Ako su transakcija prodaje i povratni najam u okviru finansijskog najma, višak prihoda od prodaje iznad knjigovodstvenog iznosa se ne priznaje odmah kao prihod u finansijskim izvještajima prodavača-najmoprimca. Umjesto toga navedeni iznos se odgadja i amortizira tijekom razdoblja najma.

Ako su transakcija prodaje i povratni najam u okviru operativnog najma te ako je jasno da je ta transakcija utemeljena po fer vrijednosti, dobit ili gubitak se odmah priznaje. Ako je prodajna cijena ispod fer vrijednosti, dobit ili gubitak se priznaje odmah osim ako se gubitak kompenzira budućim najamninama ispod tržišne cijene te se u tom slučaju odgadja i amortizira u razmjeru s plaćanjima najma tijekom razdoblja u kojem se očekuje da će se imovina koristiti. Ako je prodajna cijena iznad fer vrijednosti, iznos koji premašuje fer vrijednost se odgadja i amortizira tijekom razdoblja u kojem se očekuje da će se imovina koristiti.

## **BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

### **BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)**

#### **3.5 Strane valute**

##### *Transakcije i stanja u stranim valutama*

Transakcije u stranim valutama izražene su u funkcionalnoj valuti upotrebom tečajne liste važeće na dan transakcije. Monetarna imovina i obveze izražene u stranoj valuti na datum izvještavanja preračunate su u funkcionalnu valutu upotrebom tečajne liste važeće na datum izvještavanja. Dobici ili gubici od tečajnih razlika koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija te iz preračuna monetarne imovine i obveza denominiranih u stranim valutama, priznaju se u dobit ili gubitak.

Nemonetarna imovina i stavke koje se mjere po povijesnom trošku strane valute ne preračunavaju se po novim tečajevima.

Nemonetarna imovina i obveze denominirane u stranoj valuti prikazane prema povijesnom trošku, preračunate su u funkcionalnu valutu upotrebom tečajne liste važeće na dan transakcije.

#### **3.6 Posudbe i troškovi posudbe**

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u nekonsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju, se pripisuju trošku nabave toga sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju.

Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava do početka njihovog trošenja na kvalificirano sredstvo se oduzimaju od troškova posudbe čija kapitalizacija je prihvatljiva.

Svi drugi troškovi posudbe uključuju se u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma.

## **BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

### **BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)**

#### **3.7 Državne potpore**

Državne potpore se ne priznaju sve dok ispunjenje uvjeta za dobivanje državne potpore i primitak potpore ne postanu realno izvjesni. Državne potpore se priznaju u dobit i gubitak sustavno kroz razdoblje u kojem Društvo troškove koji trebaju biti pokriveni potporom priznaje kao rashod. Konkretno, državne potpore kod kojih je osnovni uvjet da Društvo nabavi, izgradi ili na neki drugi način stekne dugotrajnu imovinu se priznaju u nekonsolidiranom izvještaju o finansijskom položaju kao prihodi budućih razdoblja i prenose u dobit i gubitak sustavno i racionalno tijekom korisnog vijeka predmetne imovine. Potraživanja temeljem državnih potpora s naslova nadoknade već nastalih troškova ili gubitaka ili radi pružanja trenutačne finansijske potpore Društvu bez budućih povezanih troškova se priznaju u dobit i gubitak razdoblja u kojem nastane potraživanje po njima.

#### **3.8 Dividenda**

Raspodjela dividendi dioničarima Društva priznaje se kao obveza u finansijskim izvještajima u razdoblju u kojem su odobrene od strane Glavne skupštine dioničara Društva.

#### **3.9 Izvještavanje o poslovnim segmentima**

S obzirom da se strateške odluke donose na razini konsolidiranih poslovnih programa, odnosno, segmenata Društvo ne prati i ne izvještava segmentalno poslovanje na nekonsolidiranoj razini.

Segment je dio Grupe koji se može izdvojiti ili kao dio angažiran u proizvodnji proizvoda ili pružanju usluga (poslovni segment) ili kao dio angažiran u proizvodnji proizvoda ili pružanju usluga unutar određenog ekonomskog okruženja (zemljopisni segment), koji je podložan rizicima i koristima koje se razlikuju od onih drugog segmenta.

Na konsolidiranoj razini, na osnovi interne strukture izvještavanja prate se i izvještavaju sljedeći segmenti:

- Kulinarstvo
- Slastice, snackovi i napici
- Dječja hrana i ostala hrana
- Meso i mesni proizvodi
- Farmaceutika

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

---

### BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### 3.10 Oporezivanje

##### (i) Porez na dobit

Trošak poreza na dobit sastoji se od tekućeg i odgođenog poreza. Porez na dobit iskazuje se unutar dobiti ili gubitka do iznosa poreza na dobit koji se odnosi na stavke unutar glavnice kada se trošak poreza na dobit priznaje unutar ostale sveobuhvatne dobiti.

Tekući porez predstavlja očekivanu poreznu obvezu obračunatu na oporezivi iznos dobiti za godinu, koristeći poreznu stopu važeću na datum izvještavanja i sva usklađenja porezne obveze iz prethodnih razdoblja.

##### (ii) Odgođena porezna imovina i obveze

Odgođeni porez priznaje se koristeći metodu bilančne obveze te uzima u obzir privremene razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza koje se koriste za potrebe finansijskog izvještavanja i iznosa koji se koriste za porezne svrhe. Iznos odgođenog poreza ne priznaje se za sljedeće privremene razlike: početno priznavanje imovine ili obveze u transakciji koja nije poslovna kombinacija i koja ne utječe ni na računovodstvenu ni na oporezivu dobit i razlike koje se odnose na ulaganja u podružnice i zajednički kontrolirana poduzeća kada je vjerojatno da se situacija neće izmijeniti u skoroj budućnosti. Odgođeni porez vrednuje se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti primijenjene kod privremenih razlika kada se one izmijene, temeljene na zakonima koji su važeći na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina priznaje se u visini u kojoj je vjerojatno da će se ostvariti buduće oporezive dobiti koje će biti dostupne da ih privremene razlike neutraliziraju. Odgođena porezna imovina umanjuje se za iznos za koji više nije vjerojatno da će se moći iskoristiti kao porezna olakšica.

Odgođena porezna imovina i obveze prebijaju se ako postoji zakonsko pravo na prijeboj tekuće porezne obveze i imovine te ukoliko se odnose na poreze koje je obračunalo isto porezno tijelo na isto oporezivi subjekt, ili na različite porezne subjekte, ali oni namjeravaju podmiriti tekuće porezne obveze i imovinu na neto osnovi ili svoju poreznu imovinu i obveze realizirati istovremeno.

##### (iii) Porezna izloženost

U određivanju iznosa tekućeg i odgođenog poreza, Društvo uzima u obzir utjecaj neizvjesnih poreznih pozicija te mogućnost postojanja dodatnih poreza i kamata. Ovo razmatranje oslanja se na procjene i pretpostavke i može uključivati niz prosudbi o budućim dogadajima. Novi podaci koji mogu postati dostupni mogu uzrokovati da Društvo promijeni svoju prosudbu o adekvatnosti postojećih poreznih obveza; takve promjene poreznih obveza utjecat će na porezni rashod u razdoblju u kojem je takva odluka donesena.

##### (iv) Porez na dodanu vrijednost (PDV)

Porezna uprava zahtijeva podmirenje PDV-a na neto osnovi. PDV koji proizlazi iz transakcija prodaje i kupnje priznaje se i iskazuje u nekonsolidiranom izvještaju o finansijskom položaju na neto osnovi. U slučaju umanjenja potraživanja za ispravak vrijednosti, gubitak od umanjenja iskazuje se u bruto iznosu potraživanja, uključujući PDV.

## **BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**

### **ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

#### **BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)**

##### **3.11 Nekretnine, postrojenja i oprema**

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su u nekonsolidiranom izvještaju o finansijskom položaju po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirana umanjenja vrijednosti, ako postoje. Trošak uključuje trošak koji je izravno povezan sa stjecanjem imovine.

Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će Društvo imati buduće ekonomski koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti. Knjigovodstvena vrijednost zamijenjenog dijela prestaje se priznavati. Svi ostali troškovi održavanja terete nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti u finansijskom razdoblju u kojem su nastali.

Zemljište i imovina u pripremi se ne amortiziraju. Amortizacija ostalih nekretnina te postrojenja i opreme se obračunava primjenom pravocrtnе metode u svrhu alokacije troška ili do rezidualne vrijednosti sredstva te imovine tijekom njenog procijenjenog korisnog vijeka uporabe kako slijedi:

Zgrade	10 do 50 godina
Oprema	3 do 30 godina

Preostala vrijednost imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Društvo trenutno dobilo od prodaje imovine umanjen za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina dosegla starost i stanje koje se očekuje na kraju vijeka trajanja imovine. Preostala vrijednost imovine i korisni vijek uporabe pregledavaju se na svaki izvještajni datum i po potrebi uskladjuju.

U slučaju da je knjigovodstveni iznos imovine veći od procijenjenog nadoknadivog iznosa, razlika se otpisuje do nadoknadivog iznosa (bilješka 3.13).

Dobici i gubici nastali prodajom utvrđeni su kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvene vrijednosti prodanog sredstva te se priznaju unutar dobiti ili gubitka u sklopu ostalih prihoda/troškova.

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

### ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

---

#### BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

##### 3.12 Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina može se steći u razmjeni za nenovčanu imovinu ili sredstva, ili kombinaciju novčanih i nenovčanih sredstava, pri čemu se trošak nabave takve nematerijalne imovine utvrđuje po fer vrijednosti osim ukoliko samoj transakciji razmjene nedostaje komercijalnog sadržaja ili se fer vrijednost primljenog ili otuđenog sredstva ne može pouzdano utvrditi, u kojem slučaju se utvrđuje po knjigovodstvenoj vrijednosti otuđenog sredstva.

##### *Brandovi i distribucijska prava*

Prava distribucije proizvoda imaju ograničen vijek uporabe i iskazuju se po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirana umanjenja vrijednosti, ako postoje. Amortizacija se obračunava pravocrtnom metodom kako bi se alocirao trošak distribucijskih prava tijekom njihovog korisnog vijeka uporabe procijenjenog na 3 do 15 godina.

Prava na stечene zaštitne znakove i know-how iskazani su po trošku i imaju neograničeni vijek upotrebe, jer obavljene analize svih relevantnih faktora na dan izvještavanja pokazuju da ne postoji predvidiva granica za razdoblje u toku kojeg je očekivano da će identificirana prava stvarati neto novčani priljev. Nematerijalna imovina s neograničenim vijekom upotrebe godišnje se provjerava zbog umanjenja vrijednosti te se iskazuje po trošku stjecanja umanjenom za akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti (bilješka 3.13).

##### *Računalni software*

Licence za software kapitaliziraju se na temelju troškova stjecanja i troškova koji nastaju dovođenjem software-a u radno stanje. Ovi troškovi amortiziraju se tijekom njihovog korisnog vijeka uporabe procijenjenog na 5 godina.

##### *Interni stvorena nematerijalna imovina – troškovi istraživanja i razvoja*

Izdaci nastali aktivnostima istraživanja priznaju se kao rashod u razdoblju u kojem su nastali. Interno stvoreno nematerijalno sredstvo koje je nastalo razvojem (ili u razvojnoj fazi internog projekta) priznaje se onda, i samo onda, ako je moguće dokazati sve niže navedeno:

- tehničku provedivost dovršenja nematerijalnog sredstva kako bi bilo raspoloživo za uporabu ili prodaju;
- namjeru dovršenja nematerijalnog sredstva i njegove uporabe ili prodaje;
- mogućnost uporabe ili prodaje nematerijalnog sredstva;
- način na koji će nematerijalno sredstvo stvarati buduće vjerojatne ekonomske koristi;
- dostupnost odgovarajućih tehničkih, finansijskih i drugih resursa za okončanje razvoja te korištenje ili prodaju nematerijalnog sredstva;
- mogućnost pouzdanog utvrđivanja izdataka koji se mogu povezati s razvojem nematerijalnog sredstva.

Iznos koji se početno priznaje kod interni kreiranog nematerijalnog sredstva jest zbroj izdataka nastalih od datuma na koji je sredstvo prvi put udovoljilo gore navedenim kriterijima priznavanja. Ako interni stvoreni nematerijalni sredstvo nije moguće priznati, izdaci povezani s razvojem se uključuju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

Nakon početnog priznavanja, interni stvorena nematerijalna imovina iskazuje se po trošku umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti po istoj osnovi kao i odvojeno stecena nematerijalna imovina.

## **BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**

### **ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

#### **BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)**

##### **3.13 Umanjenje vrijednosti nefinancijske imovine**

Na svaki izvještajni dan, Društvo provjerava knjigovodstvene iznose svoje nefinancijske imovine (osim zaliha i odgođenih poreza) kako bi utvrdilo postoje li naznake da je došlo do gubitaka zbog umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina Društva se također raspoređuje na pojedine jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nematerijalna imovina neodređenog vijeka uporabe i nematerijalna imovina koja još nije raspoloživa za uporabu se testira na umanjenje jednom godišnje te kada postoji naznaka o mogućem umanjenju imovine.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generira novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka od umanjenja na tom sredstvu (jedinici koja generira novac). Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje u revaloriziranom iznosu, u kom slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

##### **3.14 Zalihe**

Zalihe sirovina i rezervnih dijelova iskazuju se po trošku nabave ili neto ostvarivoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. Trošak se određuje po metodi ponderiranih prosječnih cijena. Neto ostvariva vrijednost predstavlja procjenu prodajne cijene u redovnom tijeku poslovanja umanjenu za varijabilne troškove prodaje.

Trošak proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda obuhvaća sirovine, trošak izravnog rada, ostale izravne troškove i pripadajući dio općih troškova proizvodnje (na bazi normalnog redovnog kapaciteta proizvodnje).

Trgovačka roba iskazuje se po nižem od troška nabave i prodajne cijene (umanjene za poreze i marže).

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

---

### BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### 3.15 Potraživanja od kupaca

Potraživanja od kupaca početno se priznaju po trošku koji je jednak fer vrijednosti u trenutku priznavanja, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku uporabom metode efektivne kamatne stope, ako je značajno, a ako nije po nominalnom iznosu, umanjene za ispravak vrijednosti.

#### 3.16 Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju gotovinu, depozite kod banaka po viđenju i ostale kratkotrajne visoko likvidne instrumente s rokovima naplate do tri mjeseca ili kraće. U nekonsolidiranom izvještaju o finansijskom položaju su prekoračenja po bankovnim računima uključena u kratkoročne obveze.

#### 3.17 Dionički kapital

Dionički kapital sastoji se od redovnih dionica. Primici koji se iskazuju u glavnici pri izdavanju novih dionica ili opcija, iskazuju se umanjeni za pripadajuće troškove transakcije i porez na dobit. Iznos fer vrijednosti primljene naknade iznad nominalne vrijednosti izdanih dionica prikazan je u bilješkama kao kapitalna dobit.

Plaćena naknada za kupljene vlastite dionice, uključujući sve izravno pripadajuće troškove transakcije (umanjene za porez na dobit), umanjuje dioničku glavnici koja se može pripisati dioničarima Društva sve do povlačenja dionica, njihovog ponovnog izdavanja ili prodaje. Kada se takve dionice kasnije prodaju ili ponovno izdaju, svaka primljena naknada, umanjena za sve izravno pripadajuće troškove transakcije kao i učinke poreza na dobit, uključena je u glavnici koja se može pripisati dioničarima Društva.

#### 3.18 Primanja radnika

##### (i) Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Društvo u ime svojih radnika, koji su članovi obveznih mirovinskih fondova, kojima upravljaju treće strane obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Društvo nema obvezu osigurati bilo koja druga primanja radnika nakon njihova umirovljenja vezano uz mirovine iz obveznih mirovinskih fondova.

##### (ii) Poticajne otpremnine

Obveze za otpremnine priznaju se kad Društvo prekine radni odnos radnika prije redovnog datuma umirovljenja ili odlukom radnika da dragovoljno prihvati prekid radnog odnosa u zamjenu za naknadu. Društvo priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzeo obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim radnicima, na osnovu detaljnog formalnog plana bez mogućnosti da od njega odustane ili osigurava otpremnine kao rezultat ponude da potakne dragovoljno raskidanje radnog odnosa.

##### (iii) Redovne otpremnine kod odlaska u mirovinu

Otpremnine koje dospijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost temeljem aktuarskog izračuna koji se izrađuje na kraju svakog izvještajnog razdoblja te koji koristi pretpostavke o broju radnika za koje se procjenjuje da će ostvariti pravo na otpremninu pri redovnoj mirovini, procijenjeni trošak navedenih otpremnina te diskontnu stopu koja je određena kao prosječna očekivana stopa prinosa na ulaganju u državne obveznice. Aktuarski dobici i gubici koje proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže se odmah unutar dobiti ili gubitka.

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

### ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

---

## BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

### 3.18 Primanja radnika (nastavak)

#### (iv) *Dugoročna primanja radnika*

Društvo priznaje obvezu za dugoročna primanja radnika (jubilarne nagrade) ravnomjerno u razdoblju u kojem je nagrada ostvarena na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obvezu za dugoročna primanja radnika mjeri nezavisni aktuar na kraju svakog izvještajnog razdoblja koristeći pretpostavke o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjeni trošak navedenih primanja te diskontne stope koja je odredena kao prosječna očekivana stopa prinosa na ulaganju u državne obveznice. Aktuarski dobici i gubici koje proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže se odmah unutar dobiti ili gubitka.

#### (v) *Kratkoročna primanja radnika*

Društvo priznaje rezerviranje za bonuse zaposlenicima kada postoji ugovorna obveza ili praksa iz prošlosti na temelju koje je nastala izvedena obveza.

#### (vi) *Primanja u obliku dionica*

Društvo upravlja planom primanja u obliku dionica. Fer vrijednost primljene usluge radnika u zamjenu za odobrene opcije priznaje se kao trošak. Ukupan iznos kojeg treba iskazati kao trošak u razdoblju stjecanja prava na korištenje odnosi se na fer vrijednost odobrenih opcija, isključujući učinak bilo kojih netržišnih uvjeta stjecanja prava na korištenje (na primjer, profitabilnost i ciljani porast prodaje). Na svaki izvještajni datum, provjerava se procjena broja opcija za koje se očekuje da će biti iskorištene. Subjekt priznaje učinak pregleda prvotnih procjena, ako ih ima, u nekonsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti (unutar dobiti ili gubitka) kao i pripadajuće uskladenje na glavnicu tijekom preostalog razdoblja stjecanja prava na korištenje.

Primici umanjeni za pripadajuće troškove transakcije iskazuju se kao povećanje dioničkog kapitala (nominalna vrijednost dionica) i kapitalne dobiti (razlika između nominalne vrijednosti dionica i primitaka od izdanja) kada su opcije iskorištene.

### 3.19 Rezerviranja

Rezerviranje je priznato kad Društvo ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja, te je vjerojatno (više da nego ne), da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdano se može procijeniti iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na izvještajni dan, te se uskladjuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. Kad je iznos smanjenja vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bezrizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao finansijski trošak, te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

Rezerviranja za troškove restrukturiranja priznaju se kad Društvo ima razrađen formalan plan restrukturiranja o kojem su obaviještene strane na koje se plan odnosi.

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

### ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

---

#### BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

##### 3.20 Financijska imovina

Financijska imovina priznaje se i prestaje se priznavati na datum trgovanja, a to je datum na koji se financijska imovina kupuje ili prodaje temeljem ugovora čiji uvjeti nalažu isporuku ulaganja u roku utvrđenom na predmetnom tržištu i početno se mijere po fer vrijednosti uvećanoj za troškove transakcije, osim one financijske imovine koja je svrstana u kategoriju kod koje se promjene fer vrijednosti iskazuju u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, koja se početno mjeri po fer vrijednosti.

Financijska imovina je razvrstana u sljedeće kategorije: financijska imovina "po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka" te "dani zajmovi i potraživanja". Klasifikacija ovisi o vrsti i namjeni financijskog sredstva i određuje se kod prvog priznavanja.

###### *Metoda efektivne kamate*

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijskog sredstva i prihod od kamata raspoređuje se tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani priljevi, uključujući sve naknade po plaćenim ili primljenim bodovima koje su sastavni dio efektivne kamatne stope, zatim troškove transakcije i druge premije i diskonte, diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijskog sredstva ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

Prihodi od dužničkih instrumenata, osim financijske imovine određene za iskazivanje po fer vrijednosti kroz račun o dobiti i gubitku, se priznaju po osnovi efektivne kamate.

###### *Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak*

Financijska imovina se svrstava u kategoriju imovine kod koje se promjene fer vrijednosti iskazuju kroz sveobuhvatnu dobit ako je namijenjena trgovanju ili ako je određena za iskazivanje na taj način.

Financijsko sredstvo se svrstava u kategoriju imovine namijenjene trgovanju ako je:

- stečeno prvenstveno radi prodaje u bliskoj budućnosti, ili
- je sastavni dio identificiranog portfelja financijskih instrumenata kojima Društvo upravlja zajedno i ako je u novije vrijeme odražavala obrazac ostvarivanja dobiti u kratkom roku, ili
- je derivativ koji nije određen niti učinkovit kao instrument zaštite.

Financijsko sredstvo koje nije namijenjeno trgovanju može pri prvom priznavanju biti određeno za iskazivanje promjena fer vrijednosti kroz izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti ako:

- se takvim određivanjem poništava ili znatno smanjuje nedosljednost u mjerenu ili priznavanju koja bi se u suprotnom javila ili
- ako financijsko sredstvo sačinjava grupu financijske imovine ili financijskih obveza ili oboje, kojom se upravlja i čiji rezultati se procjenjuju na osnovi fer vrijednosti, u skladu s dokumentiranom politikom Društva za upravljanje rizicima ili njenom strategijom ulaganja i ako se interne informacije o grupiranju prezentiraju na toj osnovi ili
- ako je sastavni dio ugovora koji sadrži jedan ili više ugrađenih derivativa i MRS 39 "Financijski instrumenti: priznavanje i mjerjenje" dopušta da se cijeli kombinirani ugovor (sredstvo ili obveza) odredi za iskazivanje po fer vrijednosti na način da se promjene fer vrijednosti iskazuju kroz račun dobiti i gubitka.

Financijska imovina po fer vrijednosti kod koje se promjene fer vrijednosti iskazuju kroz sveobuhvatnu dobit po fer vrijednosti, pri čemu se svaka dobit ili svaki gubitak priznaje u nekonsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Neto dobit ili gubitak priznat u nekonsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti obuhvaća i dividende i kamate zaradene na financijskom sredstvu. Fer vrijednost se određuje na način opisan u bilješci 6.

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

### ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

---

#### BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

##### 3.20 Financijska imovina (nastavak)

###### Dani zajmovi i potraživanja

Zajmovi i potraživanja su nederivativna financijska imovina s fiksnim ili odredivim plaćanjima koja ne kotira na aktivnom tržištu. Potraživanja od kupaca, po danim zajmovima i druga potraživanja s fiksnim ili odredivim plaćanjima vode se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope, umanjenom za eventualne akumulirane gubitke zbog umanjenja vrijednosti.

Prihodi od kamata se priznaju primjenom efektivne kamatne stope, izuzev kod kratkoročnih potraživanja, kod kojih priznavanje kamata ne bi bilo materijalno značajno.

###### Umanjenje financijske imovine

Financijska imovina, osim imovine koja se vodi po fer vrijednosti kroz prikaz promjena fer vrijednosti u dobiti ili gubitku, se na kraju svakog izvještajnog razdoblja preispituje kako bi se utvrdilo postojanje pokazatelja o eventualnom umanjenju. Financijska imovina je umanjena ako postoji objektivan dokaz da je na procijenjene buduće novčane tokove ulaganja utjecao jedan događaj ili više njih nakon početnog priznavanja financijskog sredstva.

Kod vlasničkih udjela iz portfelja raspoloživog za prodaju, značajan ili dugotrajniji pad fer vrijednosti vrijednosnog papira ispod njegove nabavne vrijednosti se smatra objektivnim dokazom umanjenja.

Kod sve ostale financijske imovine, objektivan dokaz umanjenja može uključiti:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili druge ugovorne strane, ili
- kršenje ugovora, primjerice kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice, ili
- izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika, ili
- nestanak aktivnog tržišta za predmetnu financijsku imovinu zbog financijskih poteškoća.

Kod određenih kategorija financijske imovine, kao što su potraživanja od kupaca, imovina kod koje je procijenjeno da nije pojedinačno umanjena se kasnije podvrgava procjeni umanjenja na skupnoj osnovi. Objektivan dokaz o umanjenju portfelja potraživanja može uključiti iskustvo Društva u naplati potraživanja u proteklim razdobljima, povećanje broja potraživanja s prosječnim kašnjenjem u naplati iznad 360 dana, kao i znatne promjene nacionalnih ili lokalnih gospodarskih uvjeta koji su u korelaciji s kašnjenjem u naplati potraživanja.

Kod financijske imovine iskazane po amortiziranom trošku, iznos umanjenja je razlika između knjigovodstvenog iznosa sredstva i sadašnje vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova diskontiranih primjenom izvorne efektivne kamatne stope na financijsko sredstvo.

Kod financijske imovine koja se vodi po trošku, iznos umanjenja je razlika između knjigovodstvene vrijednosti sredstva i sadašnje vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova diskontiranih primjenom tekuće tržišne stope povrata za slično financijsko sredstvo. Jednom priznati gubitak od umanjenja se ne poništava u idućim razdobljima.

Knjigovodstvena vrijednost financijskog sredstva se izravno umanjuje za gubitke zbog umanjenja kod sve financijske imovine, izuzev potraživanja od kupaca, kod kojih se knjigovodstvena vrijednost umanjuje kroz konto ispravka vrijednosti. Potraživanje koje se smatra nenaplativim se otpisuje s konta ispravka vrijednosti, a kasnija naplata prethodno otpisanih iznosa se odobrava kontu ispravka vrijednosti. Promjene iznosa iskazanog na kontu ispravka vrijednosti se priznaju u dobit i gubitak.

Kod umanjenja financijskog sredstva iz portfelja raspoloživog za prodaju, kumulativni gubici ili gubici prethodno iskazani u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti se prenose u dobit i gubitak tekućeg razdoblja.

Ako kod financijske imovine koja se vodi po amortiziranom trošku u idućim razdobljima dođe do smanjenja gubitka zbog umanjenja njene vrijednosti i smanjenje se objektivno može povezati s događajem nakon priznavanja umanjenja, gubici koji su temeljem umanjenja vrijednosti te imovine prethodno priznati u dobit i gubitak se poništavaju do iznosa knjigovodstvene vrijednosti ulaganja s datumom na koji je utvrđeno smanjenje gubitka, a koji nije veći od amortiziranog troška koji bi bio utvrđen da umanjenje nije bilo priznato.

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

---

### BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### 3.20 Financijska imovina (nastavak)

##### *Umanjenje financijske imovine (nastavak)*

Gubici uslijed umanjenja glavnih instrumenata iz portfelja raspoloživog za prodaju koji su ranije priznati u dobit i gubitak se ne poništavaju kroz dobit i gubitak, a svako povećanje fer vrijednosti nakon utvrđenog gubitka zbog umanjenja se iskazuje kao pričuva iz revalorizacije ulaganja. Gubici od umanjenja se kod dužničkih vrijednosnih papira raspoloživih za prodaju kasnije poništavaju kroz dobit i gubitak ako se povećanje fer vrijednosti ulaganja može objektivno povezati s nekim dogadajem koji je uslijedio nakon priznavanja gubitka od umanjenja vrijednosti.

##### *Prestanak priznavanja financijske imovine*

Društvo prestaje priznavati financijsko sredstvo samo ako je isteklo ugovorno pravo na novčane tokove po osnovi sredstva, ako financijsko sredstvo prenese i ako svi rizici i sve nagrade povezane s vlasništvom nad tim sredstvom većim dijelom prelaze na drugi subjekt. Ako Društvo ne prenosi niti zadržava gotovo sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom i ako i dalje ima kontrolu nad prenesenim sredstvom, priznaje svoj zadržani udjel u sredstvu te povezanu obvezu u iznosima koje eventualno mora platiti. Ako Društvo zadrži većim dijelom sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad prenesenim financijskim sredstvom, to sredstvo nastavlja priznavati, zajedno s priznavanjem posudbe za koju je dan kolateral, a koja je dobivena za prihode koje je primila.

#### 3.21 Financijske obveze i glavnici instrumenti koje je Društvo izdalo

##### *Razvrstavanje u obveze ili glavnici*

Dužnički i glavnici instrumenti se razvrstavaju ili kao financijske obveze ili u glavnici, u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

##### *Glavnici instrumenti*

Glavnici instrument je ugovor koji pruža dokaz o ostatku udjela u imovini subjekta nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Glavnici instrumenti koje je izdalo Društvo se evidentiraju u iznosu ostvarenih prihoda, umanjenih za direktnе troškove izdavanja.

##### *Financijske obveze*

Financijske obveze se klasificiraju ili kao financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka ili kao ostale financijske obveze.

##### *Financijske obveze po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak*

Financijske obveze se svrstavaju u kategoriju obveza po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka ako su u posjedu radi trgovanja ili su određene za takvo iskazivanje.

Financijska obveza se klasificira kao obveza namijenjena trgovanju ako:

- je nastala prvenstveno radi reotkaza u bliskoj budućnosti, ili
- je sastavni dio utvrđenog portfelja financijskih instrumenata kojima Društvo upravlja zajedno i ako je u novije vrijeme odražavala obrazac kratkoročnog ostvarivanja dobiti, ili je derivativ koji nije određen niti učinkovit kao instrument zaštite.

Financijske obveze koje nisu namijenjene trgovanju mogu nakon početnog priznavanja biti određene za iskazivanje po fer vrijednosti uz iskazivanje promjena fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka ako:

- se takvim određivanjem poništava ili znatno smanjuje nedosljednost u mjerenu ili priznavanju koja bi se u suprotnom javila, ili
- ako je financijska obveza dio grupe financijske imovine ili financijskih obveza ili oboje, kojom se upravlja i čiji rezultati se procjenjuju na osnovi fer vrijednosti, u skladu s dokumentiranom politikom Društva za upravljanje rizicima ili njenom strategijom ulaganja i ako se interne informacije o grupiranju prezentiraju na toj osnovi, ili
- ako je sastavni dio ugovora koji sadrži jedan ili više ugrađenih derivativa i MRS 39 "Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerjenje" dopušta da se cijeli kombinirani ugovor (sredstvo ili obveza) odredi za iskazivanje po fer vrijednosti na način da se promjene fer vrijednosti iskazuju u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

Financijske obveze po fer vrijednosti kod koje se promjene fer vrijednosti iskazuju kroz račun dobiti i gubitka, pri čemu se svaka dobit ili svaki gubitak priznaje u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Neto dobit ili gubitak priznat u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti obuhvaća i kamate plaćene na financijsku obvezu. Fer vrijednost se određuje na način opisan u bilješci 6.

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

### ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

---

#### BILJEŠKA 3 – SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

##### 3.21 Financijske obveze i glavnički instrumenti koje je Društvo izdalo (nastavak)

###### *Ostale financijske obveze*

Ostale financijske obveze, uključujući obveze po zajmovima i kreditima, se početno mjere po fer vrijednosti umanjenoj za troškove transakcije.

Ostale financijske obveze se kasnije mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate, pri čemu se rashodi od kamata priznaju po osnovi efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijske obveze i rashodi od kamata raspoređuju tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani odljevi diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijske obveze ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

###### *Ugovori o financijskim jamstvima*

Ugovor o financijskom jamstvu je ugovor po kojem je izdavatelj dužan imatelju isplatiti određene svote kao naknadu za gubitke koje je imatelj pretrpio zbog toga što određeni dužnik nije ispunio svoju obvezu plaćanja u skladu s uvjetima nekog dužničkog instrumenta.

Ugovore o financijskom jamstvu koje je izdalo, Društvo prвobitno vrednuje po fer vrijednosti a kasnije, ako nisu predodređeni za iskazivanje po fer vrijednosti kroz dobiti i gubitak, po višem od:

- iznosa obveze temeljem ugovora, koja se utvrđuje sukladno MRS-u 37 „Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina“,
- prвobitnog iznosa umanjenog za iznos kumulativne amortizacije, ako postoji, priznate u skladu s politikama priznavanja prihoda.

###### *Prestanak priznavanja financijskih obveza*

Društvo prestaje priznavati financijske obveze onda, i samo onda kad su obveze Društva podmirene, poništene ili su istekle.

#### BILJEŠKA 4 – NOVI STANDARDI I TUMAČENJA OBJAVLJENIH STANDARDA KOJI JOŠ NISU USVOJENI

Objavljeni su određeni standardi, izmjene i tumačenja postojećih standarda koji se mogu primjenjivati, ali nisu obvezni za razdoblje koje završava 31. prosinca 2014. godine i/ili nisu usvojeni od strane Europske Unije te kao takvi nisu primjenjeni u pripremi ovih financijskih izvještaja. Ne očekuje se da ti standardi imaju značajan utjecaj na nekonsolidirane financijske izvještaje Društva.

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

---

### BILJEŠKA 5 – KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE

#### *Ključne prosudbe kod primjene računovodstvenih politika*

Priprema finansijskih izvještaja u skladu s MSFI zahtijeva od Uprave stvaranje prosudbi, procjena i prepostavki koje utječu na primjenu politika i iznosa objavljenih za imovinu i obveze, prihode i troškove. Procjene i uz njih vezane prepostavke temelje se na povijesnom iskustvu i raznim ostalim čimbenicima, za koje se smatra da su razumni u danim okolnostima, rezultat kojih čini polazište za stvaranje procjena o vrijednosti imovine i obveza, koje se ne mogu dobiti iz drugih izvora. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od takvih procjena.

Spomenute procjene i uz njih vezane prepostavke predmet su redovitog pregleda. Utjecaj korekcije procjene priznaje se u razdoblju u kojem je procjena korigirana ukoliko korekcija utječe samo na razdoblje u kojem je napravljena ili u razdoblju u kojem je napravljena korekcija i budućim razdobljima ukoliko korekcija utječe na tekuće i buduća razdoblja.

Prosudbe koje je Uprava napravila u primjeni MSFI, a koje imaju značajan utjecaj na finansijske izvještaje i prosudbe kod kojih je rizik da će doći do materijalno značajnih korekcija u idućoj godini visok, detaljnije su objašnjene u nastavku.

#### *(i) Priznavanje odgođene porezne imovine*

Odgođena porezna imovina predstavlja iznose poreza na dobit koji su nadoknadivi na temelju budućih odbitaka oporezive dobiti te se iskazuje u izvještaju o finansijskom položaju. Odgođena porezna imovina priznaje se do visine poreznih prihoda za koje je vjerojatno da će biti ostvareni. Prilikom utvrđivanja buduće oporezive dobiti i iznosa poreznih prihoda za koje je vjerojatno da će biti ostvareni u budućnosti, Uprava donosi prosudbe i izrađuje procjene na temelju oporezive dobiti iz prethodnih godina i u očekivanja budućih prihoda za koje se smatra da su razumni u postojećim okolnostima (vidi bilješku 15).

#### *(ii) Aktuarske procjene korištene za izračun obveza za naknade zaposlenima*

Trošak definiranih planiranih naknada je utvrđen koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje prepostavki o diskontiranim stopama, budućim povećanjima dohotka i smrtnosti ili stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode navedenih planova, te procjene sadržavaju element nesigurnosti (vidi bilješku 29).

#### *(iii) Posljedice određenih sudske sporove*

Društvo je stranka u brojnim parnicama i postupcima nastalim u uobičajenom tijeku poslovanja. Uprava koristi procjene vjerojatnog ishoda pravnih postupaka te na dosljednoj osnovi priznaje rezerviranja za obveze Društva koje proizlaze iz tih postupaka.

Društvo priznaje rezerviranja u ukupnom očekivanom iznosu odljeva ekonomskih koristi kao posljedice sudske sporove, a koji je uglavnom iznos spora uvećan za procijenjene povezane pravne troškove i zatezne kamate (ukoliko je primjenjivo), ukoliko je po mišljenju Uprave, a na temelju konzultacija s pravnim savjetnicima, vjerojatnost nepovoljnog ishoda za Društvo veća od povoljnog ishoda. Društvo ne priznaje rezerviranja za sudske sporove i očekivane vezane pravne troškove i zatezne kamate (ukoliko je primjenjivo) u slučajevima u kojima Uprava procjeni da je nepovoljan ishod sudske sporove manje vjerojatan nego povoljan ishod za Društvo.

Gdje postoje naznake moguće nagodbe u odnosu na pojedini sudske sporove, rezervacija se priznaje u iznosu očekivanog iznosa nagodbe umanjenog za već postojeća rezerviranja vezana uz taj sudske sporove, a temeljeno na najboljoj procjeni Uprave napravljenoj u suradnji sa svojim pravnim savjetnicima.

Gdje je Društvo tužitelj u određenom sudske sporu, bilo kakve ekonomske koristi za koje se očekuje da će pritići u Društvo kao rezultat očekivanog ishoda spora priznaju se samo kada je njihova realizacija gotovo sigurna, što je obično na dan priljeva tih ekonomskih koristi. Rezervacije za obveze Društva koje proizlaze iz pravnih postupaka priznaju se na dosljednoj osnovi i procjenjuju se od slučaja do slučaja (vidi bilješku 29).

#### *(iv) Nadoknadivost potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja*

Nadoknadiva vrijednost potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja procijenjena je po sadašnjoj vrijednosti budućih novčanih tokova diskontiranih po tržišnoj kamatnoj stopi na datum mjerena. Kratkotrajna potraživanja bez navedene kamatne stope mjerena su prema iznosu originalnog računa ukoliko učinak diskontiranja nije značajan. Društvo redovito pregledava starosnu strukturu potraživanja od kupaca i prati prosječno razdoblje naplate. U slučajevima u kojima su utvrđeni dužnici s dužim danima plaćanja (obično iznad 120 dana),

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

---

### BILJEŠKA 5 – KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

*Ključne prosudbe kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)*

(iv) *Nadoknadivost potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja (nastavak)*

Društvo umanjuje kreditne limite i dane plaćanja za buduće transakcije i, u slučajevima kada je to potrebno, nameće ograničenja vezano uz buduće transakcije dok se nepodmireni dug ne otplati u cijelosti ili djelomično. U slučajevima u kojima Društvo utvrdi potraživanja prema dužnicima koji su ušli u proces predstecaja ili stečaja, gubitak od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje u cijelosti.

U procesu reguliranja naplate dospjelih dugova, Društvo aktivno pregovara s odgovarajućim dužnicima uzimajući u obzir očekivanja budućih poslovnih odnosa, značaj izloženosti prema pojedinom dužniku, mogućnosti kompenzacije, iskorištavanja instrumenata osiguranja (ako ih ima) ili oduzimanja imovine itd.

(v) *Testiranje na umanjenje vrijednosti brandova i prava*

Društvo provodi godišnje provjere brandova i prava zbog umanjenja vrijednosti u skladu s računovodstvenom politikom 3.13. Brandovi i prava s neograničenim vijekom upotrebe alocirani su za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti na jedinice stvaranja novca unutar poslovnih segmenata.

Nadoknadiva vrijednost jedinica stvaranja novca određena je izračunima vrijednosti u uporabi koji su bazirani na projekcijama novčanog toka temeljenim na finansijskim planovima koje je odobrila Uprava i koji pokrivaju petogodišnje razdoblje.

*Brandovi*

Brandovi se odnose na stečena prava na korištenje zaštitnih znakova, žigova i imena marki koje Društvo alocira na segmente poslovanja sukladno internoj kategorizaciji proizvoda na koje se određeni brand odnosi pri čemu se vrijednost branda ili u cijelosti alocira na određeni segment ili, tamo gdje je to primjenjivo i gdje određeni brand sačinjavaju proizvodi i kategorije koje po kategorizaciji spadaju u više segmenata, sukladno omjeru kontribucije bruto marže branda u svakom od segmenata.

Društvo na godišnjoj razini provodi test umanjenja vrijednosti brandova kako bi procijenilo ukoliko nadoknadiva vrijednost brandova indicira potencijalno umanjenje knjigovodstvene vrijednosti pri čemu se primarni fokus pridaje onim brandovima kod kojih odstupanje nadoknadive vrijednosti u odnosu na knjigovodstvenu indicira značajnu osjetljivost na ključne pretpostavke korištene u testovima umanjenja vrijednosti. Izračun nadoknadive vrijednosti temelji se na petogodišnjim planovima prodaje proizvoda i kategorija koje sačinjavaju svaki brand, a koje je Društvo razvilo imajući u vidu korporativnu prodajnu i marketinšku strategiju, trendove na tržištima na kojima se pojedini brandovi prodaju (poput očekivanih kretanja predmetnog bruto društvenog proizvoda, tržišnog udjela relevantnih proizvoda i kategorija itd.) i analizu konkurenata. Izračun nadoknadive vrijednosti implicira i terminalnu stopu rasta novčanih tokova nakon petogodišnjeg razdoblja od 2%. Novčani tokovi kreirani iz takvih planova diskontiraju se korištenjem diskontne stope koja odražava rizik predmetne imovine i koja je za potrebe izračuna testa umanjenja vrijednosti aproksimirana prosječnim ponderiranim troškom kapitala vezanog uz primarno prodajno tržište pojedinog branda i prehrambenu industriju. U slučajevima gdje se brandovi u značajnim omjerima prodaju na više različitih tržišta čija je rizičnost različita te čije su karakteristike specifične, novčani tokovi svakog od relevantnih tržišta diskontiraju se primjenom ponderiranog prosječnog troška kapitala primjenjivog na svako pojedino tržište.

Brandovi se odnose na brand Warzywko u segmentu „Kulinarstvo“ (univerzalni dodatak jelima koji se prodaje na tržištu Poljske), Čokolešnik (hrana za djecu) i Eva (riblji proizvodi) u segmentu „Dječja hrana, hrana za doručak i ostala hrana“ (prodaju se uglavnom na tržištu Hrvatske, BiH i Srbije) te na brand Piketa u segmentu „Meso i mesni proizvodi“ (prodaje se uglavnom na tržištu Hrvatske). Sukladno gore navedenom, diskontna stopa primijenjena u izračunu testa umanjenja bila je 9,06% za Warzywko te 11,29% za Čokolešnik, Eva i Piketu kojima je dominantno prodajno tržište Hrvatska.

Kao rezultat provedenog testa umanjenja vrijednosti brandova Društvo nije imalo troškove umanjenja vrijednosti brandova tijekom 2014. godine dok je tijekom 2013. godine priznato umanjenje vrijednosti u iznosu od 10.300 tisuća kuna vezano uz Warzywko te 671 tisuću kuna vezano uz brand Lero (praškasti i tekući napicici) koji je sa 31. prosinca 2013. u cijelosti otpisan. Smanjenje terminalne stope rasta sa 2% na 0% ne bi uzrokovalo potrebu za umanjenjem vrijednosti branda Warzywko dok bi povećanjem ponderiranog prosječnog troška kapitala sa 9,06% na 10,56% nastala potreba za umanjenjem vrijednosti, i to u iznosu od 1.435 tisuća kuna. Za brandove Čokolešnik, Eva i Piketa trenutni testovi umanjenja ne indiciraju mogućnost umanjenja vrijednosti koja je realno moguća i razumna.

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

### ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

---

#### BILJEŠKA 5 – KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

(vi) *Testiranje na umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme te imovine namijenjene prodaji*  
Društvo na godišnjoj razini provodi test umanjenja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme kako bi procijenilo ukoliko nadoknadiva vrijednost indicira potencijalno umanjenje knjigovodstvene vrijednosti. Testiranju na umanjenje vrijednosti na godišnjoj razini podliježu svi proizvodni kapaciteti te nekretnine, postrojenja i oprema koje se drže kao namijenjene prodaji ili su dio prekinutog poslovanja.

Za proizvodne kapacitete, odnosno tvornice, izračun nadoknadive vrijednosti temelji se na petogodišnjim planovima prodaje iz kojih su izvedeni planovi proizvodnje po svakoj tvornici, kategoriji i proizvodu te tržištu, a koje je Društvo razvilo imajući u vidu korporativnu prodajnu i marketinšku strategiju, trendove na tržištima (poput očekivanih kretanja predmetnog bruto društvenog proizvoda, tržišnog udjela relevantnih proizvoda i kategorija itd.) i analizu konkurenata. Izračun nadoknadive vrijednosti implicira i terminalnu stopu rasta novčanih tokova nakon petogodišnjeg razdoblja u rasponu od 0% do 2%, ovisno o prodajnim planovima za proizvode koje određena tvornica proizvodi. Novčani tokovi kreirani iz takvih planova diskontiraju se korištenjem diskontne stope koja odražava rizik predmetne imovine i koja je za potrebe izračuna testa umanjenja vrijednosti aproksimirana prosječnim ponderiranim troškom kapitala vezanog uz prehrambenu industriju na tržištu Hrvatske gdje se nalazi velika većina proizvodnih kapaciteta. U pravilu se kao nadoknadiva vrijednost proizvodnih kapaciteta uzima vrijednost u upotrebi osim ukoliko za određenu imovinu nije dostupna neovisna procjena stručnog procjenitelja o fer vrijednosti umanjenoj za troškove prodaje, a koja indicira višu vrijednost od one u upotrebi.

Tijekom 2014. i 2013. godine nije bilo troškova od umanjenja vrijednosti proizvodnih kapaciteta izuzev onih vezano uz prekinuto poslovanje kao što je navedeno niže.

Za nekretnine, postrojenja i opremu koja se drži kao namijenjena prodaji, Društvo pri klasifikaciji takve imovine kao namijenjene prodaji procjenjuje nadoknadivu vrijednost na temelju neovisne procjene stručnog procjenitelja o fer vrijednosti te imovine umanjenoj za troškove prodaje te svodni vrijednost u knjigama na nižu od knjigovodstvene i nadoknadive vrijednosti. U pravilu, Društvo za takvu imovinu s visokim stupnjem pouzdanosti očekuje realizaciju nadoknadive vrijednosti kroz prodaju ili otuđenje u kratkom roku te u slučajevima gdje je došlo do odgađanja prodaje zbog okolnosti koje ne zahtijevaju ponovnu klasifikaciju navedene imovine u nekretnine, postrojenja i opremu, Društvo razmatra je li došlo do značajnih promjena u okolnostima i očekivanjima vezano uz realizaciju prodaje koje bi zahtijevale ponovno provođenje procjene fer vrijednosti. Ukoliko do značajne promjene u okolnostima nije došlo, ali se radi o imovini koja se do otuđenja namjerava koristiti (poput proizvodnih postrojenja koji su dio prekinutog poslovanja), Društvo aproksimira potencijalno moguće umanjenje vrijednosti koje bi moglo nastati od datuma klasifikacije takve imovine kao namijenjene prodaji do datuma izvještavanja na razini amortizacije koja bi se priznala da navedena imovina nije klasificirana kao namijenjena prodaji.

Tijekom 2014. godine Društvo je priznalo 11.185 tisuća kuna troška umanjenja vrijednosti vezano uz proizvodne kapacitete prekinutog poslovanja (segment „Pića“) na temelju aproksimacije amortizacije koja bi proizašla iz korištenja navedene imovine da ista nije klasificirana kao namijenjena prodaji. Tijekom 2013. godine, Društvo je priznalo ukupno 29.321 tisuću kuna troška umanjenja vrijednosti imovine namijenjene prodaji koja je dio prekinutog poslovanja te 34.240 tisuća kuna ostale imovine namijenjene prodaji što se uglavnom odnosi na umanjenje vrijednosti udjela u ovisnim društвima namijenjenim prodaji.

(vii) *Testiranje na umanjenje vrijednosti ulaganja u ovisna društva*

Društvo na godišnjoj razini provodi test umanjenja vrijednosti ulaganja u ovisna društva kod kojih na temelju statičke analize izloženosti Društva u odnosu na izvještajnu neto imovinu ovisnih društava postoje indikacije za umanjenje vrijednosti. Za tako identificirana ulaganja u ovisna društva procjenjuje se nadoknadiva vrijednost ulaganja te uspoređuje sa knjigovodstvenom vrijednošću. Izračun nadoknadive vrijednosti temelji se na u pravilu na petogodišnjim planovima poslovanja ovisnog društva koji su razvijeni imajući u vidu korporativnu prodajnu i marketinšku strategiju, trendove na predmetnom tržištu (poput očekivanih kretanja bruto društvenog proizvoda, tržišnog udjela relevantnih proizvoda i kategorija itd.) i primjenjivom segmentu te analizu konkurenata. Izračun nadoknadive vrijednosti implicira i terminalnu stopu rasta novčanih tokova nakon projiciranog razdoblja od 1% do 2%. Novčani tokovi kreirani iz takvih planova diskontiraju se korištenjem diskontne stope koja odražava rizik predmetne imovine, a koja je za potrebe testa umanjenja vrijednosti jednaka ponderiranom prosječnom trošku kapitala za predmetno tržište i industriju (u slučaju društava u Hrvatskoj gdje Društvo ima najveću izloženost navedenom riziku ta stopa iznosila je 9,53%).

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

---

### BILJEŠKA 5 – KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

#### (vii) *Testiranje na umanjenje vrijednosti ulaganja u ovisna društva (nastavak)*

Kao rezultat provedenih testova umanjenja vrijednosti ulaganja u ovisna društva, Društvo nije imalo troškove umanjenja vrijednosti tijekom 2014. godine dok je tijekom 2013. godine priznato umanjenje vrijednosti ulaganja u ovisna društva u iznosu od 17.496 tisuća kuna, a koji se odnosi na ulaganje u Danicu d.o.o. te ovisno društvo Podravka d.o.o., Beograd u iznosu od 16.775 tisuća kuna. Analiza osjetljivosti pretpostavki pokazuje da bi potreba za umanjenjem vrijednosti ulaganja u ovisno društvo Danica nastala (uz nepromijenjenu stopu ponderiranog prosječnog troška kapitala) u slučaju pada terminalne stope rasta za 50 baznih poena, pri čemu bi navedeno umanjenje iznosilo 8.393 tisuće kuna. Povećanjem stope ponderiranog prosječnog troška kapitala za 50 baznih poena (uz nepromijenjenu terminalnu stopu rasta) nastala bi potreba za umanjenjem vrijednosti od 12.662 tisuće kuna.

### BILJEŠKA 6 – ODREĐIVANJE FER VRIJEDNOSTI

Društvo ima uspostavljen sustav kontrola u okviru mjerjenja fer vrijednosti koji podrazumijeva cjelokupnu odgovornost Uprave i funkcije financija vezanu uz nadziranje svih značajnijih mjerjenja fer vrijednosti, konzultiranje s vanjskim stručnjacima te, u kontekstu navedenog, izvještavanje o istome tijelima zaduženima za korporativno upravljanje.

Fer vrijednosti mjere se u odnosu na informacije prikupljene od trećih strana u kojem slučaju Uprava i funkcija financija ocjenjuju ukoliko dokazi prikupljeni od trećih strana osiguravaju da navedene procjene fer vrijednosti ispunjavaju zahtjeve MSFI-eva, uključujući i razinu iz hijerarhije fer vrijednosti u koju bi te procjene trebale biti klasificirane.

Sva značajnija pitanja vezana uz procjenu fer vrijednosti izvještavaju se Nadzornom i Revizorskom Odboru.

Fer vrijednosti kategoriziraju se u različite razine u hijerarhiji fer vrijednosti na temelju ulaznih varijabli koje se koriste u tehnikama procjene kao što slijedi:

- *Razina 1* - kotirane cijene (nekorigirane) na aktivnim tržištima za identičnu imovinu ili obveze.
- *Razina 2* - ulazne varijable koje ne predstavljaju kotirane cijene uključene u razinu 1, a radi se o ulaznim varijablama za imovinu ili obveze koje su vidljive bilo izravno (npr. kao cijene) bilo neizravno (npr. izvedene iz cijena).
- *Razina 3* - ulazne varijable za imovinu ili obveze koje se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima (ulazne varijable koje nisu vidljive).

Fer vrijednost finansijskih instrumenata kojima se trguje na aktivnim tržištima temelji se na kotiranim tržišnim cijenama na dan izvještavanja. Tržište se smatra aktivnim ako su kotirane cijene poznate temeljem burze, aktivnosti broker-a, industrijske skupine ili regulatorne agencije, a te cijene predstavljaju stvarne i redovite tržišne transakcije prema uobičajenim trgovačkim uvjetima.

Fer vrijednost finansijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu (na primjer, OTC derivativi) utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Te tehnike procjene zahtijevaju maksimalno korištenje vidljivih tržišnih podataka gdje je to moguće, a oslanjaju se što je manje moguće na procjene specifične za pojedini subjekt. Ukoliko su sve značajnije ulazne varijable potrebne za fer vrednovanje vidljive, procjena fer vrijednosti se kategorizira kao razina 2.

Ako se jedna ili više značajnih ulaznih varijabli ne temelji na vidljivim tržišnim podacima, procjena fer vrijednosti kategorizira se kao razina 3.

Društvo je napravilo sljedeće značajnije procjene fer vrijednosti u okviru pripreme finansijskih izvještaja, a koje su detaljnije objašnjene u sljedećim bilješkama:

- bilješka 7: Prekinuto poslovanje
- bilješka 19: Dugotrajna finansijska imovina
- bilješka 23: Dugotrajna imovina namijenjena prodaji
- bilješka 27: Finansijske obveze po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak
- bilješka 32: Isplate s temelja dionica

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 7 – PREKINUTO POSLOVANJE

Odlukom Uprave Društva iz 2013. godine, Društvo je pokrenulo postupak za izlazak iz poslovnog programa Pića radi unapređenja poslovanja, smanjenja operativnih troškova i jačanja inovativnosti i konkurentnosti kompanije u njenim ključnim poslovnim programima. Na datume izvještavanja Društvo je program Pića klasificiralo kao prekinuto poslovanje u skladu s MSFI 5. Iako Društvo do datuma izvještavanja, zbog nastavka nepovoljnih okolnosti na tržištu, nije uspjelo prodati spomenutu imovinu, Društvo i dalje aktivno nastoji provesti usvojeni prodajni plan te realizirati prodaju u što skorijem roku. Na datum izvještavanja, Društvo je zaprimilo ponudu koja je u trenutku objave finansijskih izvješća u postupku razmatranja, a odnosi se na prodaju cijelokupnog programa Pića te koja ne indicira potrebu za umanjenjem vrijednosti navedene grupe za otuđenje ispod iznosa koji je iskazan u finansijskim izvještajima na 31. prosinca 2014. godine. Društvo očekuje realizaciju prodaje tijekom 2015. godine.

Trošak amortizacije koji se odnosi na prekinuto poslovanje iznosi 988 tisuća kuna (2013: 12.732 tisuće kuna). Tijekom 2014. godine Društvo je priznalo trošak vrijednosnog uskladenja imovine prekinutog poslovanja u iznosu od 11.185 tisuća kuna (vidi bilješku 5(vi)). Trošak vrijednosnog uskladenja je priznat unutar ostalih troškova prekinutog poslovanja. Tijekom 2014. godine Društvo nije imalo trošak obračunatih poticajnih otpremnina koje se odnose na prekinuto poslovanje (2013: 1.621 tisuća kuna). Društvo je u 2013. godini priznalo 29.321 tisuća kuna troška po osnovi svodenja vrijednosti grupe za otuđenje namijenjene prodaji na nižu od knjigovodstvene vrijednosti i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Trošak umanjenja priznat je unutar ostalih troškova prekinutog poslovanja.

Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za prekinuto poslovanje je kako slijedi:

	<b>Prekinuto poslovanje</b>	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
	(u tisućama kuna)		
Prihodi od prodaje	87.827	121.347	
Troškovi sadržani u prodanim proizvodima	(59.081)	(98.104)	
<b>Bruto dobit</b>	<b>28.746</b>	<b>23.243</b>	
Operativni troškovi	(39.082)	(48.117)	
Ostali troškovi	(11.185)	(29.321)	
<b>Operativni gubitak</b>	<b>(21.521)</b>	<b>(54.195)</b>	
 <b>Gubitak prije poreza</b>	 <b>(21.521)</b>	 <b>(54.195)</b>	
 <b>Porez na dobit</b>	 <b>-</b>	 <b>-</b>	
 <b>Gubitak tekuće godine</b>	 <b>(21.521)</b>	 <b>(54.195)</b>	
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	
<b>Ukupni sveobuhvatni gubitak</b>	<b>(21.521)</b>	<b>(54.195)</b>	

Novčani tok od prekinutog poslovanja je kako slijedi:

	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
	(u tisućama kuna)	
Neto novac od poslovnih aktivnosti	(5.982)	(7.922)
Neto novac korišten u ulagačkim aktivnostima	(1.288)	(5.945)
<b>(7.270)</b>	<b>(13.867)</b>	

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 7 – PREKINUTO POSLOVANJE (NASTAVAK)

*Grupa za otuđenje namijenjena prodaji*

Imovina grupe za otuđenje namijenjene prodaji na 31. prosinca 2014. godine je kako slijedi:

	<b>2014.</b> (u tisućama kuna)	<b>2013.</b>
Udjel Studenac d.o.o.	20	20
Zemljišta i zgrade	32.056	34.258
Oprema	33.499	41.498
Gotovi proizvodi	4.275	8.325
	<b>69.850</b>	<b>84.101</b>

Društvo iz praktičnih razloga ne prikazuje obveze za grupu za otuđenje namijenjenu prodaji budući se nabava sirovina i materijala kao i kreditiranje obavljaju centralno te se ne alociraju za potrebe daljnje analize. Takoder, na datum izvještavanja nije bilo obveza koje bi u cijelosti bile pridane prekinutom poslovanju.

#### *Mjerenje fer vrijednosti*

Zemljišta i objekti namijenjeni prodaji vrednovane su po fer vrijednosti umanjenoj za troškove prodaje budući da je ta vrijednost bila niža od neto knjigovodstvene vrijednosti prije klasifikacije kao namijenjena prodaji. Društvo je izvršilo procjenu fer vrijednosti na datum klasifikacije te redovito razmatra ukoliko je navedenu procjenu potrebno revidirati. Uprava smatra da se tijekom 2014. godine nisu dogodile nove okolnosti koje bi zahtijevale novo mjerenja fer vrijednosti.

Fer vrijednost opreme internu je procijenjena na temelju upotrebne vrijednosti i očekivane neto prodajne cijene.

Fer vrijednost zaliha izračunata je kao očekivana neto ostvariva vrijednost zaliha na temelju povijesnih podataka prodaje i očekivanog kretanja cijena pri klasifikaciji. Naknadno se zaliha vodi po trošku proizvodnje ili neto ostvarivoj vrijednosti ovisno o tome koja je niža.

#### *(i) Hjerarhija fer vrijednosti*

Mjerenje fer vrijednosti dijela grupe za otuđenje koji se odnosi na zemljišta i objekte u iznosu od 32.056 tisuća kuna kategorizirano je, sukladno ulaznim varijablama korištenim u procjeni vrijednosti, kao razina 3 (vidi bilješku 6).

#### *(ii) Metoda procjene i značajne ulazne varijable*

Sljedeća tablica prikazuje sažetak metoda i tehnika procjene fer vrijednosti grupe za otuđenje te značajne ulazne varijable korištene prilikom procjene na datum inicijalne klasifikacije kao namijenjena prodaji:

<b>Metode i tehnike procjene</b>	<b>Značajne ulazne varijable koje nisu vidljive</b>
Kapitalizacija prihoda i metoda usporedivih vrijednosti	Prosječna stopa prinosa: 13%
Kod građevinskih objekata, model vrednovanja razmatra sadašnju vrijednost neto novčanih tokova koju bi imovina mogla generirati od najma uzimajući u obzir očekivani neto najam na osnovi usporedivih transakcija.	Među ostalim čimbenicima, procijenjena diskontna stopa razmatra kvalitetu objekta i njegov položaj i trenutno ostvarive uvjete zakupa na sličnoj geografskoj lokaciji za usporediv tip nekretnine.
Kod zemljišta, model razmatra stvarno postignute prodajne vrijednosti pri prodaji usporedivih zemljišta na sličnoj lokaciji.	

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.****BILJEŠKA 8 – PRIHODI OD PRODAJE**

	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
	(u tisućama kuna)	
Prihodi od prodaje proizvoda i trgovačke robe	1.612.424	1.689.662
Prihodi od pružanja usluga	55.732	65.850
	<b>1.668.156</b>	<b>1.755.512</b>

**BILJEŠKA 9 – OSTALI PRIHODI**

	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
	(u tisućama kuna)	
Prihodi od subvencija	993	1.668
Kamate po kupcima	4.103	2.864
Prihod od povratnog najma	8.813	4.354
Dobici od prodaje i rashoda nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine (bilješka 16 i 17)	414	123
Prihod od ukidanja rezerviranja sudskeih sporova	2.480	424
Tečajne razlike po kupcima i dobavljačima	1.266	-
	<b>18.069</b>	<b>9.433</b>

Prihodi od subvencija odnose se na bespovratne državne potpore u stočarstvu i poljoprivredi. Kamate po kupcima odnose se na zakonske zatezne kamate koje je Društvo naplatilo. Prihod od povratnog najma odnosi se na povratni najam nekretnina koje čine proizvodno postrojenje u Umagu po osnovi kojeg na 31. prosinca 2014. godine preostaje nerealizirano 15.422 tisuće kuna (bilješka 30) odgodenog prihoda koji će se realizirati do 30. rujna 2016. godine.

**BILJEŠKA 10 – OSTALI TROŠKOVI**

	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
	(u tisućama kuna)	
Otpis danih kredita povezanim društvima	-	1.594
Kamate od dobavljača	426	217
Tečajne razlike po kupcima i dobavljačima	-	60
Umanjenja vrijednosti brandova (bilješka 16)	-	10.971
Umanjenje vrijednosti ulaganja	200	34.271
Umanjenja vrijednosti imovine koja se drži radi prodaje (bilješka 23)	2.452	34.240
Gubici od prodaje imovine namijenjene prodaji	1.767	-
Ostalo	1.500	-
	<b>6.345</b>	<b>81.353</b>

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.****BILJEŠKA 11 – TROŠKOVI PO PRIRODI**

	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Utrošene sirovine, materijal i energija	583.480	589.947
Troškovi radnika	379.282	390.756
Nabavna vrijednost prodane robe	272.438	317.452
Reklama i propaganda	113.838	114.833
Amortizacija	75.492	72.250
Usluge	63.997	57.056
Promjene u vrijednosti zaliha	(21.371)	272
Zakupnine	17.170	21.435
Prijevoz	12.779	20.580
Porezi i doprinosi koji ne ovise o poslovnom rezultatu	7.868	7.970
Umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja	1.373	26.576
Bankarske usluge	1.966	2.089
Naknada za zbrinjavanje ambalaže	2.109	1.435
Dnevnice i ostali troškovi službenog puta	7.322	6.687
Telekomunikacije	4.299	5.310
Reprezentacije	5.334	4.660
Ostali troškovi	653	6.661
<b>Ukupno troškovi sadržani u proizvodima, troškovi prodaje i distribucije, troškovi marketinga i opći i administrativni troškovi</b>	<b>1.528.029</b>	<b>1.645.969</b>

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 11 – TROŠKOVI PO PRIRODI (NASTAVAK)

Troškovi po prirodi sadržani u prodanim proizvodima su kako slijedi:

	2014. (u tisućama kuna)	2013. (u tisućama kuna)
Materijal i promjena zaliha	582.767	636.467
Nabavna vrijednost trgovačke robe	272.563	318.504
Troškovi radnika	163.569	174.075
Amortizacija	44.033	57.212
Usluge u proizvodnji	12.571	17.647
Porezi i doprinosi koji ne ovise o poslovnom rezultatu	8.370	8.611
Ostali troškovi (prijevoz, zakupnine, stručno obrazovanje i dr.)	11.051	13.796
<b>Troškovi sadržani u prodanim proizvodima - prekinuto poslovanje</b>	<b>1.094.924</b>	<b>1.226.312</b>
<b>Troškovi sadržani u prodanim proizvodima - neprekinuto poslovanje</b>	<b>59.081</b>	<b>98.104</b>
	<b>1.035.843</b>	<b>1.128.208</b>

Trošak amortizacije alociran na svaku pojedinu funkciju je kako slijedi:

	2014. (u tisućama kuna)	2013. (u tisućama kuna)
Troškovi sadržani u prodanim proizvodima	44.033	47.595
Troškovi marketinga	170	272
Prodaja, logistika i distribucija	9.568	5.098
Opći i administrativni troškovi	21.720	19.284
	<b>75.492</b>	<b>72.250</b>

Trošak osoblja alociran na svaku pojedinu funkciju je kako slijedi:

	2014. (u tisućama kuna)	2013. (u tisućama kuna)
Troškovi sadržani u prodanim proizvodima	153.821	163.075
Troškovi marketinga	19.173	18.873
Prodaja, logistika i distribucija	87.711	96.670
Opći i administrativni troškovi	118.577	112.136
	<b>379.282</b>	<b>390.756</b>

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.****BILJEŠKA 12 – TROŠKOVI RADNIKA**

	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
	(u tisućama kuna)	
Plaće	316.144	335.982
Otpremnine	43.315	35.915
Prijevoz	5.219	5.821
Opcije za dionice (bilješka 32)	978	1.116
Ostali troškovi radnika	13.626	11.922
	<b>379.282</b>	<b>390.756</b>

Na dan 31. prosinca 2014. godine Društvo je imalo 2.884 djelatnika (2013.: 3.166 djelatnika).

U 2014. godini isplaćene su poticajne otpremnинe za 261 radnika u iznosu od 34.409 tisuća kuna te su obračunate otpremnинe u iznosu od 8.906 tisuća kuna koje će biti isplaćene početkom 2015. godine (2013.: za 302 radnika u iznosu od 37.536 tisuća kuna, uključujući i 1.621 tisuća kuna iz prekinutog poslovanja).

**BILJEŠKA 13 - FINANCIJSKI PRIHODI**

	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
	(u tisućama kuna)	
Kamate na dane kredite povezanim društvima	5.875	7.853
Kamate od oročenih depozita	665	336
Prihodi od dividendi (povezana društva)	110.000	100.000
Ostale kamate	242	119
Nerealizirani dobici po ugovoru o kamatnom swap-u	-	4.066
	<b>116.782</b>	<b>112.374</b>

**BILJEŠKA 14 – FINANCIJSKI TROŠKOVI**

	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
	(u tisućama kuna)	
Trošak kamata i naknada	43.343	48.811
Nerealizirani gubici po ugovoru o kamatnom swap-u	43	-
Neto gubici od tečajnih razlika po kreditima	1.667	8.246
	<b>45.053</b>	<b>57.057</b>

Tijekom 2014. godine Društvo je refinanciralo značajni dio kreditnih obveza putem sindiciranog kredita iskoristivši tako povoljnije uvjete financiranja. Nadalje, tijekom 2014. godine referentne kamatne stope zadržavale su se na niskim razinama što je rezultiralo znatnim smanjenjem troškova kamata na kredite.

S obzirom na značajnu izloženost Društva kamatnom riziku koji proizlazi iz zaduživanja po variabilnim kamatnim stopama, Društvo se aktivno štiti od kamatnog rizika vezanog uz sindicirani kredit putem derivativnih financijskih instrumenata (kamatni swap). Sukladno provedenom refinanciranju, Društvo je tijekom 2014. godine ugovorilo novi kamatni swap s komercijalnom bankom, kojim su obveze po variabilnoj kamatnoj stopi (3M EURIBOR) zamijenjene fiksnom kamatnom stopom od 0,40% (za detalje vidi bilješku 27). Društvo kamatni swap priznaje po fer vrijednosti unutar dobiti ili gubitka pri čemu se dobici po swapu priznaju u financijskim prihodima, a gubici u financijskim troškovima.

Tijekom 2014. i 2013. godine Društvo nije imalo investiciju po kojima bi se trošak kamata kapitalizirao.

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 15 – POREZ NA DOBIT

Porezni trošak/(prihod) obuhvaća:

	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
Tekući porez na dobit	-	-
Odgođeni porezni (trošak)/prihod	385	(12.621)

*Usklađenje efektivne porezne stope*

Sljedeća tabela prikazuje uskladu troška poreza prikazanog u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti sa zakonskom poreznom stopom:

	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
<b>Dobit prije oporezivanja</b>	<b>202.059</b>	<b>38.745</b>
Porez na dobit po stopi od 20% (2013.: 20%)	40.412	7.749
Neoporezivi prihodi	(22.030)	(20.002)
Porezno nepriznati rashodi	2.618	12.009
Učinak poticaja (istraž. i razvoj, obrazovanje i dr.)	(425)	(645)
Privremene razlike i porezni gubici nepriznati kao odgodena porezna imovina	5.447	2.915
Iskorištenje privremenih razlika prethodno nepriznatih kao odg. porezna imovina	(6.247)	(6.878)
Poticaj za reinvestiranu dobit	(19.390)	-
Iskorištenje poreznih gubitaka prethodno nepriznatih kao odg. porezna imovina	-	(7.769)
<b>Porezni trošak /(prihod) priznat u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti</b>	<b>385</b>	<b>(12.621)</b>
<b>Efektivna porezna stopa</b>	<b>0%</b>	<b>-33%</b>

*Neiskorišteni porezni gubici*

U skladu s poreznim propisima Društvo na dan 31. prosinca 2014. godine ima prenosive porezne gubitke u iznosu od 17.427 tisuća kuna (2013.: 5.166 tisuća kuna). Navedeni porezni gubici prenosivi su 5 godina unaprijed od godine nastanka poreznog gubitka.

Preneseni neiskorišteni porezni gubitak u iznosu od 5.166 tisuća kuna priznat je kao odgođena porezna imovina u iznosu od 1.033 tisuće kuna. Društvo u svojim finansijskim izvještajima nije iskazalo odgođenu poreznu imovinu temeljem preostalih poreznih gubitaka budući da nije izvjesno da će porezni gubici biti iskorišteni. Neiskorišteni porezni gubici (bruto) na datum izvještavanja bili su kako slijedi:

	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
Preneseni porezni gubici iskoristivi do 2015.	394	-
Preneseni porezni gubici iskoristivi do 2017.	5.581	5.166
Preneseni porezni gubici iskoristivi do 2019.	11.452	-
	<b>17.427</b>	<b>5.166</b>

Društvo je po osnovi pripajanja ovisnih društava steklo neiskorištene porezne gubitke u iznosu od 809 tisuća kuna.

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 15 – POREZ NA DOBIT (NASTAVAK)

Odgođena porezna imovina proizlazi iz sljedećeg:

2014.	Početno stanje	Kroz dobit ili gubitak	Zaključno stanje
	(u tisućama kuna)		
Nematerijalna imovina - brandovi	20.183	-	20.183
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	6.273	4.547	10.820
Rezerviranja za jubilarne nagrade	1.719	(90)	1.629
Vrijednosno usklađenje zaliha	2.532	(764)	1.768
Rezerviranja za otpremnine	1.554	(21)	1.533
Usklađenje ulaganja	4.057	(4.057)	-
Preneseni neiskorišteni porezni gubici	1.033	-	1.033
	<b>37.351</b>	<b>(385)</b>	<b>36.966</b>

2013.	Početno stanje	Kroz dobit ili gubitak	Zaključno stanje
	(u tisućama kuna)		
Nematerijalna imovina - brandovi	17.989	2.194	20.183
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	-	6.273	6.273
Rezerviranja za jubilarne nagrade	1.617	102	1.719
Vrijednosno usklađenje zaliha	2.948	(416)	2.532
Usklađenje ulaganja	423	3.634	4.057
Rezerviranja za otpremnine	1.753	(199)	1.554
Preneseni neiskorišteni porezni gubici	-	1.033	1.033
	<b>24.730</b>	<b>12.621</b>	<b>37.351</b>

Pripajanjem ovisnih društava Društvu tijekom 2014. godine promjenila se osnova po kojoj je bila priznata odgođena porezna imovina na način da je odgođena porezna imovina po osnovu usklađenja ulaganja priznata u 2013. godini u iznosu od 4.057 tisuća kuna sada priznata po osnovi vrijednosnog usklađenja dugotrajne imovine namijenjene prodaji.

Priznata odgođena porezna imovina po osnovi umanjenja nematerijalne imovine i ulaganja ima neograničeni vijek korištenja budući da se koristi u trenutku realizacije te imovine.

Odgođena porezna imovina po dugoročnim rezerviranjima za primanja zaposlenih (jubilarne nagrade i otpremnine) će biti realizirana u razdoblju duljem od godine dana, a preostala se smatra kratkoročnom odgođenom poreznom imovinom.

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 16 – NEMATERIJALNA IMOVINA

(u tisućama kuna)	Software	Distribucijska prava	Brandovi	Investicije u tijeku	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>					
Na dan 1. siječnja 2013.	153.061	12.000	169.239	579	334.879
Povećanja	-	-	-	8.084	8.084
Prijenos	5.677	-	-	(5.677)	-
Prijenos na nekretnine, postrojenja i opremu	(3.164)	-	-	-	(3.164)
Prodaja i rashod	(208)	-	-	-	(208)
<b>Na dan 31. prosinca 2013.</b>	<b>155.366</b>	<b>12.000</b>	<b>169.239</b>	<b>2.986</b>	<b>339.591</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>					
Na dan 1. siječnja 2013.	(117.350)	(12.000)	(89.945)	-	(219.295)
Trošak amortizacije za godinu	(11.644)	-	-	-	(11.644)
Prodaja i rashod	208	-	-	-	208
Prijenos na nekretnine, postrojenja i opremu	437	-	-	-	437
Gubici od umanjenja vrijednosti	-	-	(10.971)	-	(10.971)
<b>Na dan 31. prosinca 2013. godine</b>	<b>(128.349)</b>	<b>(12.000)</b>	<b>(100.916)</b>	<b>-</b>	<b>(241.265)</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>					
<b>Na dan 31. prosinca 2013. godine</b>	<b>27.017</b>	<b>-</b>	<b>68.323</b>	<b>2.986</b>	<b>98.326</b>
<b>Nabavna vrijednost</b>					
Na dan 1. siječnja 2014.	155.366	12.000	169.239	2.986	339.591
Povećanja	-	-	-	51.006	51.006
Donos s nekretnina, postrojenja i opreme	-	-	-	422	422
Prijenos	5.925	29.410	11.789	(47.124)	-
Pripajanje društva	249	-	-	-	249
Prijenos na nekretnine, postrojenja i opremu	(258)	-	-	-	(258)
Prodaja i rashod	(348)	-	-	-	(348)
<b>Na dan 31. prosinca 2014. godine</b>	<b>160.934</b>	<b>41.410</b>	<b>181.028</b>	<b>7.290</b>	<b>390.662</b>
Na dan 1. siječnja 2014.	(128.349)	(12.000)	(100.916)	-	(241.265)
Trošak amortizacije za godinu	(11.753)	(6.535)	-	-	(18.288)
Prodaja i rashod	348	-	-	-	348
Pripajanje društva	(249)	-	-	-	(249)
Prijenos na nekretnine, postrojenja i opremu	42	-	-	-	42
<b>Na dan 31. prosinca 2014. godine</b>	<b>(139.961)</b>	<b>(18.535)</b>	<b>(100.916)</b>	<b>-</b>	<b>(259.412)</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>					
<b>Na dan 31. prosinca 2014. godine</b>	<b>20.973</b>	<b>22.875</b>	<b>80.112</b>	<b>7.290</b>	<b>131.250</b>

Od ukupnog iznosa akumulirane amortizacije i gubitaka od umanjenja vrijednosti 100.916 tisuća kuna odnosi se na akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti (2013.: 100.916 tisuća kuna).

Investicije u tijeku najvećim dijelom odnose se na ugovor za licence.

U 2014. godini nije bilo gubitaka od umanjenja brandova dok je u 2013. godini Društvo priznalo umanjenje vrijednosti brandova od 10.971 tisuću kuna (10.300 tisuća kuna za Warzywko i 671 tisuća kuna za brand Lero). Detaljniji opis pristupa i metoda korištenih za testove umanjenja naveden je u bilješci 5(v). Umanjenje vrijednosti nematerijalne imovine uključeno je u "Ostale troškove" navedenim u bilješci 10. Tijekom 2014. godine, Društvo je steklo brand Piketa koji se odnosi na segment „Meso i mesni proizvodi“ zajedno sa pripadajućim distribucijskim pravima koji obuhvaćaju i navedeni brand, ali i dio ostalog assortimenta iz segmenta. Ukupna vrijednost transakcije iznosila je 41.199 tisuća kuna od čega je Društvo na temelju interne procjene budućih novčanih tokova i prodajnih planova 11.789 tisuća kuna alociralo na brand dok je 29.410 tisuća kuna alocirano na distribucijsko pravo. Brand ima neograničeni vijek trajanja te se godišnje testira na umanjenje vrijednosti u skladu s bilješkom 5(v) dok se distribucijsko pravo amortizira kroz ugovorni vijek trajanja od 3 godine.

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 17 – NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

(u tisućama kuna)	Zemljišta i zgrade	Inventar i oprema	Investicije u tijeku	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>				
Stanje na dan 1. siječnja 2013.	1.388.891	1.019.346	55.023	2.463.260
Povećanja	5	313	32.151	32.469
Donos s nematerijalne imovine	3.164	-	-	3.164
Prijenos	14.551	27.335	(41.886)	-
Prijenos na imovinu namijenjenu za prodaju (i)	(118.886)	(181.327)	-	(300.213)
Prodaja i rashod	(3)	(13.517)	(35)	(13.555)
<b>Na dan 31. prosinca 2013. godine</b>	<b>1.287.722</b>	<b>852.150</b>	<b>45.253</b>	<b>2.185.125</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>				
Stanje na dan 1. siječnja 2013.	(845.091)	(774.344)	(2.850)	(1.622.285)
Trošak amortizacije za godinu	(34.806)	(38.535)	-	(73.341)
Donos s nematerijalne imovine	(437)	-	-	(437)
Prodaja i rashod	-	12.790	-	12.790
Prijenos na imovinu namijenjenu za prodaju (i)	55.307	135.887	-	191.194
Ukidanje umanjenja vrijednosti	440	-	-	440
<b>Na dan 31. prosinca 2013. godine</b>	<b>(824.587)</b>	<b>(664.202)</b>	<b>(2.850)</b>	<b>(1.491.639)</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>463.135</b>	<b>187.948</b>	<b>42.403</b>	<b>693.486</b>
<b>Nabavna vrijednost</b>				
Na dan 1. siječnja 2014.	1.287.722	852.150	45.253	2.185.125
Povećanja	-	-	62.743	62.743
Prijenos	2.586	40.211	(42.797)	-
Pripajanje društava (ii)	9.777	75	-	9.852
Prijenos na nematerijalnu imovinu	-	-	(422)	(422)
Donos s nematerijalne imovine	-	258	-	258
Prijenos na imovinu namijenjenu za prodaju (i)	-	-	(1.288)	(1.288)
Donos s imovine namijenjene za prodaju (i)	1.380	1.063	-	2.443
Prodaja i rashod	(535)	(18.333)	(3.613)	(22.481)
<b>Na dan 31. prosinca 2014. godine</b>	<b>1.300.930</b>	<b>875.424</b>	<b>59.876</b>	<b>2.236.230</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>				
Na dan 1.siječnja 2014. godine	(824.587)	(664.202)	(2.850)	(1.491.639)
Trošak amortizacije za godinu	(28.579)	(29.591)	-	(58.170)
Pripajanje društava (ii)	(9.113)	(57)	-	(9.170)
Prodaja i rashod	539	17.527	2.850	20.916
Donos s nematerijalne imovine	-	(42)	-	(42)
Donos s imovine namijenjene za prodaju (i)	(1.380)	(737)	-	(2.117)
Ukidanje umanjenja vrijednosti	-	-	-	-
<b>Na dan 31. prosinca 2014. godine</b>	<b>(863.120)</b>	<b>(677.102)</b>	<b>-</b>	<b>(1.540.222)</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>437.810</b>	<b>198.322</b>	<b>59.876</b>	<b>696.008</b>

Unutar ukupnog iznosa akumulirane amortizacije ne postoje gubici od umanjenja vrijednosti (2013: 2.850 tisuća kuna).

Investicije u tijeku uglavnom se odnose na investicije vezane uz modernizaciju proizvodnih kapaciteta i proširenje assortimana.

## **BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**

### **ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

#### **BILJEŠKA 17 – NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)**

##### *(i) Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji te donos s imovine namijenjene prodaji*

Društvo je tijekom 2014. godine izvršilo prijenos nekretnina, postrojenja i opreme u imovinu namijenjenu prodaji u iznosu neto knjigovodstvene vrijednosti od 1.288 tisuća kuna (2013.: 109.019 tisuća kuna od čega se 105.077 tisuća kuna odnosi na neto knjigovodstvenu vrijednost imovine grupe za otuđenje namijenjene prodaji dok se ostatak odnosi na ostalu opremu). Također Društvo je izvršilo prijenos opreme s imovine namijenjene prodaji neto knjigovodstvene vrijednosti u iznosu od 326 tisuća kuna koju će koristiti u vlastitim proizvodnim kapacitetima

##### *(ii) Pripajanje društava*

Društvo je tijekom 2014. godine pripojilo pet ovisnih društava čime je kroz postupak pripajanja steklo nekretnine, postrojenja i opreme u neto iznosu od 682 tisuće kuna (bilješka 37).

##### *Imovina pod hipotekom*

Društvo je tijekom 2014. godine refinanciralo sindicirani kredit u svrhu kojeg su pod zalogom bile nekretnine više društava članica Grupe. Refinanciranjem sindiciranog kredita novim kreditom EBRD-a u iznosu 559.417 tisuća kuna, ranije navedeni zalozi su skinuti, a kao novi instrument osiguranja založene su nekretnine Podravke d.d., Belupa d.d. i Danice d.o.o.

Građevinski objekti i zemljišta Društva neto knjigovodstvene vrijednosti 313.151 tisuća kuna (2013.: 380.984 tisuća kuna) založeni su kao garancija za kreditne obveze.

##### *Imovina koja je predmet ugovora o financijskom najmu*

Društvo unutar nekretnina, postrojenja i opreme nema imovine koja je nabavljena kroz financijski najam.

Tijekom 2013. godine Društvo je donijelo odluku o prijevremenom otkupu nekretnina u Umagu koje su bile predmetom financijskog leasinga te u cijelosti isplatilo sadašnju vrijednost nedospjelih obveza u iznosu od 2.946 tisuća eura uvećano za primjenjive naknade. Na dan otkupa knjigovodstvena vrijednost navedene imovine iznosila je 36.437 tisuća kuna.

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

**BILJEŠKA 18 – ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA**

Naziv ovisnog društva	Zemlja	Vlasnički udjel u % (u tisućama kuna)			Vrijednost udjela (u tisućama kuna) 2014. 2013. 2014. 2013. Glavna djelatnost
		2014.	2013.	2014.	
Belupo d.d., Koprišnica	Hrvatska	100,00	100,00	157.830	157.830 Proizvodnja i distribucija, liječeva
Danica d.o.o., Koprišnica	Hrvatska	100,00	100,00	84.720	84.720 Proizvodnja i prerada mesa
Ital-Ice d.o.o., Poreč (prijevjetno u 2014.)	Hrvatska	-	100,00	-	- Proizvodnja sladoleda
KOTI Nekretnine d.o.o., Koprišnica (prijevjetno u 2014.)	Hrvatska	-	100,00	-	3.328 Usluge
Podravka Inženjering d.o.o., Koprišnica (prijevjetno u 2014.)	Hrvatska	-	100,00	-	20 Usluge
Poni trgovina d.o.o., Koprišnica (prijevjetno u 2014.)	Hrvatska	-	100,00	-	20 Prodaja robe
Lagris a.s., Lhota u Luháčovic	Češka	100,00	100,00	68.754	68.754 Proizvodnja i prodaja riže
Podravka-Polska Sp.z o.o., Kostrzyn	Pojska	100,00	100,00	49.717	49.717 Proizv. i prodaja dodataka jelima
Podravka-International Kft, Budapest	Mađarska	100,00	100,00	5.343	5.343 Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Ljubljana	Slovenija	100,00	100,00	1.925	1.925 Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Beograd	Srbija	100,00	100,00	-	- Prodaja i distribucija
Podravka-Int. Deutschland – "Konar" GmbH	Njemačka	100,00	100,00	1.068	1.068 Prodaja i distribucija
Podravka-International s.r.o., Zvolen	Slovačka	75,00	75,00	1.034	1.034 Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Podgorica	Crna Gora	100,00	100,00	1.029	1.029 Prodaja i distribucija
Podravka International, Turska (likvidirano u 2014.)	Turska	-	75,00	-	- Prodaja i distribucija
Podravka-International Pty. Ltd, Sydney	Australija	100,00	98,88	801	426 Prodaja i distribucija
Sana d.o.o., Hoče	Slovenija	100,00	100,00	-	- Prodaja i distribucija
Podravka-International s.r.l., Bucureşti	Rumunjska	100,00	100,00	84	84 Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o.e.l., Skopje	Makedonija	100,00	100,00	42	42 Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Sarajevo	BiH	100,00	100,00	40	40 Prodaja i distribucija
Podravka International e.o.o.d., Sofia (likvidirano u 2014.)	Bugarska	-	100,00	-	- Prodaja i distribucija
Podravka-International Inc. Wilmington	USA	100,00	100,00	3	3 Prodaja i distribucija
Podravka d.o.o., Moskva	Rusija	100,00	-	2	- Prodaja i distribucija
				<b>372.392</b>	<b>375.383</b>

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 18 – ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA (NASTAVAK)

Tijekom 2014. godine Društvo je pripojilo ovisna društva Lero d.o.o., Ital-Ice d.o.o., KOTI Nekretnine d.o.o., Podravka Inženjering d.o.o. te Poni trgovina d.o.o. Navedeno nije imalo značajan utjecaj na finansijske izvještaje Društva (bilješka 37).

Tijekom 2014. godine, ovisna društva Podravka-International e.o.o.d. (Sofia) i Podravka International (Turska) zatvorena su budući da nisu imala značajnih aktivnosti. Navedeno nije imalo značajnog utjecaja na finansijske izvještaje Društva. Tijekom 2014. godine, Društvo je osnovalo ovisno društvo Podravka d.o.o. sa sjedištem u Moskvi (Rusija).

U 2013. godini izvršeno je umanjenje udjela u društvu Danica d.o.o. u iznosu od 17.496 tisuća kuna. Također, tijekom 2013. godine, Društvo je povećalo ulaganje u ovisno društvo Podravka d.o.o., Beograd u iznosu od 16.775 tisuća kuna u svrhu pokrića gubitaka te je sukladno provedenom pokriću gubitaka umanjilo svoje ulaganje.

### BILJEŠKA 19 – DUGOTRAJNA FINANSIJSKA IMOVINA

	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
Dani krediti povezanim društvima	73.250	7.583
Dani krediti trećim stranama	4.103	3.537
Depoziti i ostalo	1.468	1.308
Ulaganja u ostale vlasničke instrumente	1.413	-
	<b>80.234</b>	<b>12.428</b>

Dani krediti povezanim društvima odnose se na dugoročni dio kredita društvu Belupo d.d. u iznosu od 60.000 tisuća kuna i društvu Danica d.o.o. u iznosu od 13.250 tisuća kuna (društvu Danica d.o.o. 2013.: 7.583 tisuća kuna) (vidi bilješku 33).

Dani krediti trećim stranama nose promjenjivu kamatnu stopu koja je u prosjeku bila približno 5%. Depoziti i ostalo uglavnom se odnose na dane depozite po ugovorima o najmu te ne nose kamatu.

Ulaganje u ostale vlasničke instrumente u iznosu od 1.413 tisuća kuna odnosi se na ulaganje u društvo Mirna d.d. koje kotira na Zagrebačkoj burzi međutim za koje ne postoji aktivno tržište dionica (za više detalja oko stjecanja vidi bilješku 36).

#### *Mjerenje fer vrijednosti*

Fer vrijednost ulaganja u dionice društava koja kotiraju na burzi u pravilu se temelje na burzovnim cijenama na datum bilance. Sukladno korištenim ulaznim varijablama, procjena je kategorizirana u hijerarhiji fer vrijednosti kao razina 1 (vidi bilješku 6). Ulaganja u vlasničke instrumente koji ne kotiraju na burzi ili u vlasničke instrumente koji kotiraju na burzi, ali za koje ne postoji aktivno tržište vode se po trošku stjecanja i redovito testiraju na umanjenje vrijednosti.

### BILJEŠKA 20 – ZALIHE

	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
Sirovine i materijal	117.406	96.958
Dani predujmovi za zalihe	-	5.441
Proizvodnja u toku	27.484	22.928
Gotovi proizvodi	109.764	93.502
Trgovačka roba	67.435	56.412
	<b>322.089</b>	<b>275.241</b>

U toku 2014. godine priznato je 3.820 tisuća kuna prihoda od usklađenja vrijednosti pojedinih zaliha (2013.: 2.081 tisuća kuna) budući da je Društvo uspjelo postići prodajne cijene uskladijenih zaliha koje su bile više od očekivanih. Kretanja u ispravku vrijednosti zaliha iskazana su u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u okviru „Troškova sadržanih u prodanim proizvodima“.

**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.****BILJEŠKA 21 – POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA**

	<b>2014.</b> <i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2013.</b> <i>(u tisućama kuna)</i>
<b>Kratkotrajna potraživanja</b>		
Potraživanja od kupaca	256.099	273.574
Umanjenje vrijednosti potraživanja	(81.966)	(79.383)
<b>Neto potraživanja od kupaca</b>	<b>174.133</b>	<b>194.191</b>
Potraživanja od povezanih društava	251.626	270.894
Ispravak vrijednosti potraživanja od povezanih društava	-	(3.043)
Potraživanja za dividendu	110.000	100.000
Dani krediti i potraživanja za kamate od povezanih društava	54.673	86.711
Dani krediti	1.752	-
Primljene mjenice	476	5.515
Predujmovi dobavljačima	30.665	-
Unaprijed plaćeni troškovi	8.375	8.334
Neto potraživanja za PDV	5.106	4.661
Potraživanja od radnika	568	726
Ostala potraživanja	3.617	1.741
	<b>640.991</b>	<b>669.730</b>

Dani krediti povezanim društvima odnose se na kratkoročne kredite i tekuće dospijeće dugoročnih kredita dаних povezanim društvima (vidi bilješku 33).

Pregled kretanja u umanjenju vrijednosti potraživanja od kupaca je kako slijedi:

	<b>2014.</b> <i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2013.</b> <i>(u tisućama kuna)</i>
Stanje 1. siječnja	82.426	58.799
Donos po osnovi pripajanja	7.850	-
Povećanje	1.373	26.576
Naplaćeno	(2.034)	(1.275)
Isknjiženje za nenaplativo	(7.649)	(1.674)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>81.966</b>	<b>82.426</b>

Trošak usklađenja potraživanja od kupaca odnosno prihod od naplate ranije ispravljenih potraživanja od kupaca uključen je unutar „Troškova prodaje i distribucije“.

Starosna analiza dospjelih potraživanja od kupaca kod kojih nije obavljen ispravak vrijednosti:

	<b>2014.</b> <i>(u tisućama kuna)</i>	<b>2013.</b> <i>(u tisućama kuna)</i>
do 90 dana	111.528	129.591
91-180 dana	15.256	24.219
181-360 dana	580	3.807
	<b>127.364</b>	<b>157.617</b>

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 22 – NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
Novac na računima u bankama	88.731	72.853
Novac u blagajnama	54	54
Primljeni čekovi	-	1
	<b>88.785</b>	<b>72.908</b>

### BILJEŠKA 23 – DUGOTRAJNA IMOVINA NAMIJENJENA PRODAJI

	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
Ulaganja	-	75.105
Zemljišta i zgrade	142.116	3.304
Oprema	2.041	1.900
Grupa za otuđenje namijenjena prodaji (bilješka 7)	<b>69.850</b>	<b>84.101</b>
	<b>214.007</b>	<b>164.410</b>

#### *Ulaganja*

Pripajanjem ovisnih društava Društvu tijekom 2014. godine, udjeli društava Ital-ice d.o.o. i Lero d.o.o. koji su bili namijenjeni za prodaju anulirani su ulaganjem Društva. Istovremeno, kroz postupak pripajanja, nekretnine i opremu navedenih društava u iznosu od 61.816 tisuća kuna preuzele je Društvo te je navedeno klasificirano u dugotrajnu imovinu namijenjenu prodaji.

U 2013. godini izvršeno je umanjenje vrijednosti udjela Ital Ice d.o.o. u iznosu od 26.000 tisuća kuna i udjela Lero d.o.o. u iznosu od 6.200 tisuća kuna radi usklađenja sa iznosom neto imovine predmetnog ovisnog društva.

Gubici povezani s umanjenjem vrijednosti udjela i opreme iskazani su unutar „Ostalih troškova“ u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti (bilješka 10).

#### *Zemljišta i zgrade*

Društvo je priznalo povećanje zemljišta i zgrada namijenjenih prodaji u iznosu od 57.432 tisuće kuna nastalo pripajanjem ovisnih društava.

Od navedenog povećanja, 49.900 tisuća kuna odnosi se na zemljište ovisnog društva Lero d.o.o. Društvo je tokom godine kupilo zemljište u iznosu od 81.380 tisuća kuna koje je u naravi druga polovina zemljišta smještenog uz navedeno zemljište pripojenog društva, a sa svrhom ubrzanja planirane prodaje objedinjene parcele poznatom kupcu. Objedinjena parcela iznosi 131.280 tisuća kuna od ukupno 142.116 tisuća kuna vrijednosti zemljišta i objekata namijenjenih prodaji. Društvo je do datuma izvještavanja zaprimilo neobvezujuću ponudu za kupnju koja ne indicira umanjenje vrijednosti navedenih nekretnina te koju Društvo očekuje realizirati nakon provedbe očekivanih promjena urbanističkih planova. Društvo je trenutno u pregovorima sa potencijalnim kupcem.

Preostali iznos zemljišta i objekata namijenjenih prodaji odnosi se uglavnom na zemljište u području grada Poreča za koje Društvo očekuje realizaciju prodaje tijekom 2015. godine.

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 23 – DUGOTRAJNA IMOVINA NAMIJENJENA PRODAJI (NASTAVAK)

#### *Mjerenje fer vrijednosti*

Zemljišta i objekti namijenjeni prodaji u iznosu od 60.624 tisuće kuna vrednovani su po fer vrijednosti umanjenoj za troškove prodaje budući da je ta vrijednost bila niža od neto knjigovodstvene vrijednosti prije klasifikacije kao namijenjena prodaji. Društvo je izvršilo procjenu fer vrijednosti na datum klasifikacije te redovito razmatra ukoliko je navedenu procjenu potrebno revidirati. Uprava smatra da se tijekom 2014. godine nisu dogodile nove okolnosti koje bi zahtijevale novo mjerenje fer vrijednosti.

Mjerenje fer vrijednosti kategorizirano je, sukladno ulaznim varijablama korištenim u procjeni vrijednosti, kao razina 3 (vidi bilješku 6).

Sljedeća tablica prikazuje sažetak metoda i tehnika procjene fer vrijednosti te značajne ulazne varijable korištene prilikom procjene fer vrijednosti:

Metode i tehnike procjene	Značajne ulazne varijable koje nisu vidljive
<i>Nekretnine</i> Kod građevinskih objekata, model vrednovanja razmatra sadašnju vrijednost neto novčanih tokova koju bi imovina mogla generirati od najma uzimajući u obzir očekivani neto najam na osnovi usporedivih transakcija.	Prosječna stopa prinosa : 13%
Kod zemljišta, model razmatra stvarno postignute prodajne vrijednosti pri prodaji usporedivih zemljišta na sličnoj lokaciji.	Među ostalim čimbenicima, procijenjena diskontna stopa razmatra kvalitetu objekta i njegov položaj i trenutno ostvarive uvjete zakupa na sličnoj geografskoj lokaciji za usporediv tip nekretnine.
Model vrednovanja ulaganja namijenjenih prodaji zasniva se na tehnikama i metodama procjene fer vrijednosti nekretnina budući da ulaganja odnose na udjele u ovisnim društvima glavnina čije imovine je sadržana u procijenjenoj fer vrijednosti nekretnina u njihovom vlasništvu.	

Zemljišta namijenjena prodaji u iznosu od 81.380 tisuća kuna vrednovana su po trošku stjecanja ostvarenom tijekom 2014. godine budući da se isti smatra adekvatnom aproksimacijom fer vrijednosti.

#### *Oprema namijenjena prodaji*

Oprema namijenjena prodaji odnosi se na opremu koju je Društvo namijenilo prodaji budući da su predmetne djelatnosti obustavljene. Društvo je na datum klasifikacije kao namijenjeno prodaji napravilo interne procjene nadoknadive vrijednosti opreme kroz prodaju. Sukladno procjenama, tijekom 2013. Društvo je izvršilo umanjenje vrijednosti opreme u iznosu od 2.040 tisuća kuna. Zbog prodaje dijela opreme namijenjene prodaji djelomično je ukinuto umanjenje vrijednosti u visini 540 tisuća kuna. U 2014. godini izvršeno je dodatno umanjenje vrijednosti opreme u iznosu od 2.992 tisuća kuna. Društvo očekuje realizaciju prodaje navedene imovine tijekom 2015. godine.

Gubici povezani s umanjenjem vrijednosti opreme iskazani su unutar 'Ostalih troškova' u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti (bilješka 10).

#### *Grupa za otuđenje namijenjena prodaji*

Grupa za otuđenje namijenjena prodaji odnosi se na imovinu namijenjenu prodaji koja je dio prekinutog poslovanja. Tijekom 2014. godine Društvo je priznalo trošak od umanjenja vrijednosti navedene imovine u iznosu od 11.185 tisuća kuna (2013.: 29.321 tisuću kuna). Društvo očekuje realizaciju prodaje navedene imovine tijekom 2015. godine te je sa datumom izvještavanja u procesu razmatranja zaprimljene ponude za kupnju koja ne indicira potrebu za umanjenjem vrijednosti. Za više detalja vezano uz grupu za otuđenje namijenjenu prodaji koja se odnosi na prekinuto poslovanje vidi bilješku 7.

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 24 – DIONIČKI KAPITAL

	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
Redovne dionice	1.084.001	1.084.001
Kapitalna dobit	45.763	44.785
Vlastite dionice	<u>(67.604)</u>	<u>(67.604)</u>
	<b>1.062.160</b>	<b>1.061.182</b>

Broj dionica	Redovne dionice	Kapitalna dubit	Vlastite dionice	Ukupno
	(u tisućama kuna)			
1. siječnja 2013.	<b>5.242.492</b>	<b>1.626.001</b>	<b>25.561</b>	<b>(67.604)</b>
Pojednostavljeni smanjenje temeljnog kapitala	-	(542.000)	-	(542.000)
Fer vrijednosti isplata s temelja dionica	-	-	1.116	1.116
Prijenos u kapitalne rezerve	-	-	18.108	18.108
<b>31. prosinca 2013.</b>	<b>5.242.492</b>	<b>1.084.001</b>	<b>44.785</b>	<b>(67.604)</b>
1. siječnja 2014.	<b>5.242.492</b>	<b>1.084.001</b>	<b>44.785</b>	<b>(67.604)</b>
Pojednostavljeni smanjenje temeljnog kapitala	-	-	-	-
Fer vrijednosti isplata s temelja dionica	-	-	978	978
Prijenos u kapitalne rezerve	-	-	-	-
<b>31. prosinca 2014.</b>	<b>5.242.492</b>	<b>1.084.001</b>	<b>45.763</b>	<b>(67.604)</b>
				<b>1.062.160</b>

Temeljni kapital Društva na dan 31. prosinca 2014. godine iznosi 1.084.001 tisuća kuna, a podijeljen je u 5.420.003 dionica (2013.: 1.084.001 tisuća kuna i 5.420.003 dionica) od čega su 177.511 dionica vlastite dionice. Nominalna vrijednost jedne dionice iznosi 200 kuna (2013.: 200 kuna). Sve izdane dionice u potpunosti su plaćene.

Odlukom Glavne skupštine od 20. lipnja 2013. godine o pojednostavljenom smanjenju temeljnog kapitala društva radi pokrića gubitka, smanjen je temeljni kapital u iznosu od 542.000 tisuće kuna i to smanjenjem nominalnog iznosa svake dionice sa 300 kuna na 200 kuna. Pojednostavljeni smanjenje temeljnog kapitala iskorišteno je za pokriće gubitka Društva iz prethodnih godina u iznosu od 523.892 tisuće kuna, a preostali iznos od 18.108 tisuća kuna raspoređen je u rezerve kapitala.

Plan dioničkih opcija za zaposlene podrobnije je opisan u bilješci 32 uz nekonsolidirane finansijske izvještaje.

Struktura dioničara na datum izvještavanja bila je kako slijedi:

Vlasnička struktura	2014.		2013.	
	Broj dionica	% vlasništva	Broj dionica	% vlasništva
AUDIO - Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje	575.598	10,62%	575.598	10,62%
AUDIO - Republika Hrvatska	536.259	9,89%	536.160	9,89%
Erste Plavi OMF	514.863	9,50%	514.863	9,50%
AZ OMF	488.106	9,01%	488.106	9,01%
PBZ Croatia osiguranje d.d. OMF	480.921	8,87%	477.957	8,82%
Unicredit Bank Austria AG - skrbnički račun	435.910	8,04%	426.041	7,86%
Kapitalni fond d.d.	321.804	5,94%	321.804	5,94%
Raiffeisen OMF	197.766	3,65%	203.266	3,75%
Zagrebačka banka d.d.	118.475	2,19%	-	0,00%
PBZ d.d. The bank of New York as custodian	61.274	1,13%	54.194	1,00%
PBZ d.d. - skrbnički račun	58.952	1,09%	98.891	1,82%
PBZ d.d. - skrbnički račun	52.877	0,98%	87.103	1,61%
Trezorski račun	177.511	3,28%	177.511	3,28%
Ostali dioničari	1.399.687	25,82%	1.458.509	26,91%
<b>Ukupno</b>	<b>5.420.003</b>	<b>100%</b>	<b>5.420.003</b>	<b>100,00%</b>

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 25 – PRIČUVE

	2014.	2013.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Pričuve za vlastite dionice	67.604	21.762
Zakonske pričuve	2.569	-
Ostale pričuve	2.955	-
	<b>73.128</b>	<b>21.762</b>

	Pričuve za vlastite dionice	Zakonske pričuve	Ostale pričuve	Ukupno
<i>(u tisućama kuna)</i>				
1. siječnja 2013.	21.762	6.849	1.084	29.695
Pokriće gubitka	-	(6.849)	(1.084)	(7.933)
<b>31. prosinca 2013.</b>	<b>21.762</b>	-	-	<b>21.762</b>
1. siječnja 2014.	21.762	-	-	21.762
Raspodjela u rezerve	45.842	2.569	2.955	51.366
<b>31. prosinca 2014.</b>	<b>67.604</b>	<b>2.569</b>	<b>2.955</b>	<b>73.128</b>

Zakonska pričuga formira se sukladno hrvatskim propisima prema kojima je Društvo dužno u zakonske pričuge unositi dvadeseti dio (5%) dobiti tekuće godine, sve dok te pričuge zajedno s kapitalnom dobiti ne dosegnu visinu od pet posto (5%) temeljnog kapitala. Ova pričuga, kao ni pričuga za vlastite dionice, nije raspodjeljiva. Ostale pričuge uglavnom se sastoje od pričuga nastalih u skladu s odredbama Statuta Društva (koje nisu raspodjeljive) te pričuga od preračuna tečaja vezanih uz ovisna društva u inozemstvu.

U 2014. godini Glavna skupština dioničara donijela je odluku da se ostvarena dobit Društva iz 2013. godine u iznosu od 51.366 tisuća kuna rasporedi u zakonske rezerve u iznosu od 2.569 tisuća kuna, rezerve za vlastite dionice u iznosu od 45.842 tisuće kuna i ostale rezerve u iznosu od 2.955 tisuće kuna.

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 25 – PRIČUVE (NASTAVAK)

#### Pričuve za reinvestiranu dobit

Društvo je tijekom 2014. godine ostvarilo dobit nakon oporezivanja u iznosu od 201.674 tisuća kuna (2013.: 51.366 tisuća kuna). Uprava Društva donijela je odluku dana 13. veljače 2015. godine o reinvestiranju dijela tekuće dobiti u iznosu od 108.400 tisuća kuna (2013.: nula kuna) sa svrhom kapitalnih ulaganja za koje će tijekom 2015. godine biti registrirano povećanje temeljnog kapitala Društva. Nadzorni odbor dao je suglasnost odluci 13. veljače 2015. godine.

Povećanje temeljnog kapitala provest će se na način da se vrijednost svake od 5.420.003 dionice u nominalnom iznosu od 200,00 kuna poveća za iznos od 20,00 kuna na nominalni iznos od 220,00 kuna. Sukladno navedenom, iznos dobiti od 108.400 tisuća kuna za koje će biti registrirano kao povećanje temeljnog kapitala ne smatra se raspoloživom za isplatu dioničarima i iskazuje se u rezervi za reinvestiranu dobit.

Povećanjem temeljnog kapitala odnosi između dioničara ostaju nepromijenjeni tako da dioničarima pripadaju dionice povećane nominalne vrijednosti razmjerno njihovom dotadašnjem sudjelovanju u temeljnog kapitalu Društva, sukladno čl. 333. Zakona o trgovačkim društvima. Nakon provedenog povećanja, temeljni kapital Društva iznosiće 1.192.400.660,00 kuna i podijeljen je na 5.420.003 redovnih dionica svaka u nominalnom iznosu od 220,00 kuna.

Sukladno važećoj poreznoj regulativi Društvo je priznalo navedeni iznos reinvestirane dobiti kao poreznu olakšicu poreza na dobit što je rezultiralo umanjenjem porezne obveze za 21.680 tisuća kuna (2013.: nula kuna).

Napominjemo kako je odluka o reinvestiranju dijela dobiti i posljedičnom povećanju temeljnog kapitala Društva podložna konačnom odobrenju Glavne skupštine Društva.

Ukoliko povećanje temeljnog kapitala ne bude registrirano do 31. listopada 2015. godine, porezna olakšica će, sukladno odredbama važeće porezne regulative, biti ukinuta što bi rezultiralo poreznim troškom od 21.680 tisuća kuna sa pripadajućim kamatama. Ukoliko bi došlo do isplate navedenih rezervi dioničarima tijekom budućih razdoblja ili smanjenja temeljnog kapitala kreiranog iz reinvestiranja dobiti, ta bi transakcija rezultirala ukidanjem prvobitne olakšice te retroaktivnim stvaranjem porezne obveze od dana kada je odlukom o reinvestiranju ostvarena prvobitna porezna olakšica.

### BILJEŠKA 26 – ZADRŽANA DOBIT

	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
Zadržana dobit	94.176	51.366

Kretanje zadržanih dobiti / (prenesenih gubitaka) prikazano je kako slijedi:

	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
<b>Stanje 1. siječnja</b>	<b>51.366</b>	<b>(531.825)</b>
- dobit razdoblja	201.674	51.366
- raspodjela u rezerve	(51.366)	531.825
- donos po osnovi pripajanja (bilješka 37)	902	-
- prijenos u rezerve za reinvestiranu dobit	(108.400)	-
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>94.176</b>	<b>51.366</b>

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 27 – FINANSIJSKE OBVEZE PO FER VRIJEDNOSTI KROZ DOBIT ILI GUBITAK

	2014.	2013.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Kamatni swap	2.752	2.709

#### 2014. godina

Kredit	Nominalni iznos kredita '000 EUR	Fer		Datum ugovaranja kamatnog swapa	Period važenja kamatnog swapa	Varijabilni dio kamata prije kamatnog swapa	Fiksni dio kamata po kamatnom swapu
		Obveza po kreditu na 31.12.2014. '000 EUR	vrijednost swapa na 31.12.2014. '000 HRK				
Tranša A	-	-	221	16.11.2012.	16.12.2015.	3M EURIBOR	0,50%
Tranša B	-	-	1.771	16.11.2012.	16.12.2015.	3M EURIBOR	0,63%
EBRD (A+B)	73.346	70.414	760	17.09.2014.	16.08.2019.	3M EURIBOR	0,40%
	<b>73.346</b>	<b>70.414</b>	<b>2.752</b>				

#### 2013. godina

Kredit	Nominalni iznos kredita '000 EUR	Fer		Datum ugovaranja kamatnog swapa	Period važenja kamatnog swapa	Varijabilni dio kamata prije kamatnog swapa	Fiksni dio kamata po kamatnom swapu
		Obveza po kreditu na 31.12.2013. '000 EUR	vrijednost swapa na 31.12.2013. '000 HRK				
Tranša A	42.500	17.454	283	16.11.2012.	16.12.2015.	3M EURIBOR	0,50%
Tranša B	42.500	39.525	1.555	16.11.2012.	16.12.2015.	3M EURIBOR	0,63%
Erste Group	40.000	8.421	871	09.07.2009.	09.10.2014.	3M EURIBOR	2,46%
	<b>125.000</b>	<b>65.400</b>	<b>2.709</b>				

Kamatni swapovi za tranšu A i tranšu B bili su sklopljeni u 2012. godini prema sindiciranom kreditu iz 2010. godine. Navedeni kredit refinanciran je prije njegova dospijeća novim sindiciranim kreditom EBRD-a s dospijećem 16. kolovoza 2019. godine čiji je otplatni plan prilagođen postojećim kamatnim swapovima koji pokrivaju 75% glavnice sindiciranog kredita do njihova dospijeća 16. prosinca 2015. godine. S ciljem zaštite od promjene varijabilne kamatne stope do dospijeća novog sindiciranog kredita, Društvo je u 2014. godini ugovorilo novi kamatni swap kojim je fiksiran trošak kamata za 35% glavnice novog sindiciranog kredita s EBRD-om za razdoblje od 16. prosinca 2015. do dospijeća kredita. Nakon datuma bilance ugovoren je još jedan kamatni swap kojim je fiksiran trošak kamata za dodatnih 35% glavnice novog sindiciranog kredita s EBRD-om te tako Društvo na datum odobrenja ovih izvještaja fiksira trošak kamata za 70% glavnice sindiciranog kredita.

#### Mjerenje fer vrijednosti

Fer vrijednost kamatnih swapova temelji se procjeni diskontiranih procijenjenih budućih novčanih tokova na temelju uvjeta i dospijeća predmetnih ugovora i pomoću tržišne kamatne stope za sličan instrument na datum mjerenja. Fer vrijednost odražava kreditni rizik instrumenta i uključuje korekcije koje uzimaju u obzir kreditni rizik Društva i protustranke kada je to prikladno. Sukladno korištenim ulaznim varijablama, procjena je kategorizirana u hijerarhiji fer vrijednosti kao razina 2 (vidi bilješku 6).

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 28 – KREDITI I ZAJMOVI

	2014. (u tisućama kuna)	2013.
<b>Dugoročni krediti</b>		
Banke u Hrvatskoj	243.913	468.529
Banke u inozemstvu	449.612	56.709
Financijski najam	1.162	1.894
	<b>694.687</b>	<b>527.132</b>
<b>Kratkoročni krediti</b>		
Banke u Hrvatskoj	76.559	234.550
Banke u inozemstvu	89.864	92.678
Financijski najam	736	701
Krediti od povezanih društava	-	2.862
	<b>167.159</b>	<b>330.791</b>
<b>Ukupno krediti</b>	<b>861.846</b>	<b>857.923</b>

Dugoročni sindicirani kredit iz 2010. (odobren u iznosu 739 milijuna kuna) i kredit prema ugovoru s EBRD-om iz 2013. godine (odobren u iznosu 74 milijuna kuna za poboljšanje energetske učinkovitosti), refinancirani su u kolovozu 2014. novim dugoročnim sindiciranim kreditom EBRD-a i tri poslovne banke u ukupnom iznosu od 559.417 tisuća kuna s krajnjim rokom dospjeća 16. kolovoza 2019. godine.

Prema spomenutom EBRD-ovom kreditu Društvo i Grupa su obavezni ispuniti slijedeće uvjete zaduženja navedene u ugovoru:

- Pokriće duga sa EBITDA. Pokazatelj se računa kao omjer konsolidiranog neto duga i konsolidirane EBITDA. Na izvještajne datume Grupa je bila unutar definiranog omjera.
- Pokriće kamata. Navedeni pokazatelj računa se dijeljenjem konsolidirane EBITDA sa konsolidiranim troškom kamata za godinu. Na izvještajne datume Grupa je bila unutar definiranog omjera.
- Pokazatelj vlastitog financiranja. Pokazatelj se računa kao omjer konsolidirane glavnice i konsolidirane ukupne imovine. Na izvještajne datume Grupa je bila unutar definiranog omjera.
- Pokriće novčanog toka. Pokazatelj se računa kao omjer novčanog toka i konsolidirane otplate duga. Na izvještajne datume Grupa je bila unutar definiranog omjera

Ukoliko bilo koji od uvjeta zaduženja nije ispunjen, moguće ga je ispraviti u roku od 30 dana, a u slučaju da i u navedenom periodu nisu ispunjeni uvjeti banka ima mogućnost učiniti dospjelim dio ili cijeli iznos kredita.

Primljeni krediti od banaka u iznosu od 719.475 tisuća kuna (2013.: 693.688 tisuća kuna) osigurani su založenim zemljишtem i građevinskim objektima Društva neto knjigovodstvene vrijednosti 313.151 tisuća kuna (2013.: 380.984 tisuća kuna) te založenom imovinom ovisnih društava neto knjigovodstvene vrijednosti 172.835 tisuća kuna (bilješka 17).

Obveza po financijskom najmu je kako slijedi:

	Minimalna plaćanja najma		Trošak financiranja		Sadašnja vrijednost min. plaćanja najma	
	2014.	2013.	2014.	2013.	2014.	2013.
(u tisućama kuna)						
Do jedne godine	810	808	(74)	(107)	736	701
Od jedne do pet godina	1.190	1.992	(28)	(98)	1.162	1.894
Nakon pet godina	-	-	-	-	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>2.000</b>	<b>2.800</b>	<b>(102)</b>	<b>(205)</b>	<b>1.898</b>	<b>2.595</b>

*U nekonsolidiranim financijskim izvještajima uključeno u:*

Obveze po primljenim kreditima - kratkoročni krediti	736	701
Obveze po primljenim kreditima - dugoročni krediti	1.162	1.894
	<b>1.898</b>	<b>2.595</b>

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 28 – KREDITI I ZAJMOVI (NASTAVAK)

Dinamika otplate dugoročnih kredita (uključujući i kamatni swap) je kako slijedi:

	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
Od 1 – 2 godine	142.301	478.199
Od 2 – 5 godina	555.138	51.642
Preko 5 godina	-	-
	<b>697.439</b>	<b>529.841</b>

Efektivne kamatne stope na izvještajni datum su kako slijedi:

	2014.	2013.		
	Kune	EUR	Kune	EUR
<b>Dugoročni krediti</b>				
Banke u Hrvatskoj	3,97%	3,58%	5,19%	4,75%
Banke u inozemstvu	-	2,33%	-	3,58%
Finansijski najam	-	4,08%	-	4,26%
<b>Kratkoročni krediti</b>				
Banke	3,88%	-	4,00%	3,72%
Povezana društva	-	-	7,00%	-

Knjigovodstveni iznos kredita i zajmova Društva (uključujući kamatni swap) preračunat je iz sljedećih valuta:

	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
Kune	307.064	236.341
EUR	<b>557.534</b>	<b>624.291</b>
	<b>864.598</b>	<b>860.632</b>

Veći dio kredita koristi se u EUR-ima, pa je utjecaj promjene tečaja EUR-a značajan na visinu obveze po kreditima.

Društvo ima sljedeće nepovučene kreditne linije:

	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
Promjenjiva kamatna stopa:		
- unutar jedne godine	63.483	55.331
	<b>63.483</b>	<b>55.331</b>

Radi se o neiskorištenom kratkoročnim okvirima za kredite, garancije i akreditive koje Društvo koristi kod više komercijalnih banaka.

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 29 – REZERVIRANJA

(u tisućama kuna)	Jubilarne nagrade	Neiskorišteni dani godišnjeg odmora	Otpremnine	Poticajne otpremnine i bonusi	Sudski sporovi	Ukupno
<b>Na dan 31. prosinca 2013.:</b>						
Dugoročni dio	7.184	-	7.771	-	22.820	37.775
Kratkoročni dio	1.411	5.363	-	4.969	165	11.908
	<b>8.595</b>	<b>5.363</b>	<b>7.771</b>	<b>4.969</b>	<b>22.985</b>	<b>49.683</b>
Povećanje/(smanjenje) rezerviranja	812	4.868	(110)	48.625	(4.476)	49.719
Iskorišteno u toku godine	(1.276)	(5.363)	-	(39.378)	(2.878)	(48.895)
Donos po osnovi pripajanja	10	-	6	-	610	626
<b>Stanje 31. prosinca 2014.</b>	<b>8.141</b>	<b>4.868</b>	<b>7.667</b>	<b>14.216</b>	<b>16.241</b>	<b>51.133</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2014.:</b>						
Dugoročni dio	6.794	-	7.667	-	16.078	30.539
Kratkoročni dio	1.347	4.868	-	14.216	163	20.594
	<b>8.141</b>	<b>4.868</b>	<b>7.667</b>	<b>14.216</b>	<b>16.241</b>	<b>51.133</b>

#### (i) Sudski sporovi

Navedeni iznosi izvršenih rezerviranja odnose se na sudske sporove podignute protiv Društva koji proizlaze iz redovnog komercijalnog poslovanja te sporove s bivšim radnicima. Trošak rezerviranja iskazan je u nekonsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u okviru administrativnih troškova.

Na temelju stručnog mišljenja odvjetnika Uprava Društva predviđa da neće imati značajnih gubitaka po ovim sporovima iznad iznosa za koje su izvršena rezerviranja na dan 31. prosinca 2014. godine.

#### (ii) Poticajne otpremnine i bonusi

Društvo je na dan 31. prosinca 2014. godine priznalo 5.310 tisuće kuna rezerviranja za bonuse ključnom menadžmentu (2013.: 3.962 tisuće kuna). Nadalje, tijekom 2014. godine, Društvo je priznalo troškove temeljem plana zbrinjavanja viška zaposlenih u iznosu od 43.315 tisuća kuna, a koji se odnose na trošak poticajnih otpremnina za ukupno 317 zaposlenika.

#### (iii) Jubilarne nagrade i otpremnine

Sukladno kolektivnom ugovoru koji su potpisala društva u Hrvatskoj Društvo ima obvezu isplaćivanja jubilarnih nagrada, otpremnina i ostalih naknada svojim zaposlenicima. Prema navedenom ugovoru, ukoliko zaposlenici odlaze u redovnu mirovinu (bez poticajne otpremnine) isplaćuje im se 10 tisuća kuna neto od čega je 2 tisuće kuna oporezivo. Drugih oblika primanja nakon odlaska u mirovinu nema. Za zaposlenike Društva u Republici Hrvatskoj, plaćaju se zakonski doprinosi za mirovinsko osiguranje. Ti doprinosi čine osnovu za mirovine koje Hrvatski mirovinski fond isplaćuje hrvatskim zaposlenicima nakon njihova odlaska u mirovinu. Sadašnja vrijednost navedenih obveza, povezani troškovi tekućeg i minulog rada određeni su metodom projicirane kreditne jedinice.

Aktuarske procjene su izvedene na temelju sljedećih glavnih prepostavki:

	Procjena 2014.	2013.
Diskontna stopa	3,80%	5,40%
Stopa fluktuacije	9,36%	8,56%
Prosječan očekivan preostali radni staž (u godinama)	22	21

Promjene sadašnje vrijednosti obveza s naslova definiranih primanja tijekom razdoblja:

	2014. (u tisućama kuna)	2013.
Na dan 1. siječnja	16.366	16.849
Trošak tekućeg rada	658	689
Troškovi kamata	554	803
Aktuarski (dobici) / gubici	(494)	(63)
Isplaćena primanja	(1.276)	(1.912)
<b>Na dan 31. prosinca</b>	<b>15.808</b>	<b>16.366</b>

**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.****BILJEŠKA 30 – OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE**

	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
	(u tisućama kuna)	
Obveze prema dobavljačima	214.401	226.349
Obveze iz poslovanja prema povezanim društvima	50.437	41.492
Ostale obveze	64.289	86.797
	<b>329.127</b>	<b>354.638</b>

Na dan 31. prosinca 2014. i 2013. godine knjigovodstveni iznos obveze približno odgovara fer vrijednosti, zbog kratkoročne prirode navedenih obveza.

Ostale obveze su kako slijedi:

	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
	(u tisućama kuna)	
Obveze za plaće i ostale naknade radnicima	28.770	29.095
Odgođeni prihodi (financijski najam)	15.422	24.235
Ostali obračunani troškovi	10.139	20.524
Obveze za naknadu za zbrinjavanje ambalaže	2.931	2.932
Obveze za kamate	3.350	5.444
Obveze za doprinose i ostale pristojbe	1.765	2.099
Obveza za dividendu	677	681
Ostale obveze	1.235	1.787
	<b>64.289</b>	<b>86.797</b>

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 31 – UPRAVLJANJE RIZICIMA

#### Upravljanja finansijskim rizicima

Kategorije finansijskih instrumenta su kako je prikazano:

	2014.	2013.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
<b>Finansijska imovina</b>		
Potraživanja od kupaca (uključujući mjenice)	426.235	467.557
Novac i novčani ekvivalenti	88.785	72.908
Dugotrajni zajmovi	77.353	11.120
Dugotrajni depoziti	1.468	1.308
Kratkoročni zajmovi	56.425	86.711
	<b>650.266</b>	<b>639.604</b>
<b>Finansijske obveze po amortiziranom trošku</b>		
Obveze po finansijskom najmu	1.898	2.595
Obveze po kreditima	859.948	855.328
Obveze dobavljačima i ostale obveze	268.188	273.285
	<b>1.130.034</b>	<b>1.131.208</b>
<b>Finansijske obveze po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak</b>		
Kamatni swap	2.752	2.709
	<b>1.132.786</b>	<b>1.133.917</b>

#### Fer vrijednost finansijskih instrumenata

Fer vrijednosti finansijske imovine i finansijskih obveza se određuje kako slijedi:

- fer vrijednost finansijske imovine i finansijskih obveza kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima, pod standardnim uvjetima, određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu
- fer vrijednost ostale finansijske imovine i ostalih finansijskih obveza određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente

Finansijski instrumenti koji se drže do dospijeća u normalnom poslovanju su knjiženi po trošku nabave ili neto iznosu smanjenom za otplaćeni dio. Fer vrijednost je određena kao iznos po kojem se finansijski instrument može prodati trgovanjem između dobrotljivih poznatih stranaka po tržišnim uvjetima, osim u slučaju prodaje pod prisilom ili radi likvidacije.

Na datum izvještavanja, iskazani iznosi novca i novčanih ekvivalenta, kratkoročnih depozita i kratkoročnih pozajmica odgovaraju njihovoj tržišnoj vrijednosti, zbog kratkoročne prirode ove imovine i obveza te zbog činjenice da navedena imovina i obveze u pravilu nose varijabilnu kamatu stopu približnu tržišnoj.

Društvo smatra da je knjigovodstvena vrijednost ulaganja u nekotirane i kotirane vlasničke instrumente koji nemaju aktivno tržište približna aproksimacija njihove fer vrijednosti budući je njihovo stjecanje provedeno po cijeni dobrotljivo uređenoj od strane informiranih i nepovezanih stranaka.

Knjigovodstveni iznos obveza po finansijskom najmu te obveza po kreditima aproksimira njihovu fer vrijednost budući da navedene obveze nose varijabilnu kamatu stopu ili nose fiksnu kamatu stopu koja je približna tržišnoj.

Finansijske obveze po osnovi kamatnog swapa vrednovane su po fer vrijednosti kako je objašnjeno u bilješci 27.

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

---

### BILJEŠKA 31 – UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

#### Upravljanje finansijskim rizicima (nastavak)

##### Upravljanje rizikom kapitala

Riznica Društva analizira strukturu kapitala na polugodišnjoj razini. Kao dio navedene analize Riznica analizira trošak kapitala i rizik povezan sa svakom statkom kapitala. Gearing ratio na izvještajni dan bio je kako slijedi:

	2014.	2013.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Dug (dugoročni i kratkoročni krediti)	861.846	857.923
Novac i novčani ekvivalenti	(88.785)	(72.908)
Neto dug	<u>773.061</u>	<u>785.015</u>
Glavnica	1.337.864	1.134.310
Omjer duga i glavnice	58%	69%

Dug je definiran kao obveza za dugoročne i kratkoročne kredite te obveznice. Glavnica uključuje sav kapital i sve pričuve. Osim praćenja omjera duga i kapitala, Društvo također prati i omjer konsolidirane operativne dobiti prije amortizacije (EBITDA) i duga u sklopu pridržavanja uvjeta iz sindiciranog kredita (vidi bilješku 28). Na dan 31. prosinca 2014. godine Društvo je bilo unutar definiranog omjera.

Društvo upravlja svojim kapitalom kako bi osiguralo vremenski neograničen nastavak poslovanja, uz istovremenu realizaciju najvećeg mogućeg povrata za interesne strane kroz optimiranje stanja između dužničkog i vlasničkog kapitala.

##### Upravljanje kreditnim rizikom

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Društva koji utječe na eventualni finansijski gubitak Društva. Društvo je usvojilo nadograđenu „Proceduru za naplatu dospjelih potraživanja“ koja se primjenjuje u poslovanju s kupcima te prikuplja instrumente osiguranja plaćanja, gdje god je to moguće, u svrhu zaštite od mogućih finansijskih rizika i gubitaka uslijed neizvršenja plaćanja ugovornih obveza. Osim navedenog, Društvo je osiguralo potraživanja u zemlji u svrhu smanjenja rizika od potencijalne nenaplate potraživanja.

Kupci se svrstavaju u kategorije sukladno ostvarenom godišnjem prometu te se za svaku kategoriju primjenjuju odgovarajuće mjere zaštite od kreditnog rizika.

Mjere zaštite za pojedinu kategoriju kupaca definiraju se prema finansijskim pokazateljima poslovanja pojedinog kupca, pri čemu se koristi nekoliko servisa putem kojih su dostupne potrebne informacije (finansijska izvješća, ocjena boniteta i sl.). Analiza izloženosti Društva i kreditna izloženost prati se i kontrolira kroz kreditne limite koji se mijenjaju i provjeravaju najmanje jednom godišnje.

Društvo posluje s velikim brojem kupaca različite maloprodajne djelatnosti i veličine. Najveća koncentracija kreditnog rizika se odnosi na maloprodajne trgovačke lance.

Društvo nema značajnu kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja, a koja nije reflektirana procjenom indikacija za umanjenje vrijednosti na 31. prosinca 2014. godine.

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 31 – UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

#### Upravljanje financijskim rizicima (nastavak)

##### *Upravljanje rizikom likvidnosti*

Odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti snosi Uprava, koja postavlja odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti, s ciljem upravljanja kratkoročnim, srednjoročnim i dugoročnim zahtjevima financiranja i likvidnosti. Društvo upravlja rizikom likvidnosti održavajući adekvatne rezerve i kreditne linije, kontinuirano uspoređujući planirani i ostvareni tijek novca uz praćenje dospijeća potraživanja i obveza.

##### *Analiza rizika likvidnosti*

Tablice u nastavku prikazuju ugovorna dospijeća financijskih obveza i finansijske imovine Društva iskazanih u izvještaju o finansijskom položaju na kraju svakog izvještajnog razdoblja.

Tablice su izrađene na temelju nediskontiranih novčanih tokova baziranih na ugovornim uvjetima na datum izvještavanja te uključuju i novčane tokove po glavnici i kamata.

Analiza rizika likvidnosti priložena niže ukazuje na mogućnosti nedostatka likvidnosti Društva u kraćem roku.

na dan 31. prosinca 2014.	Neto knjig. vrijednost	Ugovorenih novčani tokovi	Do godinu dana	1 - 5 godine (u tisućama kuna)	preko 5 godina
---------------------------	---------------------------	------------------------------	-------------------	--------------------------------------	-------------------

##### *Obveze koje ne nose kamatu:*

Kamatni swap	2.752	2.752	1.992	760	-
Obveze dobavljačima i obveze za kamate	268.188	268.188	268.188	-	-
	<b>270.940</b>	270.940	270.180	760	-

##### *Kamatonosne obveze:*

Obveze po finansijskom najmu	1.898	2.000	810	1.190	-
Krediti i zajmovi	859.948	927.613	192.467	735.146	-
	<b>861.846</b>	929.613	193.277	736.336	-
	<b>1.132.786</b>	1.200.553	463.457	737.096	-

##### *Imovina koja ne nosi kamatu:*

Potraživanja od kupaca (uključujući mjenice)	426.235	426.235	426.235	-	-
Novac i novčani ekvivalenti	88.785	88.785	88.785	-	-
	<b>515.020</b>	515.020	515.020	-	-

##### *Kamatonosna imovina:*

Dugotrajni i kratkotrajni zajmovi	133.778	151.629	63.988	87.641	-
Dugotrajni depoziti	1.468	1.468	-	1.468	-
	<b>135.246</b>	153.097	63.988	89.109	-
	<b>650.266</b>	668.117	579.008	89.109	-

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 31 – UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

#### Upravljanje financijskim rizicima (nastavak)

##### *Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)*

na dan 31. prosinca 2013.

Neto knjig. vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	Do godinu dana	1 - 5 godine	preko 5 godina (u tisućama kuna)
---------------------------	-----------------------------	-------------------	-----------------	--

##### *Obveze koje ne nose kamatu:*

Kamatni swap  
Obveze dobavljačima i obveze za kamate

2.709	2.709	871	1.838	-
273.285	273.285	273.285	-	-
275.994	275.994	274.156	1.838	-

##### *Kamatonosne obveze:*

Obveze po finansijskom najmu  
Krediti i zajmovi

2.595	2.800	808	1.992	-
855.328	932.907	362.815	570.092	-
857.923	935.707	363.623	572.084	-
1.133.917	1.211.701	637.779	573.922	-

##### *Imovina koja ne nosi kamatu:*

Potraživanja od kupaca (uključujući mjenice)  
Novac i novčani ekvivalenti

467.557	467.557	467.557	-	-
72.908	72.908	72.908	-	-
540.465	540.465	540.465	-	-

##### *Kamatonosna imovina:*

Dugotrajni i kratkotrajni zajmovi  
Dugotrajni depoziti

97.831	98.762	87.005	11.757	-
1.308	1.332	-	1.332	-
99.139	100.094	87.005	13.089	-
639.604	640.559	627.470	13.089	-

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 31 – UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

#### Upravljanje financijskim rizicima (nastavak)

##### *Upravljanje rizikom kamatnih stopa*

Zbog činjenice da Društvo koristi kredite s fiksnim, ali i promjenjivim kamatnim stopama, Društvo je izloženo riziku promjene kamatnih stopa. Značajan iznos kredita Društva je s varijabilnom kamatnom stopom. Društvo koristi kamatni swap za upravljanje kamatnim rizikom (bilješka 27).

Izloženost promjeni kamatne stope na primljene kredite i zajmove (isključujući dio kredita pokriven kamatnim swapom na datum izvještavanja) sukladno ugovorenim datumima promjena kamatnih stopa na izvještajni dan je kako slijedi:

	2014. (u tisućama kuna)	2013. (u tisućama kuna)
Krediti banaka bazirani na EURIBOR-u	364.067	140.488
Krediti banaka bazirani na ZIBOR-u	-	73.947
Krediti banaka na TZMF*	7.917	14.250
Financijski leasing baziran na EURIBOR-u	1.898	2.595
	<b>373.882</b>	<b>231.280</b>

\*TZMF- trezorski zapisi Ministarstva Financija

##### *Analiza osjetljivosti na kamatni rizik*

Analiza osjetljivosti u nastavku temeljena je na izloženosti riziku promjene kamatnih stopa prema ugovorenim uvjetima na datum izvještavanja. Za promjenjive kamatne stope, analiza je pripremljena na način da je izračunat učinak razumno mogućeg povećanja kamatnih stopa kod zaduženja s varijabilnim kamatnim stopama na očekivane ugovorne novčane tokove takvih zaduženja u odnosu na one koji su izračunati primjenom kamatne stope primjenjive na kraju trenutnog razdoblja izvještavanja. Pri internom izvještavanju kamatnog rizika ključnom rukovodstvu, koristi se povećanje/smanjenje od 50 baznih poena što predstavlja realno moguću promjenu kamatnih stopa prema procjeni Uprave. Procijenjeni učinak realno moguće promjene kamatnih stopa na rezultat Društva prije poreza za izvještajna razdoblja je kako slijedi:

na dan 31. prosinca 2014.	<b>Ugovoreni novčani tokovi</b>	do 1 godine	od 1 do 2 godine	od 2 do 5 godina	više od 5 godina
		(u tisućama kuna)			
Prema trenutno primjenjivim kamatnim stopama	<b>393.253</b>	76.671	72.810	243.772	-
Prema trenutno primjenjivim kamatnim stopama + 0,50%	<b>397.336</b>	77.369	74.148	245.819	-
<b>Efekt povećanja kamatnih stopa za 0,50%</b>	<b>(4.083)</b>	<b>(698)</b>	<b>(1.338)</b>	<b>(2.047)</b>	-

na dan 31. prosinca 2013.	<b>Ugovoreni novčani tokovi</b>	do 1 godine	od 1 do 2 godine	od 2 do 5 godina	više od 5 godina
		(u tisućama kuna)			
Prema trenutno primjenjivim kamatnim stopama	<b>244.673</b>	95.369	96.941	52.363	-
Prema trenutno primjenjivim kamatnim stopama + 0,50%	<b>246.413</b>	96.306	97.425	52.682	-
<b>Efekt povećanja kamatnih stopa za 0,50%</b>	<b>(1.740)</b>	<b>(937)</b>	<b>(484)</b>	<b>(319)</b>	-

Nakon datuma izvještavanja Društvo je značajno smanjilo izloženost riziku kamatnih stopa kroz povećanje dijela glavnice sindiciranog kredita koji se pokriva kamatnim swap (70% glavnice) dok se ostatak izloženosti kamatnom riziku ne smatra značajnim.

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

---

### BILJEŠKA 31 – UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

#### Upravljanje operativnim rizicima

##### *Tržišni rizici*

###### (i) *Cjenovni rizik*

Društvo je izloženo međunarodnom tržištu i u značajnom dijelu se financira putem kredita denominiranih u stranim valutama. Kao rezultat, Društvo je podložno utjecaju promjene cijena na tržištu prehrambenih sirovina te utjecaju tečajnih razlika i promjene kamatnih stopa. Društvo je, zbog prodaje robe s odgodom plaćanja, izloženo i riziku nenaplativosti potraživanja.

Riznica u Podravki obavlja finansijske usluge za Podravku i koordinira finansijsko poslovanje Društva na domaćem i međunarodnim finansijskim tržištima, te prati i upravlja finansijskim rizicima vezanim uz poslovne aktivnosti Podravke. Najvažniji rizici uključuju tržišne rizike (rizik promjene valutnog tečaja, rizik promjene kamatnih stopa i cijena), kreditni rizik i rizik od moguće nelikvidnosti.

Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. Društvo nije koristilo derivativne (izvedene) instrumente za upravljanje rizicima. Društvo ne koristi derivativne instrumente u špekulativne svrhe. Društvo je u cilju zaštite od promjene varijabilne kamatne stope skloplilo ugovor o kamatnom swap-u.

Promjenjivost cijena prehrambenih sirovina je značajan element u poslovnom okruženju Društva.

Društvo ostvaruje većinu ukupnog prometa nabave s domaćeg tržišta, dok se glavnina prometa sa inozemnim dobavljačima ostvaruje s dobavljačima s teritorija EU.

S ulaskom Hrvatske u EU, ostvarene su znatne koristi na ime lakšeg pristupa tržištima EU te ukidanja carinskih barijera što je u konačnici rezultiralo nižim nabavnim cijenama strateških sirovina i materijala.

Najveći nabavni rizici finansijske su prirode, uzrokovanii većim dijelom porastom cijena poljoprivredno-prehrambenih proizvoda na globalnom tržištu (dugogodišnji trend), a manjim dijelom i valutnim rizikom. Zaštitni carinski i trgovinski mehanizmi u EU kojima se, s jedne strane štite proizvođači iz EU, s druge strane predstavljaju rizik u smislu povećanih carinskih davanja (antidumping) za pojedine sirovine iz trećih zemalja. Nedostupnost roba na tržištu uzrokovana manjkom količina na slobodnom tržištu uslijed vremenskih nepogoda (suša, poplave), političkih i socijalnih nemira u pojedinim zemljama (Egipat, Turska) ili špekuliranja s ključnim poljopr. - prehramb. proizvodima, također su rizici s povećanim utjecajem na poslovanje Društva.

Kako bi umanjili ove utjecaje, nabavna funkcija Društva kroz upravljanje strateškim nabavnim kategorijama i ključnim dobavljačima, djeluje u smjeru razvijanja partnerskih odnosa s višegodišnjim dobavljačima, ali i razvijanja odnosa s novim dobavljačima na ciljanim tržištima EU i trećih zemalja, okupnjavanja nabavnih volumena sa svrhom jačanja tržišnih pozicija te punim korištenjem Commodity Risk Managementa, provođenjem tendera i korištenjem novih režima uvoza (triangulacija) te na taj način djeluje na snižavanje troškova nabave. Društvo ne koristi forward ugovore u svrhu upravljanja rizicima promjene cijena prehrambenih sirovina.

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

### ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

#### BILJEŠKA 31 – UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

##### Upravljanje operativnim rizicima(nastavak)

###### *Tržišni rizici (nastavak)*

###### (ii) *Valutni rizik*

Društvo odredene transakcije obavlja u stranoj valuti te je po tom pitanju izloženo rizicima promjene valutnih tečajeva. U idućoj tablici su prikazani knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza Društva u stranoj valuti na izvještajni datum.

	Obveze		Imovina	
	2014.	2013.	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)	
Europska Unija (EUR)	638.706	711.850	254.399	287.134
SAD (USD)	11.539	6.931	14.262	11.396
Australija (AUD)	-	-	17.261	7.857
Ostale valute	609	1.712	7.836	3.460
	<b>650.854</b>	<b>720.493</b>	<b>293.758</b>	<b>309.847</b>

###### *Analiza osjetljivosti na valutni rizik*

Društvo je uglavnom izloženo valutnom riziku promjene tečaja kune u odnosu na EUR i USD, zbog činjenice da se trgovina prehrambenim sirovinama na međunarodnom tržištu velikim dijelom obavlja u valutama EUR i USD.

U idućoj tablici analizirana je osjetljivost Društva na povećanje tečaja kune od 1% u odnosu na strane valute prema kojima je Društvo značajnije izloženo (EUR, USD i AUD). Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene novčane stavke u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje monetarnu imovinu i monetarne obveze u valuti. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se hrvatska kuna u odnosu na predmetnu valutu promjenila za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti hrvatske kune u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

	Utjecaj valute EUR		Utjecaj valute USD	
	2014.	2013.	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)	
Povećanje/(smanjenje) neto rezultata	(3.843)	(4.247)	27	45

	Utjecaj valute AUD	
	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
Povećanje/(smanjenje) neto rezultata	173	79

## **BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

### **BILJEŠKA 31 – UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**

#### **Upravljanje operativnim rizicima (nastavak)**

##### *Tržišni rizici (nastavak)*

###### *(iii) Rizici s osnova prodajne funkcije*

Društvo ostvaruje 53,4% (2013.: 56,8%) prihoda od prodaje na domaćem tržištu dok 46,6% (2013.: 43,2%) prihoda od prodaje Društvo ostvaruje na inozemnim tržištima i to uglavnom preko povezanih poduzeća. Društvo se kroz prodajne cijene te rabatnu politiku prilagodava makroekonomskim uvjetima svakog pojedinog tržišta što je i ujedno najveći rizik s naslova prodajne funkcije.

Što se tiče poslovanja na domaćem tržištu, Društvo očekuje povećane rizike vezane uz održavanje tržišne pozicije uslijed očekivano jačeg ulaska strane konkurenčije. Kako bi se umanjio ovaj utjecaj, Društvo nastoji dodatno jačati vlastitu konkurentnost povećanjem proizvodnosti, modernizacijom tehnologije te jačanjem proizvodnih marki.

Nastavak gospodarske krize u zemlji tijekom 2014. godine imao je negativan utjecaj na mogućnosti rasta prodaje na domaćem tržištu, posebice zbog pada kupovne moći potrošača te posljedično i do povećanja rizika naplativosti potraživanja.

Stoga Društvo ulaže napore da kroz harmonizaciju i optimizaciju postojećih cjenovnih politika i razina cijena na postojećim tržištima u EU/CEE regiji osigura preduvjete za nastavak uspješnog dugoročnog rasta i izbjegavanje erozija profitnih marži.

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 32 – ISPLATE S TEMELJA DIONICA

#### Opcije za radnike

Opcije na kupnju dionica Podravke d.d. odobrene su ključnom rukovodstvu Društva. Cijena iskorištenja odobrene opcije jednaka je prosječnoj ponderiranoj cijeni dionice Podravke d.d. ostvarenoj na Zagrebačkoj burzi u godini u kojoj je opcija dodijeljena. Razdoblje stjecanja obično teče od datuma sklapanja ugovora za opcije. Opcije se stječu za svaku poslovnu godinu posebno.

Svi navedeni rokovi vrijede ukoliko nije nastupila neka od okolnosti predviđena svakim od ugovora iz navedenog razdoblja, a odnosi se na prijevremeni prekid mandata, kršenje odredbi ugovora, odlazak iz tvrtke, prelazak na novu funkciju unutar tvrtke itd. u kojem slučaju se opcije uglavnom trebaju iskoristiti u roku od 6 mjeseci od nastupa neke od navedenih okolnosti.

U tekućem i usporednom izvještajnom razdoblju bile su na snazi slijedeće opcije za isplatu s temelja dionica:

Datum izdanja	Broj instrumenata	Uvjeti ostvarivanja prava	Ugovorno trajanje opcija
<i>Opcije izdane ključnom menadžmentu</i>			
Na dan 31. prosinca 2010.	6.000	Rad u Društvu do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2015.
	8.000	Rad u Društvu do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2016.
Na dan 31. prosinca 2011.	6.000	Rad u Društvu do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2015.
	8.000	Rad u Društvu do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2016.
Na dan 24. veljače 2012.	27.000	Rad u Društvu do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2017.
Na dan 24. veljače 2012.	1.000	Rad u Društvu do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2016.
Na dan 24. veljače 2012.	1.000	Rad u Društvu do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2015.
Na dan 26. lipnja 2012	1.000	Rad u Društvu do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2017.
Na dan 31. prosinca 2012.	2.000	Rad u Društvu do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2015.
Na dan 3. siječnja 2013.	2.000	Rad u Društvu do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2015.
Na dan 23. prosinca 2013.	28.620	Rad u Društvu do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2017.
Na dan 31. prosinca 2013.	2.000	Rad u Društvu do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2017.
Na dan 9.listopad 2014.	2.500	Rad u Društvu do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2017.
Na dan 3.siječnja 2013.	2.000	Rad u Društvu do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2016.
Na dan 28.prosinac 2014.	27.451	Rad u Društvu do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2018.
Na dan 28.prosinac 2014.	6.207	Rad u Društvu do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2017.
Na dan 9.listopad 2014.	4.500	Rad u Društvu do ugovorenog trajanja opcije	31.12.2018.
<b>Ukupno opcije na dionice</b>	<b>135.278</b>		

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 32 – ISPLATE S TEMELJA DIONICA (NASTAVAK)

#### Opcije za radnike (nastavak)

##### Mjerenje fer vrijednosti

Fer vrijednost opcija na dionice zaposlenicima mjerena je pomoću Black-Scholes formule. Varijable pri mjerenu uključuju cijenu dionice na datum mjerena, cijena izvršenja instrumenta, očekivanu volatilnost (na temelju procjene povijesne volatilnosti cijene dionice, osobito tijekom povijesnog razdoblja razmjernog očekivanom trajanju opcije), očekivano trajanje instrumenta (temelji se na povijesnom iskustvu i općenitom ponašanju nositelja opcije), očekivanu dividendu i bezrizičnu kamatu stopu (određenu na temelju državnih obveznica). Netržišni te radni uvjeti ne uzimaju se u obzir pri određivanju fer vrijednosti.

Ulazne varijable za kalkulaciju fer vrijednosti:

Program dioničkih opcija za ključni menadžment	2014.	2013.
Fer vrijednost opcije na datum izdavanja u kunama	78	75
Cijena dionice u kunama na datum izdavanja (ponderirani prosjek)	265	255
Izvršna cijena u kunama	276	273
Očekivana volatilnost (ponderirani prosjek)	24%	27%
Očekivano razdoblje valjanosti (poderirani prosjek u godinama)	4,5	4,5
Očekivane dividende	0%	0%
Bezrizična kamata stopa (temeljena na državnim obveznicama)	5,21%	5,29%

Priznato unutar dobiti ili gubitka	2014.	2013.
(u tisućama kuna)		
Transakcije s temelja isplate u dionicama	978	1.116

Cijena iskorištenja dioničkih opcija za ključni manadžment kreće se u rasponu od 218 do 309 kuna.

Promjene u broju danih opcija za dionice i njihovih izvršnih cijenu su kako slijedi:

Broj opcija 2014.	Prosječna ponderirana izvršna cijena 2014.	Broj opcija 2013.	Prosječna ponderirana izvršna cijena 2013.				
Na dan 1. siječnja	108.620	273	76.000	285			
Otpisano	-	-	-	-			
Iskorišteno	-	-	-	-			
Isteklo	(17.000)	-	-	-			
Izdano	43.658	265	32.620	255			
<b>Na dan 31. prosinca</b>	<b>135.278</b>	<b>276</b>	<b>108.620</b>	<b>273</b>			
<b>Neiskorišteno na 31. prosinca</b>	<b>135.278</b>		<b>108.620</b>				

Tijekom godine 3.500 dioničkih opcija dodijeljeno je retroaktivno zbog promjene ugovorenih uvjeta rada koji su postojali u 2013. godini, ali su se formalizirali u tekućoj godini

Na dan 31. prosinca 2014. godine broj neizvršenih dioničkih opcija je 135.278 (2013.: 108.620 opcija). U 2014. i 2013. godini nije bilo iskorištenih opcija.

Prosječna ponderirana izvršna cijena neizvršenih dioničkih opcija na kraju 2014. godine je 276 kuna (2013.: 273 kuna).

Prosječno ponderirano preostalo ugovoreno razdoblje na kraju godine je 4,5 godine (4,5 godine u 2013. godini).

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 33 – TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA

Društvo je u povezanim odnosima sa društvom MIRNA d.d., ali zbog uvjeta opisanih u bilješci 36, Društvo nema kontrolu nad navedenim društvom na datum izvještavanja. Tijekom 2014. godine Društvo je ostvarilo 2.677 tisuća kuna prihoda od navedenog društva.

Društvo smatra da, u smislu MRS-a 24 *Objavljivanje povezanih stranaka*, nije u povezanim odnosima sa nijednim od dioničara Društva budući da smatra da nijedan pojedinačni dioničar nema značajan utjecaj na donošenje poslovnih odluka Društva.

*Transakcije s ovisnim društvima*

#### PRIHODI

	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
Prihodi od prodaje proizvoda i trgovачke robe	608.184	616.162
Prihodi od prodaje usluga	45.991	55.131
	<b>654.175</b>	<b>671.293</b>

Društvo:	Prihodi od prodaje proizvoda i trgovачke robe		Prihodi od prodaje usluga	
	2014.	2013.	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)	
Podravka d.o.o., Sarajevo	146.709	154.835	1.630	1.614
Podravka d.o.o., Ljubljana	95.635	101.882	2.457	3.082
Podravka d.o.o., Beograd	60.674	67.113	703	181
Podravka-Int.Deutschland-"Konar" GmbH	51.151	47.867	219	248
Podravka d.o.o.e.l., Skopje	41.061	42.721	443	485
Podravka-International Pty. Ltd., Sydney	34.236	34.619	168	562
Podravka d.o.o., Podgorica	30.878	29.779	710	1.127
Danica d.o.o., Koprivnica	14.773	14.218	18.277	18.799
Podravka-International Inc. Wilmington	37.389	35.518	277	151
Podravka-Polska Sp.z o.o., Kostrzyn	51.346	43.616	2.785	7.822
Podravka-International Kft., Budapest	14.824	14.376	746	975
Podravka-International s r.o., Zvolen	15.340	14.134	445	655
Podravka – Lagris a.s., Dolni Lhota u Luhačovic	12.193	11.845	1.104	1.532
Ital-Ice d.o.o., Poreč	-	2.949	30	894
Podravka International Gida Sanayi ve Dis Turska	-	389	-	-
Belupo d.d., Koprivnica	1.975	301	15.997	16.882
Ostala društva	-	-	-	122
<b>Ukupno prihodi od prodaje ovisnim društvima</b>	<b>608.184</b>	<b>616.162</b>	<b>45.991</b>	<b>55.131</b>

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 33 – TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)

#### Prihodi od ulaganja

	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
Prihodi od kamata	5.875	7.853
Primljena dividenda od ovisnog društva	<u>110.000</u>	<u>100.000</u>
	<b><u>115.875</u></b>	<b><u>107.853</u></b>

#### RASHODI

#### Naknade članovima Uprave i izvršnim direktorima

	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
Plaće	23.430	20.845
Otpremnine	1.281	265
Isplate s temelja dionica (bilješka 32)	<u>978</u>	<u>1.116</u>
	<b><u>25.689</u></b>	<b><u>22.226</u></b>

Ključni menadžment Društva koji se sastoji od Uprave i izvršnih direktora broji 28 ljudi (2013.: 29 ljudi).

Tijekom 2014. godine isplaćeno je ukupno 1.736 tisuća kuna naknada članovima Nadzornog odbora Društva (2013.: 2.387 tisuća kuna).

#### POTRAŽIVANJA PO KREDITIMA

#### Potraživanja po danim kreditima:

	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
Na početku godine	89.157	141.927
Povećanja u toku godine	119.460	13.162
Primljene oplate	(80.143)	(39.280)
Ostale promjene - otpis	(920)	(26.637)
Tečajna razlika	<u>69</u>	<u>(15)</u>
<b>Na kraju godine</b>	<b>127.623</b>	<b>89.157</b>
Dospjeće u roku od 1 godine	<u>(54.373)</u>	<u>(81.574)</u>
<b>Dugoročni krediti</b>	<b>73.250</b>	<b>7.583</b>

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.****BILJEŠKA 33 – TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)**

Iskazana potraživanja od ovisnih društava odnose se na kredite dane ovisnim društvima kako slijedi:

	<b>Kamatna stopa</b>	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
(u tisućama kuna)			
Belupo d.d., Koprivnica	7% god.	75.000	75.810
Danica d.o.o., Koprivnica	7% god.	52.043	11.916
Lero d.o.o., Rijeka	7% god.	-	633
Podravka-International USA Inc., Wilmington	7% god.	580	511
Podravka Inženjering d.o.o., Koprivnica	7% god.	-	287
		<b>127.623</b>	<b>89.157</b>

Prosječna efektivna kamatna stopa iznosi 7,00% godišnje.

Dinamika otplate dugoročnih kredita je kako slijedi:

	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
(u tisućama kuna)		
Od 1 – 2 godine	19.160	4.333
Od 2 – 5 godina	54.090	3.250
	<b>73.250</b>	<b>7.583</b>

**OBVEZE PO KREDITIMA**

	<b>Efektivna kamatna</b>		<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>		
(u tisućama kuna)				
KOTI Nekretnine d.o.o., Koprivnica	-	7%	-	2.630
Poni trgovina d.o.o., Koprivnica	-	7%	-	232
			<b>-</b>	<b>2.862</b>

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.****BILJEŠKA 33 – TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)****POTRAŽIVANJA I OBVEZE ZA ROBU I USLUGE**

	Kratkoročna potraživanja za robu i usluge		Kratkoročne obveze za robu i usluge	
	2014.	2013.	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)		
Društvo:				
Podravka d.o.o., Sarajevo	78.140	78.053	-	3
Danica d.o.o., Koprivnica	17.956	26.362	45.883	23.518
Podravka d.o.o., Beograd	34.940	32.676	733	13
Podravka d.o.o., Ljubljana	30.113	41.191	8	12
Podravka d.o.o., Podgorica	20.089	17.825	-	-
Belupo d.d., Koprivnica	14.076	14.226	547	325
Podravka d.o.o.e.l., Skopje	12.829	12.663	164	-
Podravka-International Inc. Wilmington	10.965	8.928	507	395
Podravka-International Pty. Ltd., Sydney	10.859	7.859	-	-
Podravka-Polska Sp.z o.o., Kostrzyn	7.675	16.725	850	69
Podravka-Int.Deutschland-„Konar“ GmbH	4.870	2.278	52	-
Podravka-International Kft., Budapest	2.567	3.137	40	-
Podravka-International s.r.o., Zvolen	2.382	2.145	-	-
Podravka – Lagris a.s., Dolni Lhota u Luhačovic	1.401	3.453	1.653	874
Podravka International Gida Sanayi ve Dis Turska	-	92	-	-
Ital-Ice d.o.o., Poreč	-	197	-	14.495
Podravka Inženjering d.o.o., Koprivnica	-	41	-	337
Lero d.o.o., Rijeka	-	-	-	1.451
<b>Ukupna potraživanja i obveze od/prema ovisnim društvima</b>	<b>248.862</b>	<b>267.851</b>	<b>50.437</b>	<b>41.492</b>

**Odnosi sa ostalim povezanim stranama**

	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
Potraživanja za robu i usluge - Mirna d.d. Rovinj	2.764	-
Ulaganje u Mirnu d.d. Rovinj	1.413	-
	<b>4.177</b>	-

**Potraživanja za dividendu**

	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
Belupo d.d., Koprivnica	110.000	100.000
	<b>110.000</b>	<b>100.000</b>

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.****BILJEŠKA 33 – TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)  
OSTALA POTRAŽIVANJA****Ostala potraživanja za kamate od povezanih stranaka**

	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
	(u tisućama kuna)	
Belupo d.d., Koprivnica	-	5.043
Danica d.o.o., Koprivnica	300	68
Podravka Inženjering d.o.o., Koprivnica	-	24
Lero d.o.o., Rijeka	-	2
	<b>300</b>	<b>5.137</b>

**DANE GARANCIJE I JAMSTVA****Dane garancije i jamstva ovisnim društvima**

	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
	(u tisućama kuna)	
Danica d.o.o., Koprivnica	78.710	43.056
Belupo d.d., Koprivnica	76.127	53.140
Podravka – Lagris a.s., Dolni Lhota u Luhačovic	27.645	27.842
Podravka d.o.o., Sarajevo	7.834	7.810
Podravka d.o.o., Beograd	3.498	3.038
Podravka d.o.o., Ljubljana	1.303	1.757
Podravka-International S.R.L., Bukurešť	1.039	1.035
Podravka - International Kft, Budapest	766	-
	<b>196.922</b>	<b>137.678</b>

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 34 – POTENCIJALNE OBVEZE

	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
Dane garancije i jamstva – nepovezane strane	8.407	8.454
Dane garancije i jamstva - povezane strane	196.922	137.678
	<b>205.329</b>	<b>146.132</b>

Dane garancije i jamstva odnose se najvećim dijelom na potencijalne obveze Društva po osnovi carinske garancije, garancija prema ugovoru o koncesiji za zahvaćanje pitke vode i crpljenje mineralne vode, garancije za provozni postupak, te manjim dijelom odnose se na garancije dane kupcima za dobro izvršenje ugovora. Potencijalne obveze po danim garancijama i jamstvima nisu priznate u nekonsolidiranom izvještaju o finansijskom položaju na dan 31. prosinca jer prema procjeni Uprave na dan 31. prosinca 2014. i 2013. godine ne postoji vjerojatnost nastanka navedenih obveza za Društvo.

### BILJEŠKA 35 – PREUZETE OBVEZE

U 2014. godini ugovoreni su troškovi nabave dugotrajne materijalne imovine s dobavljačima u iznosu od 6.595 tisuća kuna (2013.: 15.103 tisuća kuna) koji još nisu realizirani niti su iskazani u izvještaju o finansijskom položaju.

Ugovoreno plaćanje obveza po operativnom najmu za korištenje prijevoznih sredstava, viličara i informatičke opreme je kako slijedi:

	2014.	2013.
	(u tisućama kuna)	
Do jedne godine	10.842	12.671
Od 1 do 5 godina	7.268	10.094
	<b>18.110</b>	<b>22.765</b>

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 36 – STJECANJE DRUŠTVA MIRNA d.d. Rovinj

Podravka d.d. je dana 25. kolovoza 2014. godine na javnim dražbama za prodaju dionica društva Mirna d.d. putem trgovinskog sustava Zagrebačke burze d.d. u postupku izvansudskog namirenja stekla 198.209 dionica Mirne d.d., što predstavlja 53,9% ukupno izdanih dionica navedenog društva. Podravka d.d. je stekla dionice Mirne d.d. u iznosu od 38,02 kn po dionici ili ukupne vrijednosti 7,5 milijuna kuna. Na dionicama navedenog društva bilo je zasnovano dobrovoljno založno pravo u korist Podravke d.d. kao osiguranje za kredite koje je Podravka odobrila tijekom 2009. godine.

Stjecanjem navedenih dionica Podravka d.d. je, sukladno Zakonu o preuzimanju dioničkih društava, 29.09.2014. godine objavila ponudu za preuzimanje preostalih dionica Mirne d.d. po cijeni od 38,02 kune po dionici, osim onih na kojima je zasnovan teret. Ponudu za preuzimanje je prihvatiо sedmero dioničara čime je Podravka d.d. stekla dodatnih 37.153 dionica, odnosno dodatnih 10,09% ukupno izdanih dionica Mirne d.d.. Nakon ponude za preuzimanje Podravka d.d. je postala imatelj 235.362 dionice Mirne d.d. ili 63,95% ukupno izdanih dionica.

21. studenog 2014. godine je održana Glavna skupština Mirne d.d. na kojoj su s dužnosti opozvani dotadašnji članovi Nadzornog odbora Mirne d.d.. Za nove članove Nadzornog odbora Mirne d.d. izabrani su, predstavnici Podravke. Nakon Glavne skupštine Mirne d.d. održana je i konstituirajuća odluka Nadzornog odbora Mirne d.d. kojom je odlučeno o imenovanju Vladimira Bunića za jedinog člana Uprave i direktora Mirne d.d. te odluka o opozivu i stavljanju van snage sve punomoći koje je izdala dotadašnja Uprava.

Vezano uz provedenu javnu dražbu na dionicama Mirne d.d. kao i na prethodno zasnivanje založnog prava Društva nad tim dionicama, pokrenut je sudski postupak povodom tužbe od strane trećih osoba, kao i na pravo vlasništva na udjelima društva Mirna Ribolov d.o.o., ovisnog društva Mirne d.d.. Nadalje, u prosincu 2014. godine, Uprava Mirne d.d. uputila je zahtjev za pokretanjem predstecajne nagodbe uslijed blokade računa Mirne d.d. koji je odbijen. Međutim, na dan 29. siječnja 2015. godine Trgovački sud u Rijeci donio je rješenje kojim se pokreće prethodni postupak radi utvrđivanja uvjeta za otvaranje stečajnog postupka nad društвom Mirna d.d. u okviru čega je imenovan privremeni stečajni upravitelj te sazvano ročište za 30. ožujka 2015. godine.

Iako je Podravka d.d. na dan 31. prosinca 2014. imala u posjedu 63,95% dionica Mirne d.d. s pravom glasa te je upravljala procesima navedenog društva posredstvom imenovane Uprave, uslijed značajnih pravnih nesigurnosti vezano uz pokrenute, a neriješene pravne radnje, značajnih operativnih ograničenja u upravljanju društвom u okviru blokade računa te značajnih administrativnih nesigurnosti vezano uz moguće pokretanje stečajnog postupka čime bi kontrolu nad društвom preuzeo stečajni upravitelj, Podravka d.d. smatra kako nije stekla sve potrebne uvjete koji bi rezultirali stjecanjem kontrole nad društвом Mirna d.d. te posljedično tome, konsolidacijom navedenog društva u Grupu.

Skraćene nerevidirane finansijske informacije društva Mirna d.d., Rovinj na dan 31. prosinca 2014. godine su kako slijedi:

	2014. (u tisućama kuna)	2013.
<b>Izvještaj o finansijskom položaju</b>		
Dugotrajna imovina	122.804	123.275
Kratkotrajna imovina	54.262	30.285
Kratkoročne obveze	(36.347)	(41.094)
Dugoročne obveze	(67.536)	(33.683)
<b>Neto imovina</b>	<b>73.183</b>	<b>78.783</b>
<b>Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu</b>		
Prihodi od prodaje	12.020	14.179
Dobit / (gubitak) nakon poreza	(5.623)	497
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-
<b>Ukupna sveobuhvatna (gubitak) / dobit tekuće godine</b>	<b>(5.623)</b>	<b>497</b>

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.

### BILJEŠKA 37 – PRIPAJANJE OVISNIH DRUŠTAVA

Tijekom godine Društvo je pripojilo sljedeća ovisna društva što je imalo učinak na finansijski položaj Društva kako slijedi:

(u tisućama kuna)	Koti Nekretnine d.o.o.	Poni d.o.o.	Podravka inženjerинг d.o.o.	Lero d.o.o.	Ital-lee d.o.o.	Ukupno
Nematerijalna imovina	-	-	249	-	-	249
Ak. amort. nemat. imovine	-	-	(249)	-	-	(249)
Nekretnine, postrojenje i oprema	9.777	-	75	-	-	9.852
Akumul. amort. nekretnina, post. i opreme	(9.113)	-	(57)	-	-	(9.170)
Odgođena porezna imovina	-	-	4	-	-	4
	<b>664</b>	-	<b>22</b>	-	-	<b>686</b>
Imovina namijenjena prodaji	-	-	-	52.780	9.036	61.816
Bruto potraživanja od kupaca	-	6.621	441	2.432	11.957	21.451
Umanj. vrijed. potraž. od kupaca	-	(6.621)	-	(1.144)	(85)	(7.850)
Ostala potraživanja	14	2	8	1	40	65
Kratkoročni krediti povezanim stranama	2.630	232	-	-	-	2.862
Novac	293	390	22	21	1.672	2.398
	<b>2.937</b>	<b>624</b>	<b>471</b>	<b>54.090</b>	<b>22.620</b>	<b>80.742</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>	<b>3.601</b>	<b>624</b>	<b>493</b>	<b>54.090</b>	<b>22.620</b>	<b>81.428</b>
Rezerviranja	-	-	(16)	-	(610)	(626)
	-	-	<b>(16)</b>	-	<b>(610)</b>	<b>(626)</b>
Obveze prema dobavljačima	(1)	-	(48)	(7)	(15)	(71)
Ostale obveze	(3)	-	(93)	(200)	(437)	(733)
Kratkoročni krediti	-	-	(287)	(633)	-	(920)
	<b>(4)</b>	-	<b>(428)</b>	<b>(840)</b>	<b>(452)</b>	<b>(1.724)</b>
Dionički kapital	(3.328)	(20)	(20)	(86.388)	(26.953)	(116.709)
Zakonske i ostale pričuve	-	-	-	-	(8.868)	(8.868)
(Zadržana dobit)/preneseni gubitak	(153)	(498)	(403)	32.708	14.395	46.049
(Dobit)/gubitak	(116)	(106)	374	430	(132)	450
	<b>(3.597)</b>	<b>(624)</b>	<b>(49)</b>	<b>(53.250)</b>	<b>(21.558)</b>	<b>(79.078)</b>
<b>UKUPNO OBVEZE I KAPITAL</b>	<b>(3.601)</b>	<b>(624)</b>	<b>(493)</b>	<b>(54.090)</b>	<b>(22.620)</b>	<b>(81.428)</b>
Neto imovina	3.597	624	49	53.250	21.558	79.078
Udjeli u ovisnom društvu	3.328	20	20	53.250	21.558	78.176
Utjecaj na kapital	<b>269</b>	<b>604</b>	<b>29</b>	-	-	<b>902</b>

## **BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2014.**

---

### **BILJEŠKA 38 – DOGAĐAJI NAKON IZVJEŠTAJNOG DATUMA**

#### *Odluka o pripajanju ovisnog društva*

Odlukom Uprave od 25. veljače 2015. godine društvu Podravka d.d. pripaja se društvo Danica mesna industrija d.o.o. prijenosom cijelokupne njegove imovine i obveza na Društvo preuzimatelja na temelju zaključnih finansijskih izvješća.

Na temelju ove odluke društvo preuzimatelj i pripojeno društvo sklopite će ugovor o pripajanju koji će biti valjan kada ga odobri Glavna skupština pripojenog društva.

Imovina pripojenog društva i njegove obveze prelaze na društvo preuzimatelja upisom pripajanja u sudski registar Trgovačkog suda u Varaždinu.

#### *Preuzimanje kontrole nad društvo MIRNA d.d.*

Na ročištu vezanom uz utvrđenje uvjeta za otvaranjem stečaja nad društvom MIRNA d.d. održanom dana 30. ožujka 2015. godine pri Trgovačkom sudu u Rijeci, utvrđeno je kako više ne postoje razlozi za otvaranje stečajnog postupka nad Mirnom d.d. iz Rovinja, te će se odluka o obustavi stečajnog postupka temeljem članka 53. st. 9. Stečajnog zakona donijeti u pisanom otpravku.

Podravka d.d. je kao većinski vlasnik društva MIRNA d.d. direktno podmirila znatan iznos dospjelih tražbina Mirne d.d. te pružila jamstva za podmirenje preostalih tražbina vjerovnika MIRNE d.d. koje su bile evidentirane u očevidniku FINA-e.

Kao rezultat navedenog, društvo MIRNA d.d. postalo je sposobno za plaćanje time što mu je deblokiran račun te su posljedično tome otpali zakonom predviđeni razlozi za otvaranje, odnosno, daljnje vođenje stečajnog postupka.

Društvo smatra da navedeni dogadaji predstavljaju značajnu promjenu okolnosti u donošenju poslovnih odluka i upravljanju društva MIRNA d.d. te da je sukladno novim okolnostima Društvo suštinski preuzeo kontrolu nad navedenim društvom. Sukladno navedenom, počevši sa datumom 31. ožujka 2015. godine, konsolidirani finansijski izvještaji Društva i njegovih ovisnih društava obuhvaćati će i finansijski položaj te rezultate poslovanja i novčane tokove društva MIRNA d.d.

#### *Povećanje temeljnog kapitala ovisnog društva Belupo d.d.*

Glavna skupština ovisnog društva Belupo d.d. je na sjednici dana 7. travnja 2015. godine donijela odluku o povećanju temeljnog kapitala unosom nekretnina od strane matičnog društva Podravka d.d. u iznosu 12.815 tisuća kuna. Na navedenoj sjednici također je odobrena odluka o reinvestiranju dobiti ovisnog društva u iznosu od 53.663 tisuća kuna.

**Prilog 1.**

Razdoblje izvještavanja:

1.1.2014

do

31.12.2014

**Godišnji finansijski izvještaj poduzetnika GFI-POD**Matični broj (MB): 03454088Matični broj subjekta (MBS): 010006549Osobni identifikacijski broj (OIB): 18928523252Tvrta izdavatelja: PODRAVKA prehrambena industrija d.d., KOPRIVNICAPoštanski broj i mjesto: 48000KOPRIVNICAUlica i kućni broj: ANTE STARČEVIĆA 32Adresa e-pošte: podravka@podravka.hrInternet adresa: www.podravka.comŠifra i naziv općine/grada: 201 | KOPRIVNICAŠifra i naziv županije: 6 | KOPRIVNIČKO-KRIŽEVAČKABroj zaposlenih: 2884

(krajem godine)

Konsolidirani izvještaj: NEŠifra NKD-a: 1039

Tvrte subjekata konsolidacije (prema MSFI):

Sjedište:

MB:


Knjigovodstveni servis:   Osoba za kontakt: Brajević Iva

(unesi se samo prezime i ime osobe za kontakt)

Telefon: 048 651 228Telefaks: 048 220 562Adresa e-pošte: Iva.Brajevic@podravka.hrPrezime i ime: Mršić Zvonimir

(osoba ovlaštene za zastupanje)

**Dokumentacija za objavu:**

1. Revidirani godišnji finansijski izvještaji s revizorskim izvešćem
2. Izvještaj poslovodstva
3. Izjava osoba odgovornih za sastavljanje godišnjeg izvještaja,
4. Odluka nadležnog tijela (prijedlog) o utvrđivanju godišnjih finansijskih izvještaja
5. Odluka o prijedlogu raspodjele dobiti ili pokriću gubitka

M.P.

u PDF formatu



(potpis osobe ovlaštene za zastupanje)



# BILANCA

stanje na dan 31.12.2014.

**Obveznik: Podravka prehrambena industrija d.d., Koprivnica**

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno	Tekuće
		razdoblje	razdoblje
1	2	3	4
<b>AKTIVA</b>			
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001	0	0
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+029+033)	002	1.216.973.678	1.316.850.000
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)	003	98.325.947	131.249.857
1. Izdaci za razvoj	004	0	0
2. Koncesije, patentи, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	95.339.734	123.959.977
3. Goodwill	006	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	2.986.213	7.289.880
6. Ostala nematerijalna imovina	009	0	0
II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)	010	693.485.729	696.007.450
1. Zemljište	011	39.499.992	39.690.515
2. Građevinski objekti	012	423.066.363	397.566.604
3. Postrojenja i oprema	013	181.774.393	190.426.114
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	5.988.589	7.710.488
5. Biološka imovina	015	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016	2.356.450	880.766
7. Materijalna imovina u pripremi	017	40.046.390	58.995.088
8. Ostala materijalna imovina	018	753.552	737.875
9. Ulaganje u nekretnine	019	0	0
III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (021 do 028)	020	387.810.822	452.626.748
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	021	375.382.888	372.392.313
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	022	7.583.333	73.250.000
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	023	907.000	2.319.795
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	024	0	0
5. Ulaganja u vrijednosne papire	025	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	026	3.937.601	4.664.640
7. Ostala dugotrajna finansijska imovina	027	0	0
8. Ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	028	0	0
IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)	029	0	0
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	030	0	0
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	031	0	0
3. Ostala potraživanja	032	0	0
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	033	37.351.180	36.965.945
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)	034	1.173.654.394	1.257.415.768
I. ZALIHE (036 do 042)	035	364.525.930	536.075.990
1. Sirovine i materijal	036	96.958.234	117.405.771
2. Proizvodnja u tijeku	037	22.927.744	27.484.468
3. Gotovi proizvodi	038	101.827.104	114.038.787
4. Trgovačka roba	039	56.411.831	67.434.594
5. Predujmovi za zalihe	040	5.441.050	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	041	80.959.967	209.712.370
7. Biološka imovina	042	0	0
II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)	043	567.831.305	574.902.173
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	044	367.850.454	358.862.505
2. Potraživanja od kupaca	045	194.190.983	176.896.430
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	046	0	0
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	047	716.595	568.443
5. Potraživanja od države i drugih institucija	048	4.735.926	5.765.821
6. Ostala potraživanja	049	337.347	32.808.974
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (051 do 057)	050	168.389.169	57.652.190
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	051	75.125.754	20.000
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	052	86.694.897	54.672.815
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	053	0	0
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	054	0	0
5. Ulaganja u vrijednosne papire	055	5.514.691	476.000
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	056	1.053.827	2.483.375
7. Ostala finansijska imovina	057	0	0
IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI	058	72.907.990	88.785.415
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	059	8.633.708	8.456.397
E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)	060	2.399.261.780	2.582.722.165
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	061	593.358.567	608.580.439

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje	Tekuće razdoblje	
		1	2	3
<b>PASIVA</b>				
<b>A) KAPITAL I REZERVE (063+064+065+071+072+075+078)</b>	<b>062</b>	1.134.309.526	1.337.863.908	
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	<b>063</b>	1.084.000.600	1.084.000.600	
II. KAPITALNE REZERVE	<b>064</b>	44.785.613	45.763.751	
III. REZERVE IZ DOBITI (066+067-068+069+070)	<b>065</b>	-45.842.810	5.523.313	
1. Zakonske rezerve	<b>066</b>	0	2.568.306	
2. Rezerve za vlastite dionice	<b>067</b>	21.761.692	67.604.502	
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	<b>068</b>	67.604.502	67.604.502	
4. Statutarne rezerve	<b>069</b>	0	0	
5. Ostale rezerve	<b>070</b>	0	2.955.007	
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	<b>071</b>	0	0	
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (073-074)	<b>072</b>	0	902.407	
1. Zadržana dobit	<b>073</b>	0	902.407	
2. Prenešeni gubitak	<b>074</b>	0	0	
VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (076-077)	<b>075</b>	51.366.123	201.673.837	
1. Dobit poslovne godine	<b>076</b>	51.366.123	201.673.837	
2. Gubitak poslovne godine	<b>077</b>	0	0	
VII. MANJINSKI INTERES	<b>078</b>	0	0	
<b>B) REZERVIRANJA (080 do 082)</b>	<b>079</b>	37.775.002	30.539.209	
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	<b>080</b>	14.955.100	14.460.800	
2. Rezerviranja za porezne obveze	<b>081</b>	0	0	
3. Druga rezerviranja	<b>082</b>	22.819.902	16.078.409	
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (084 do 092)</b>	<b>083</b>	527.132.538	694.686.322	
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	<b>084</b>	0	0	
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>085</b>	0	0	
3. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	<b>086</b>	527.132.538	694.686.322	
4. Obveze za predujmove	<b>087</b>	0	0	
5. Obveze prema dobavljačima	<b>088</b>	0	0	
6. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>089</b>	0	0	
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>090</b>	0	0	
8. Ostale dugoročne obveze	<b>091</b>	0	0	
9. Odgođena porezna obveza	<b>092</b>	0	0	
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (094 do 105)</b>	<b>093</b>	641.787.764	473.188.131	
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	<b>094</b>	44.371.311	50.437.132	
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>095</b>	0	429.443	
3. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	<b>096</b>	336.081.529	173.261.915	
4. Obveze za predujmove	<b>097</b>	887.840	0	
5. Obveze prema dobavljačima	<b>098</b>	225.461.258	214.401.372	
6. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>099</b>	0	0	
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>100</b>	0	0	
8. Obveze prema zaposlenicima	<b>101</b>	29.095.432	28.770.202	
9. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	<b>102</b>	2.260.614	1.843.358	
10. Obveze s osnove udjela u rezultatu	<b>103</b>	681.138	676.868	
11. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	<b>104</b>	0	0	
12. Ostale kratkoročne obveze	<b>105</b>	2.948.642	3.367.841	
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>106</b>	58.256.950	46.444.595	
<b>F) UKUPNO – PASIVA (062+079+083+093+106)</b>	<b>107</b>	2.399.261.780	2.582.722.165	
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>108</b>	593.358.567	608.580.439	
<b>DODATAK BILANCI (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani finansijski izvještaj)</b>				
<b>A) KAPITAL I REZERVE</b>				
1. Pripisano imateljima kapitala matice	<b>109</b>	0	0	
2. Pripisano manjinskom interesu	<b>110</b>	0	0	

**RAČUN DOBITI I GUBITKA**  
u razdoblju 1.1.2014. do 31.12.2014.

**Obveznik: Podravka prehrambena industrija d.d., Koprivnica**

Naziv pozicije 1	AOP oznaka 2	Prethodna godina 3	Tekuća godina 4
		3	4
I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)	111	1.912.179.508	1.808.000.173
1. Prihodi od prodaje	112	1.876.859.005	1.755.983.329
2. Ostali poslovni prihodi	113	35.320.503	52.016.844
II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)	114	1.918.034.607	1.690.634.666
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115	6.160.046	-17.602.358
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116	1.210.180.322	1.129.844.118
a) Troškovi sirovina i materijala	117	653.699.778	621.546.584
b) Troškovi prodane robe	118	315.325.052	274.035.293
c) Ostali vanjski troškovi	119	241.155.492	234.262.241
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	120	353.153.057	329.270.249
a) Neto plaće i nadnice	121	219.527.819	197.696.583
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	122	86.153.773	83.044.801
c) Doprinosi na plaće	123	47.471.465	48.528.865
4. Amortizacija	124	84.985.112	76.457.368
5. Ostali troškovi	125	124.787.229	134.979.825
6. Vrijednosno uskladivanje (127+128)	126	35.210.170	0
a) dugotrajne imovine (osim finansijske imovine)	127	10.530.732	0
b) kratkotrajne imovine (osim finansijske imovine)	128	24.679.438	0
7. Rezerviranja	129	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	130	103.558.671	37.685.464
III. FINANCIJSKI PRIHODI (132 do 136)	131	138.112.976	149.915.871
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	132	111.753.392	120.022.743
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima	133	22.174.091	29.890.863
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134	0	0
4. Nerealizirani dobici (prihodi) od finansijske imovine	135	4.185.493	2.265
5. Ostali finansijski prihodi	136	0	0
IV. FINANCIJSKI RASHODI (138 do 141)	137	93.512.926	65.222.306
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138	22.517.209	2.125.866
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima	139	70.995.717	63.053.539
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od finansijske imovine	140	0	42.901
4. Ostali finansijski rashodi	141	0	0
V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	142	0	0
VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	143	0	0
VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI	144	0	0
VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI	145	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)	146	2.050.292.484	1.957.916.044
X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)	147	2.011.547.533	1.755.856.872
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)	148	38.744.951	202.059.072
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	149	38.744.951	202.059.072
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	150	0	0
XII. POREZ NA DOBIT	151	-12.621.172	385.235
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)	152	51.366.123	201.673.837
1. Dobit razdoblja (149-151)	153	51.366.123	201.673.837
2. Gubitak razdoblja (151-148)	154	0	0
<b>DODATAK RDG-u (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji finansijski izvještaj)</b>			
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>			
1. Pripisana imateljima kapitala matice	155	0	0
2. Pripisana manjinskom interesu	156	0	0
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>			
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (= 152)	157	51.366.123	201.673.837
II. OSTALA SVEOBUHVATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (159 do 165)	158	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	159	0	0
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i	160	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja finansijske	161	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	162	0	0
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	163	0	0
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika	164	0	0
7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	165	0	0
III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVATNU DOBIT RAZDOBLJA	166	0	0
IV. NETO OSTALA SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK	167	0	0
V. SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (157+167)	168	51.366.123	201.673.837
<b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji finansijski izvještaj)</b>			
<b>VI. SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>			
1. Pripisana imateljima kapitala matice	169		
2. Pripisana manjinskom interesu	170		

**IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda**  
 u razdoblju 1.1.2014. do 31.12.2014.

**Obveznik:** Podravka prehrambena industrija d.d., Koprivnica

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNICH AKTIVNOSTI</b>			
1. Dobit prije poreza	001	38.744.951	202.059.072
2. Amortizacija	002	84.985.112	76.457.368
3. Povećanje kratkoročnih obveza	003	0	25.002.293
4. Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	004	25.068.718	2.392.668
5. Smanjenje zaliha	005	18.535.238	0
6. Ostalo povećanje novčanog tijeka	006	143.638.538	19.962.090
<b>I. Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (001 do 006)</b>	007	310.972.557	325.873.491
1. Smanjenje kratkoročnih obveza	008	1.603.364	0
2. Povećanje kratkotrajnih potraživanja	009	0	0
3. Povećanje zaliha	010	0	42.797.657
4. Ostalo smanjenje novčanog tijeka	011	113.329.699	117.357.494
<b>II. Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (008 do 011)</b>	012	114.933.063	160.155.151
<b>A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (007-012)</b>	013	196.039.494	165.718.340
<b>A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (012-007)</b>	014	0	0
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015	448.477	2.278.978
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	016	0	0
3. Novčani primici od kamata	017	13.176.969	11.405.728
4. Novčani primici od dividendi	018	0	25.000.000
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	019	39.728.965	64.297.311
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (015 do 019)</b>	020	53.354.411	102.982.017
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	40.552.662	113.748.837
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih finansijskih instrumenata	022	16.795.015	1.806.020
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	023	15.861.744	111.751.732
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (021 do 023)</b>	024	73.209.421	227.306.589
<b>B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (020-024)</b>	025	0	0
<b>B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (024-020)</b>	026	19.855.010	124.324.572
<b>NOVČANI TIJEK OD FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih finansijskih instrumenata	027	0	0
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	028	146.933.661	885.235.745
3. Ostali primici od finansijskih aktivnosti	029	0	0
<b>V. Ukupno novčani primici od finansijskih aktivnosti (027 do 029)</b>	030	146.933.661	885.235.745
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	031	267.243.650	910.044.911
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	032	0	0
3. Novčani izdaci za finansijski najam	033	24.014.218	707.178
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	034	0	0
5. Ostali novčani izdaci od finansijskih aktivnosti	035	0	0
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od finansijskih aktivnosti (031 do 035)</b>	036	291.257.868	910.752.089
<b>C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI (030-036)</b>	037	0	0
<b>C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI (036-030)</b>	038	144.324.207	25.516.344
Ukupno povećanje novčanog tijeka (013 – 014 + 025 – 026 + 037 – 038)	039	31.860.277	15.877.424
Ukupno smanjenje novčanog tijeka (014 – 013 + 026 – 025 + 038 – 037)	040	0	0
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	041	41.047.713	72.907.990
Povećanje novca i novčanih ekvivalenta	042	0	15.877.425
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenta	043	-31.860.277	0
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	044	72.907.990	88.785.415

**IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA**  
 za razdoblje od 1.1.2014. do 31.12.2014.

**Obveznik: Podravka prehrambena industrija d.d., Koprivnica**

Naziv pozicije 1	AOP oznaka 2	Prethodna godina 3	Tekuća godina 4
1. Upisani kapital	001	1.084.000.600	1.084.000.600
2. Kapitalne rezerve	002	44.785.613	45.763.751
3. Rezerve iz dobiti	003	-45.842.810	5.523.313
4. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	004	0	902.407
5. Dobit ili gubitak tekuće godine	005	51.366.123	201.673.837
6. Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	006	0	0
7. Revalorizacija nematerijalne imovine	007	0	0
8. Revalorizacija finansijske imovine raspoložive za prodaju	008	0	0
9. Ostala revalorizacija	009	0	0
<b>10. Ukupno kapital i rezerve (AOP 001 do 009)</b>	<b>010</b>	<b>1.134.309.526</b>	<b>1.337.863.908</b>
11. Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemno poslovanje	011	0	0
12. Tekući i odgođeni porezi (dio)	012	0	0
13. Zaštita novčanog tijeka	013	0	0
14. Promjene računovodstvenih politika	014	0	0
15. Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja	015	0	0
16. Ostale promjene kapitala	016	52.482.055	203.554.382
<b>17. Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala (AOP 011 do 016)</b>	<b>017</b>	<b>52.482.055</b>	<b>203.554.382</b>
17 a. Pripisano imateljima kapitala matice	018	0	0
17 b. Pripisano manjinskom interesu	019	0	0

Stavke koje umanjuju kapital upisuju se s negativnim predznakom

Podaci pod AOP oznakama 001 do 009 upisuju se kao stanje na datum bilance

**Bilješke uz finansijske izvještaje:**

Računovodstvene politike u 2014.g. nisu se mijenjale.



## NADZORNI ODBOR

Broj: NO-116-2-2015.  
Koprivnica, 20. travnja 2015.

Na temelju članaka 300.c i 300.d Zakona o trgovačkim društvima („Narodne novine“ broj 152/11 – pročišćeni tekst, 111/12 i 68/13) te članaka 20. i 23. Poslovnika o radu Društva, Nadzorni odbor PODRAVKE d.d. je na 116. sjednici održanoj pisanim putem, glasovanjem u pisnom obliku dana 20. travnja 2015. godine donio

### O D L U K U o davanju suglasnosti na odluku Uprave PODRAVKE d.d. o utvrđenju godišnjih finansijskih izvješća PODRAVKE d.d. i izvješća o stanju Društva za poslovnu 2014. godinu

#### I.

Utvrđuju se godišnja finansijska izvješća PODRAVKE d.d. (M.B. 03454088, OIB 18928523252) za poslovnu 2014. godinu s izvješćima i mišljenjima ovlaštenih revizora.

#### II.

Utvrđuju se godišnja finansijska izvješća za poslovnu 2014. godinu koje je sastavila Uprava PODRAVKE d.d. sukladno važećim propisima i koja čine:

1. Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti
2. Izvještaj o finansijskom položaju društva
3. Izvještaj o promjenama glavnice
4. Izvještaj o novčanim tokovima
5. Bilješke uz finansijske izvještaje
6. Godišnje izvješće o stanju Društva
7. Mišljenje ovlaštenih revizora

#### III.

Utvrđuje se izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za poslovnu 2014. godinu u kojem je iskazana dobit u iznosu od 201.673.836,71 kn.

Izvještaj o finansijskom položaju na dan 31.12.2014. godine iskazuje zbroj aktive, odnosno pasive u iznosu od 2.582.722.164,50 kn.

#### IV.

Utvrđuje se Godišnje izvješće Uprave PODRAVKE d.d. o stanju Društva za poslovnu 2014. godinu.

#### V.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednik Nadzornog odbora:



**Dubravko Štimac**  
v.r.  
**KOPRIVNICA 173**

PODRAVKA d.d., Koprivnica, Ante Starčevića 32, Trgovački sud u Varaždinu, MBS 010006549, OIB 18928523252  
Privredna banka Zagreb d.d., Zagreb, Radnička cesta 50, IBAN: HR94 2340 0091 1000 9852 6, temeljni kapital 1.084.000.600,00 kuna  
uplaćen u cijelosti, broj dionica 5.420.003, nominalni iznos dionice 200,00 kuna, predsjednik Nadzornog odbora D. Štimac,  
predsjednik Uprave Z. Mršić, članovi Uprave O. Jakupec, M. Klepač, H. Kolarić



UPRAVA DRUŠTVA

Broj: UD-70-2015.  
Koprivnica, 20. travnja 2015.

Na temelju članka 220. Zakona o trgovackim društvima („Narodne novine“ broj 152/11 – pročišćeni tekst, 111/12 i 68/13.), članka 21. Statuta PODRAVKE d.d. i članka 4. Poslovnika o radu Uprave PODRAVKE d.d., Uprava PODRAVKE d.d. je na 103. sjednici održanoj dana 20. travnja 2015. godine donijela

**P R I J E D L O G   O D L U K E**  
**o upotrebi dobiti PODRAVKE d.d. za poslovnu 2014. godinu**

I.

Utvrđuje se da neto dobit PODRAVKE d.d., M.B. 03454088, OIB 18928523252 (nadalje u tekstu: Društvo) za poslovnu 2014. godinu iskazana u godišnjim revidiranim finansijskim izvještajima Društva iznosi 201.673.836,71 kn.

II.

Ostvarena neto dobit Društva za 2014. godinu raspoređuje se kako slijedi:

- iznos od 10.083.691,84 kn za unos u zakonske rezerve
- iznos od 80.000.000,00 kn za unos u rezerve za vlastite dionice
- iznos od 3.190.084,87 kn za unos u ostale rezerve.

III.

Nakon što se neto dobit Društva rasporedi sukladno točki II. ovog Prijedloga Odluke, preostali dio neto dobiti u iznosu od 108.400.060,00 kn upotrijebit će se za povećanje temeljnog kapitala Društva iz sredstava Društva kao reinvestiranje dobiti sukladno Zakonu o porezu na dobit.

IV.

Ovaj Prijedlog Odluke upućuje se Glavnoj skupštini Društva na donošenje.

  
Predsjednik Uprave:  
**Zvonimir Mršić**  
  
**PODRAVKA**  
PREHRAMBENA INDUSTRIJA d.d.  
KOPRIVNICA 173