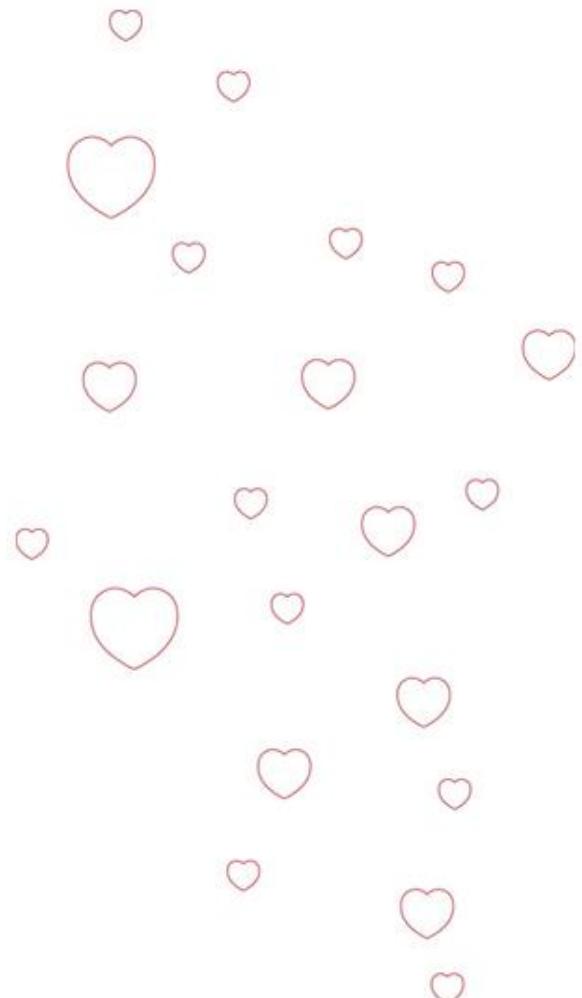


# Grupa Podravka

*Nerevidirani rezultati poslovanja 1.-12. 2012.*



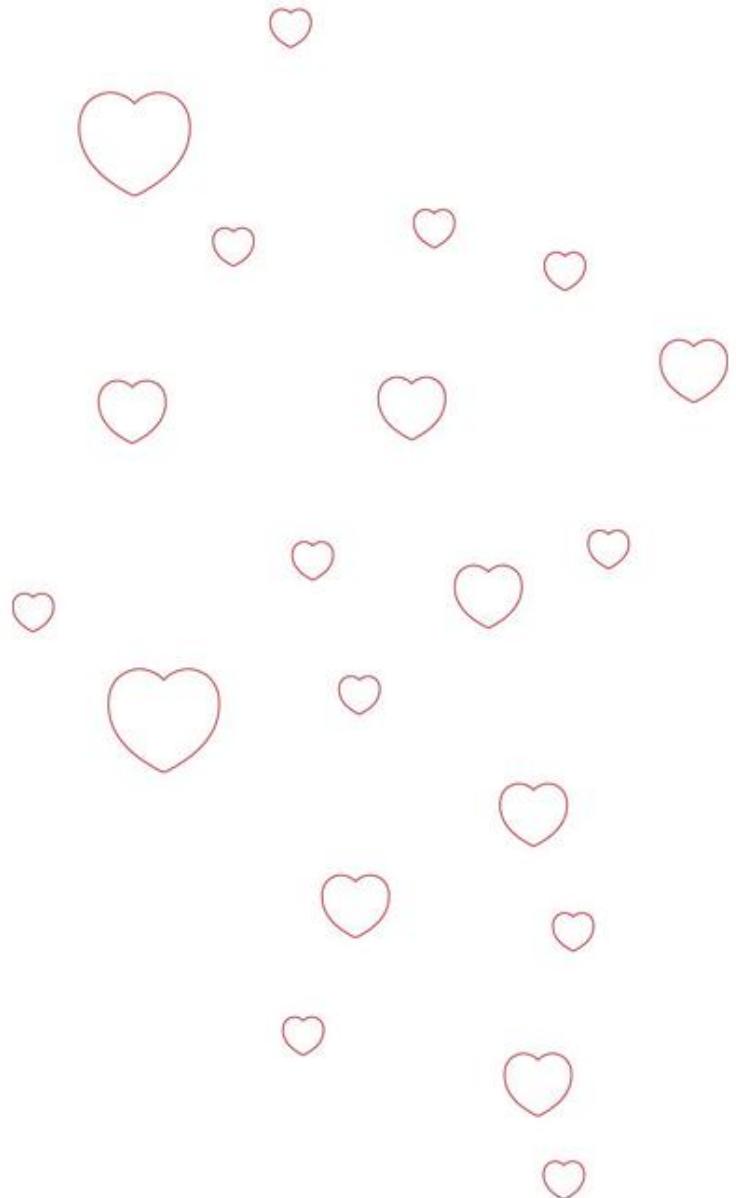
# Sadržaj

Pregled događaja

Prodaja

Rezultati poslovanja

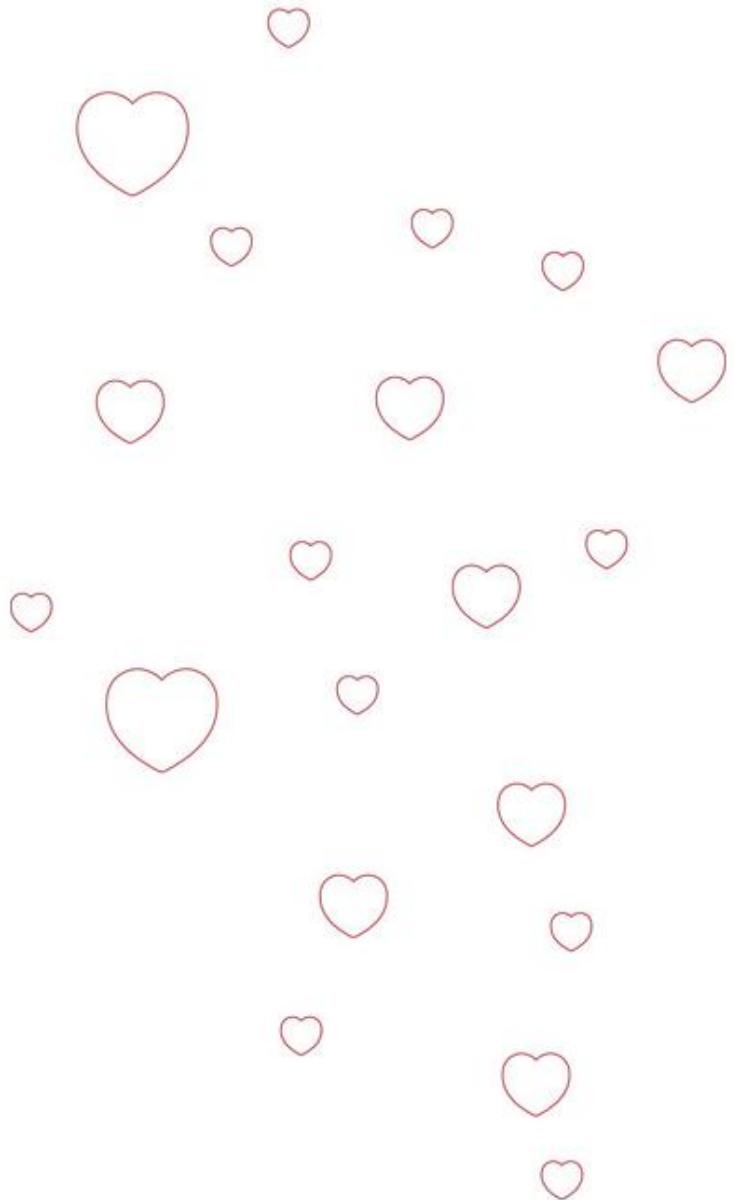
Dionica



## *Izjava o odricanju od odgovornosti*

Ova prezentacija sadrži određene izjave o budućim događajima u vezi s financijskim stanjem, rezultatima aktivnosti i poslovanjem Grupe Podravka. Te izjave o budućnosti predstavljaju očekivanja ili mišljenja Društva o budućim događajima uključuju poznate i nepoznate rizike te nesigurnosti koje bi mogle uzrokovati da se stvarni rezultati, učinak ili događaji bitno razlikuju od onih izraženih ili pretpostavljenih u tim izjavama.

# Pregled događaja



# Pregled glavnih obilježja poslovanja za 1.-12. 2012.

## Podravka Grupa

- **Prodaja:** Ukupna prodaja Grupe Podravka u 2012. godini iznosila je 3.626,7 milijuna HRK te je gotovo na jednakoj razini kao u 2011. godini. Prodaja strateškog poslovnog područja (SPP) Prehrana i pića iznosila je 2.799,3 milijuna HRK, što predstavlja pad prodaje od 1%, dok je prodaja SPP Farmaceutika iznosila 827,4 milijuna HRK, što je porast prodaje od 4%.
- **Profitabilnost:** Rezultati poslovanja Grupe Podravka za 2012. godinu, pod znatnim su utjecajem jednokratnih stavki koje u razini neto dobiti iznose 131,8 milijuna HRK, a prvenstveno se odnose na umanjenja vrijednosti nematerijalne i materijalne imovine te otpremnine. Slijedom toga, ostvarena EBITDA je iznosila 289,3 milijuna HRK i 25% je niža nego u 2011. godini. Korigirana EBITDA pokazuje manji pad u odnosu na 2011. godinu, te on iznosi -7%.
- U 2012. godini izvršeni su ispravci finansijski izvještaja za 2011. godinu , a najveći utjecaj na promjenu 2011. godine ima ispravak prihoda od premije osiguranja (u iznosu od 23,7 milijuna HRK), koji je bio priznat u cijelosti, a trebao je biti knjižen kroz čitav period na koji je polica bila ugovorenata.
- **Zaduženost:** Pozitivan trend smanjenja zaduženosti nastavljen je na razini Grupe Podravka te je ukupni dug na 31.12.2012. iznosio 1.197,9 milijuna HRK, što je 185 milijuna HRK niže nego krajem 2011.
- **Investicije:** U 2012. godini realizirano je 94,4 milijuna HRK investicija
- **Neto novac ostvaren poslovnim aktivnostima** veći je za 95 milijuna HRK, što predstavlja rast od 62% u odnosu na 2011. godinu.

# Značajnije promjene tijekom 2012. godine

## Poduzete mjere i aktivnosti

- Uprava je tijekom 2012. godine provela određene promjene u poslovnoj organizaciji i *corporate governance*-u, s ciljem unapređenja i boljeg usmjeravanja poslovnih procesa i uspostave efikasnijeg postupka odlučivanja, a najznačajnije promjene uključuju:
  - Pokretanje procesa unapređenja i restrukturiranja poslovanja, posebno u segmentima gdje je uočena ispodprosječna profitabilnost i/ili nedostaci trenutnog poslovnog modela:
    - linija za klanje na Danici zatvorena je s 31.12.2012., budući da je studija isplativosti pokazala da je profitabilnost Danice ugrožena jer je linija imala gubitka u prijašnjim razdobljima;
    - smanjen je broj proizvoda za 660, zato što spomenuti proizvodi nisu imali zadovoljavajuću bruto maržu i godišnju prodaju, te se očekuje pozitivan učinak na bruto maržu;
    - započet je proces restrukturiranja pekarskog programa s ciljem smanjenja troškova i povećanja profitabilnosti.
  - Provedbu programa zbrinjavanja viška radne snage (309 zaposlenika je napustilo kompaniju u 2012. prema programu zbrinjavanja zaposlenika).
  - Promjene i/ili smanjenje članova u upravi i nadzornom odboru u društвima kćerima Belupo i Danica.
  - Kadrovske promjene u organizacijskim cjelinama proizvodnje, trжиšta RH, upravljanja ljudskim potencijalima, informatici, istraživanju i razvoju, razvoju poslovanja, kontrolingu, korporativnim komunikacijama, i dr.;
  - Uspostava Istraživanja i razvoja (R&D) kao sektora, s ciljem još snažnijeg fokusa na unapređenje postojećih i razvoj novih proizvoda;

# Profitabilnost Grupe Podravka

u milijunima HRK

GRUPA PODRAVKA	IZVJEŠTAJNI REZULTAT		KORIGIRANI REZULTAT ZA JEDNOKRATNE STAVKE		<i>promjena (izvještajni rezultat)</i>	<i>promjena (korigirani rezultat za jednokratne stavke)</i>
	1.-12. 2012.	1.-12. 2011.	1.-12. 2012.	1.-12. 2011.		
Prihodi od prodaje	3.626,7	3.625,2	3.626,7	3.625,2	0%	0%
Bruto dobit	1.408,2	1.429,0	1.408,2	1.429,0	-1%	-1%
EBITDA	289,3	384,3	353,0	381,0	-25%	-7%
EBIT	99,3	162,0	200,3	223,5	-39%	-10%
Neto dobit	-20,1	42,8	111,7	104,3	-147%	7%
<i>Profitne marže %</i>						
Bruto marža	38,8	39,4	38,8	39,4	-60bp	-60bp
EBITDA marža	8,0	10,6	9,7	10,5	-260bp	-80bp
EBIT marža	2,7	4,5	5,5	6,2	-180bp	-70bp
Neto marža	-0,6	1,2	3,1	2,9	-180bp	20bp

# Jednokratne stavke

## EBITDA STAVKE USKLAĐENJA

Troškovi / prihodi u 000 kn	01.-12. 2012.	01.-12. 2011.
Usklađenje vrijednosti brendova	-10.400	-41.041
- Lero	-7.200	
- Warzyvko	-3.200	
Usklađenje goodwilla	-	-7.134
Usklađenje dugotrajne imovine mat. i nem.imovine	-10.890	-16.600
Usklađenje ljekarničkih prava	-9.700	-
Usklađenje dugotraje materijalne imovine Lero	-6.385	-
<b>Ukupno jednokratne stavke:</b>	<b>-37.375</b>	<b>-64.775</b>

## EBITDA KORIGIRANE STAVKE

Troškovi / prihodi u 000 kn	01.-12. 2012.	01.-12. 2011.
Otpremnine - neoporezive	-41.307	-8.746
Otpremnine - oporezive	-8.586	0
Usklađenje obveznica	-	-3.632
Usklađenje/prodaja udjela	-	-3.474
Dobitak po nagodbi s OTP-om	19.100	
Rezervacija po poreznom rješenju	-4.643	
Rezervacija za sudske sporove	-9.107	
<b>Ukupno jednokratne stavke:</b>	<b>-63.643</b>	<b>3.248</b>

## NETO DOBIT KORIGIRANA- STAVKE

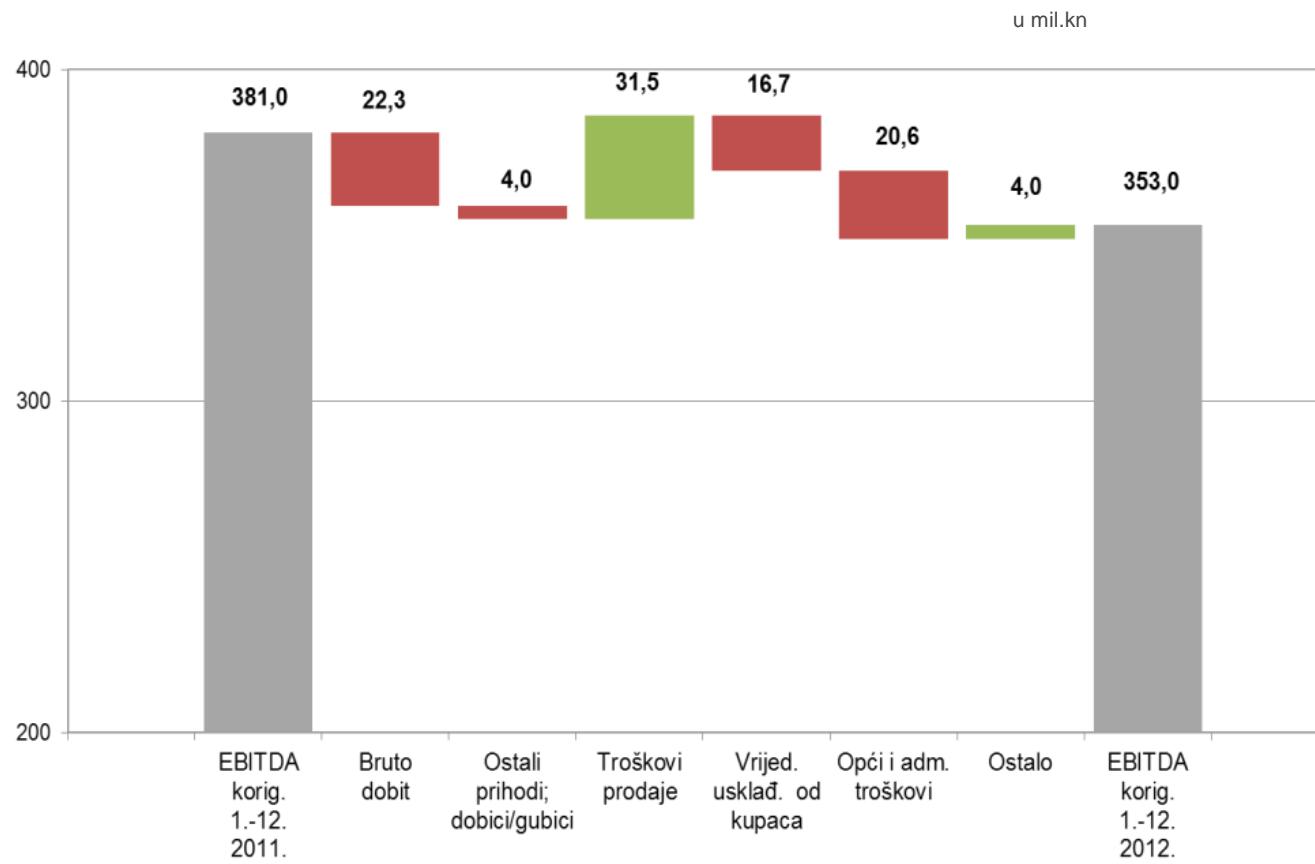
Usklađenje materijalne i nematerijalne imovine	-37.375	-64.775
Ostale stavke	-63.643	3.248
Odgodjena porezna imovina Podravka Poljska	-30.793	-
<b>UKUPNO:</b>	<b>-131.811</b>	<b>-61.527</b>

# Umanjenja vrijednosti brandova Warzywko, Perfecta i Lero

	Datum aktiviranja	Početno stanje	Umanjenje vrijednosti do 31.12.2010.	Stanje na dan 31.12.2010.	Umanjenje vrijednosti u 2011.	Stanje na dan 31.12.2011.	Umanjenje vrijednosti u 2012.	Stanje na dan 31.12.2012.
Warzywko i Perfecta	10.05.2007.	86,6	16,2	70,4	25,7	44,7	3,2	41,5
Lero	12.11.2008.	45,5	23,1	22,4	14,6	7,8	7,2	0,6

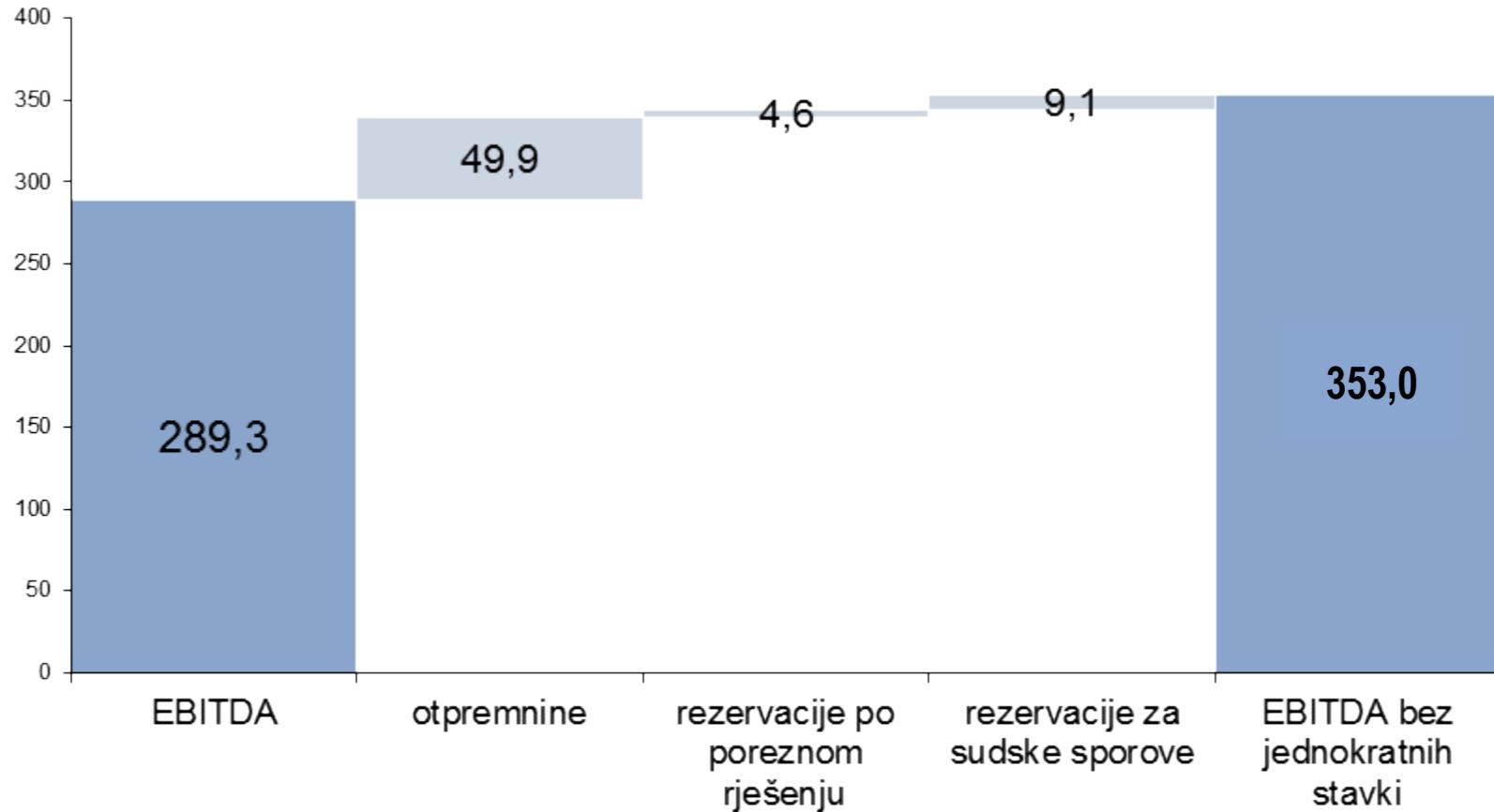
ukupno usklađenje  
vrijednosti brandova u 2012.  
je 10,4 mil. HRK

# Odstupanja korigirane EBITDA Grupe 1.-12.2012. u odnosu na prošlu godinu



Korigirana EBITDA u 2012. za otpremnine (+49,9 mil. kn), porezno rješenje po poreznom nadzoru (+4,6 mil. kn), te rezervaciju sudske sporove (+9,1 mil. kn); u 2011. raspuštanje rezervacija OTP banka (-19,1 mil. kn), otpremnine (+8,7 mil. kn) te fer vrijednost obveznica (+3,7 mil. kn) i usklađenje vrijednosti ulaganja u fondove (+3,5 mil. kn).

# Korekcija EBITDA za 2012. godinu

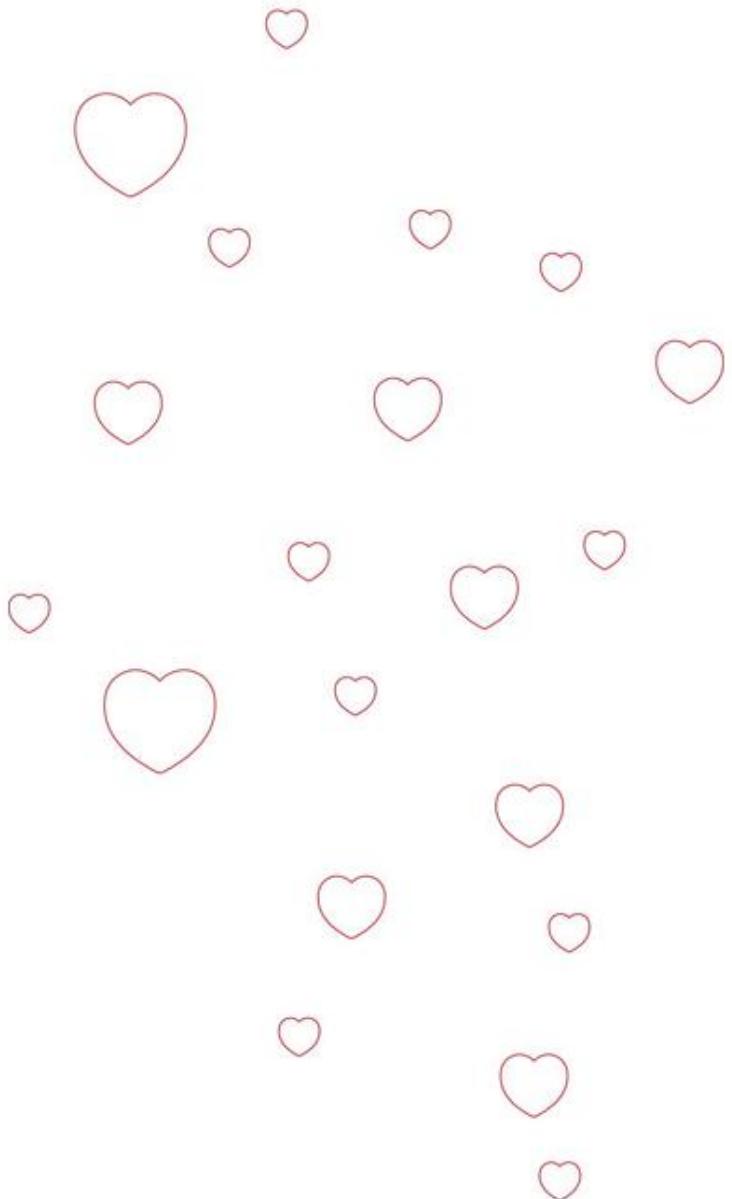


EBITDA je računana na način da je EBIT uvećana za amortizaciju te usklađenja nematerijalne i dugotrajne materijalne imovine (koja u 2012. iznose 37,4 mil. HRK)

# Promjene koje se odnose na već objavljene finansijske izvještaje za 2011. godinu

- Drugačiji tretman prihoda koji predstavljaju naplaćenu premiju životnog osiguranja zaposlenika Belupa d.d. (smanjenje neto dobiti u 2011. godini za 18,978 mil.kn, izvršen prepravak prenesenih gubitaka prethodnih razdoblja; utjecaja na RDG u 2012. nije bilo).
- Prepravak početnog evidentiranja SMS branda (smanjenje neto dobiti u 2011. za 7,8 mil.kn te smanjenje gubitka u 2012. godini za 5 mil.kn).
- Prepravak vezan uz izmjenu prosječne stope interkompanijske marže koja se primjenjuje kod konsolidacije unutar grupnih zaliha (utjecaj na povećanje rezultata 2011. godine za 289 tisuća kn, a u 2012. godini smanjen je gubitak za 3,2 mil.kn).

# Prodaja

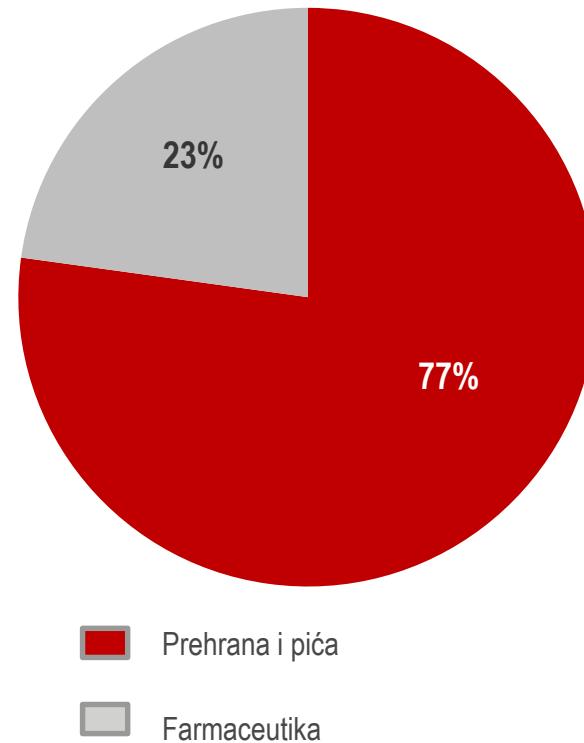


# Porast prodaje SPP-a Farmaceutika nadoknađuje nižu razinu prodaje u SPP-u PiP

Struktura prodaje za 1.-12.2012.

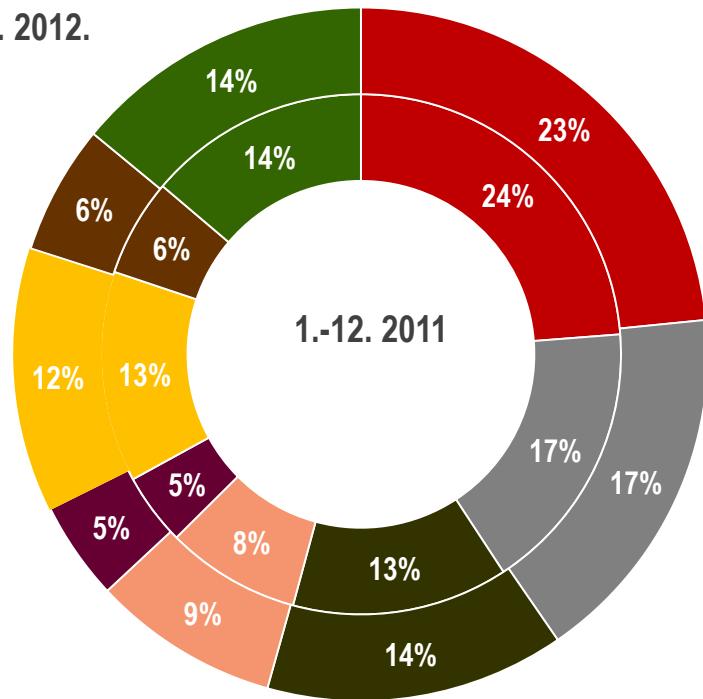
## Grupa Podravka 1.-12. 2012.

Ukupna prodaja	3.626,7 mil HRK	0%
Prehrana i pića	2.799,3 mil HRK	-1%
• PP Podravka hrana		+1%
• PP Jela i dodaci jelima		-1%
• PP Meso		-5%
• PP Pića		-7%
Farmaceutika	827,4 mil HRK	+4%



# Struktura prodaje SPP-a Prehrana i pića prema grupama proizvoda

1.-12. 2012.



promjena  
1.-12. 2012. / 1.-12. 2011.

Dodaci jelima	-3%
Prerađevine voća i povrća, prilozi jelima i ostalo	-1%
Dječja hrana, slastice i snack	+3%
Podravka jela	+3%
Riba i riblji proizvodi	+2%
Mesni proizvodi	-7%
Pića	-1%
Ostalo	+1%

\*prikazana organska prodaja po grupi proizvoda (osim kategorije Ostalo)

Prodaja SPP-a PiP za 1.-12.2011.

2.828,9 mil HRK

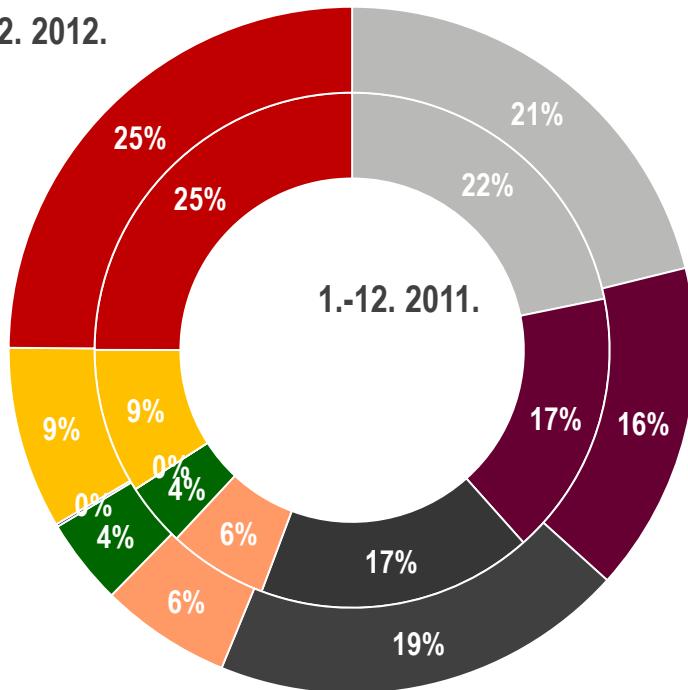
Prodaja SPP-a PiP za 1.-12. 2012

2.799,3 mil HRK

-1%

# Struktura prodaje SPP-a Farmaceutika

1.-12. 2012.



promjena  
1.-12. 2012. / 1.-12. 2011.

■ Srce, krvožilje, krv i krvotvorni organi	+1%
■ Koštano-mišićni i živčani sustav	-3%
■ Dermatici	+17%
■ Sustavne infekcije i infekcije uzrokovane parazitima	+3%
■ Dišni, probavni i mokraćni sustav	+6%
■ Zločudne bolesti i imunomodulatori	-
■ Bezreceptni program	-2%
■ Ostalo (Ljekarne, Farmavita i ostalo)	+4%

Prodaja SPP Farmaceutika za 1.-12.2011.

796,3 mil. HRK

Prodaja SPP Farmaceutika za 1.-12.2012.

827,4 mil. HRK

+4%

# Konstantni porast prodaje na stranim tržištima

mil. HRK

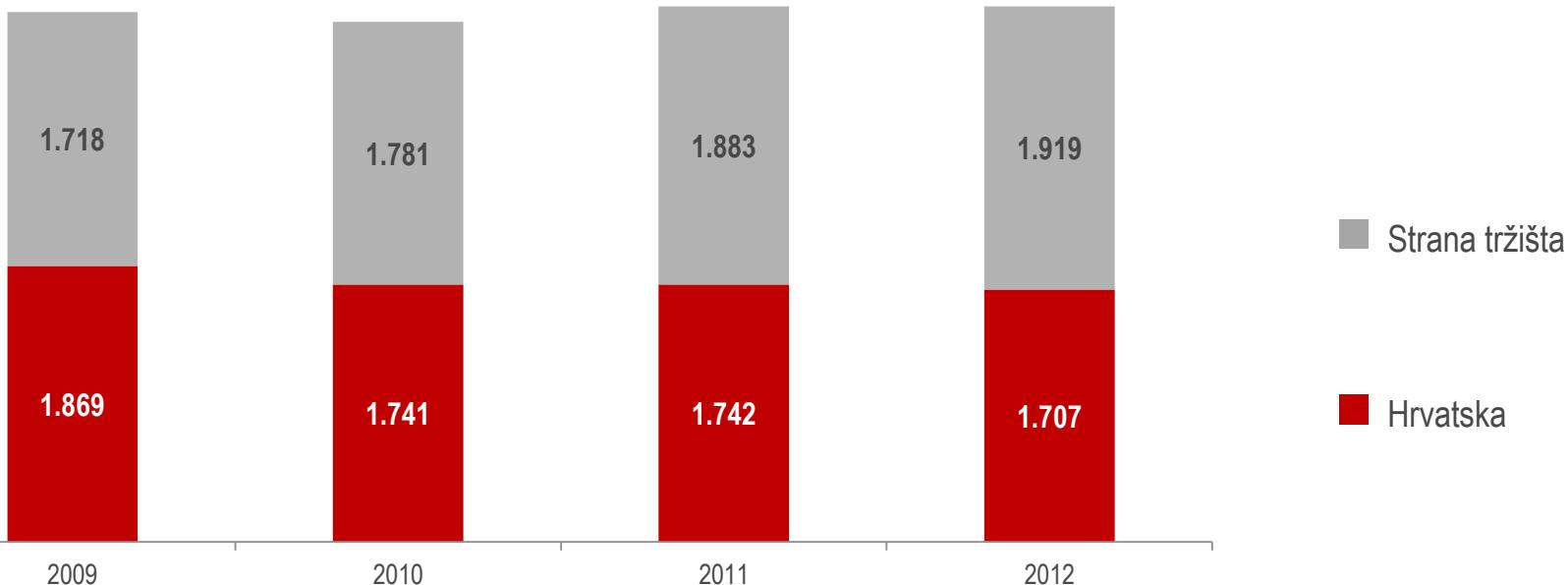
3.586,6

3.522,3

3.625,2

3.626,7

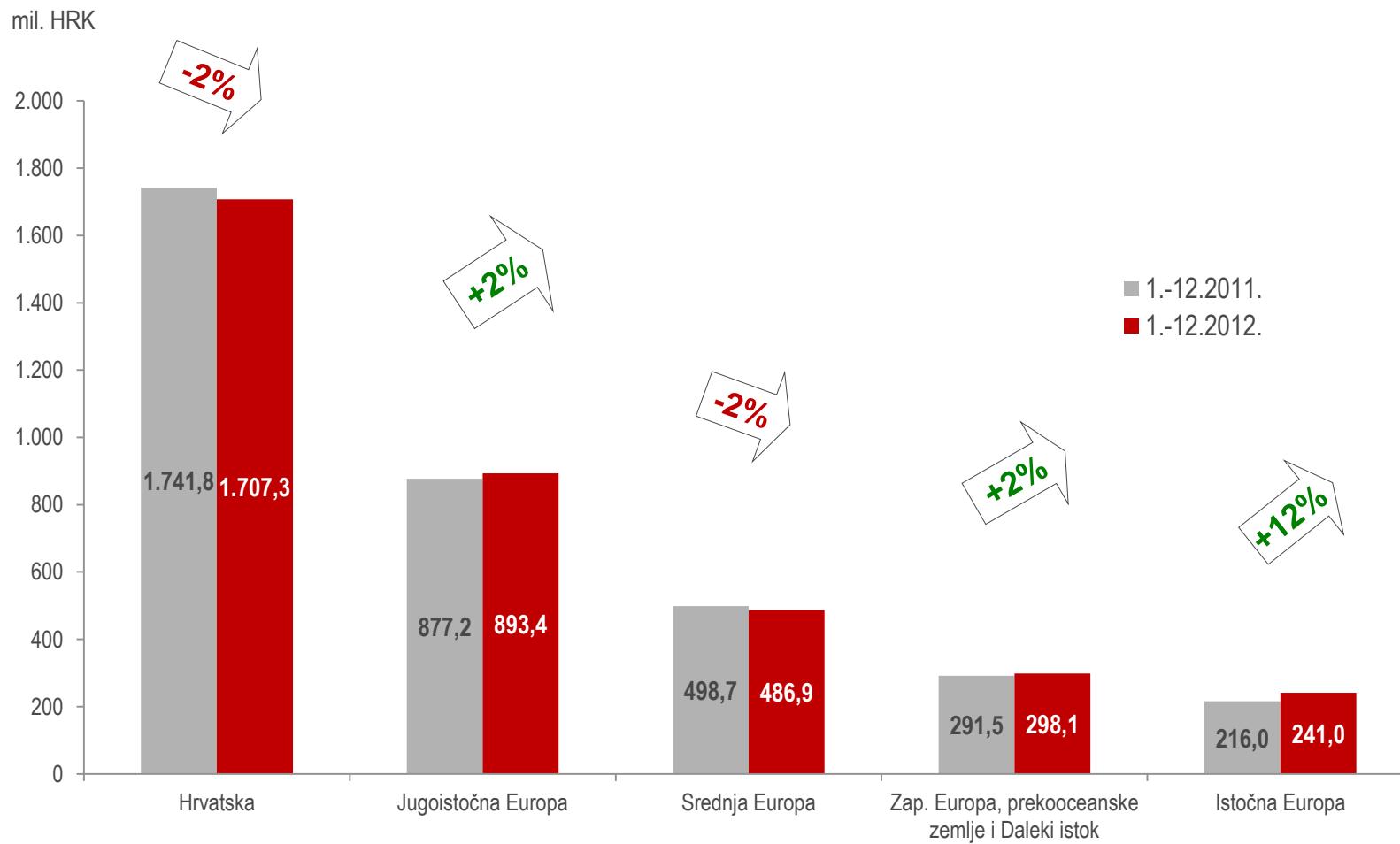
Ukupno Grupa



prodaja na domaćem tržištu je na gotovo jednakom nivou  
kao i u 2010 dok strana tržišta rastu (6%)

u 2012. godini prodaja na domaćem tržištu je 2% niža nego u 2011.,  
dok inozemna tržišta rastu za 2%

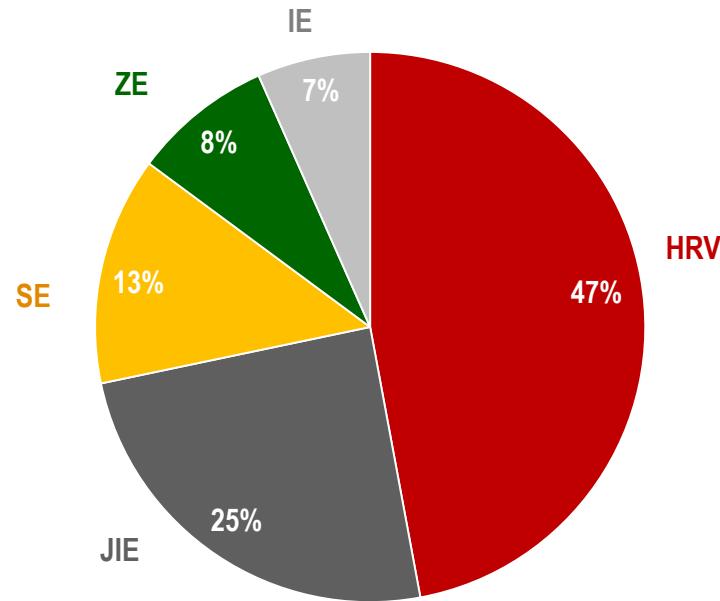
# Najveći porast prodaje na tržištima istočne i jugoistočne Europe



# Porast udjela prodaje na inozemnim tržištima u oba SPP-a

Struktura prodaje SPP-a PiP prema tržištima

Struktura prodaje Grupe Podravka prema tržištima



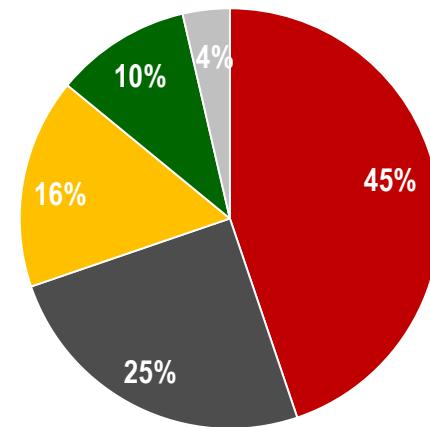
■ Hrvatska

■ Jugoistočna Europa (Albanija, Bosna i Hercegovina, Crna Gora, Kosovo, Makedonija, Slovenija, Srbija)

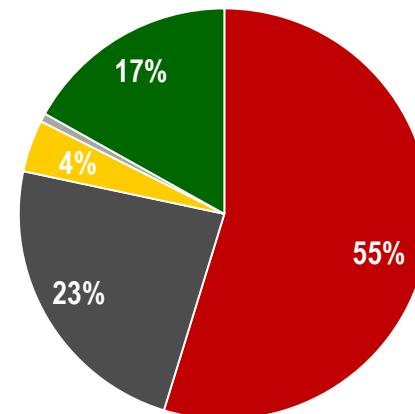
■ Srednja Europa (Češka, Mađarska, Poljska, Slovačka)

■ Zapadna Europa, prekoceanske zemlje i Daleki istok (Austrija, Australija, Benelux, Francuska, Kanada, Njemačka, SAD, Skandinavija, Švicarska, Velika Britanija)

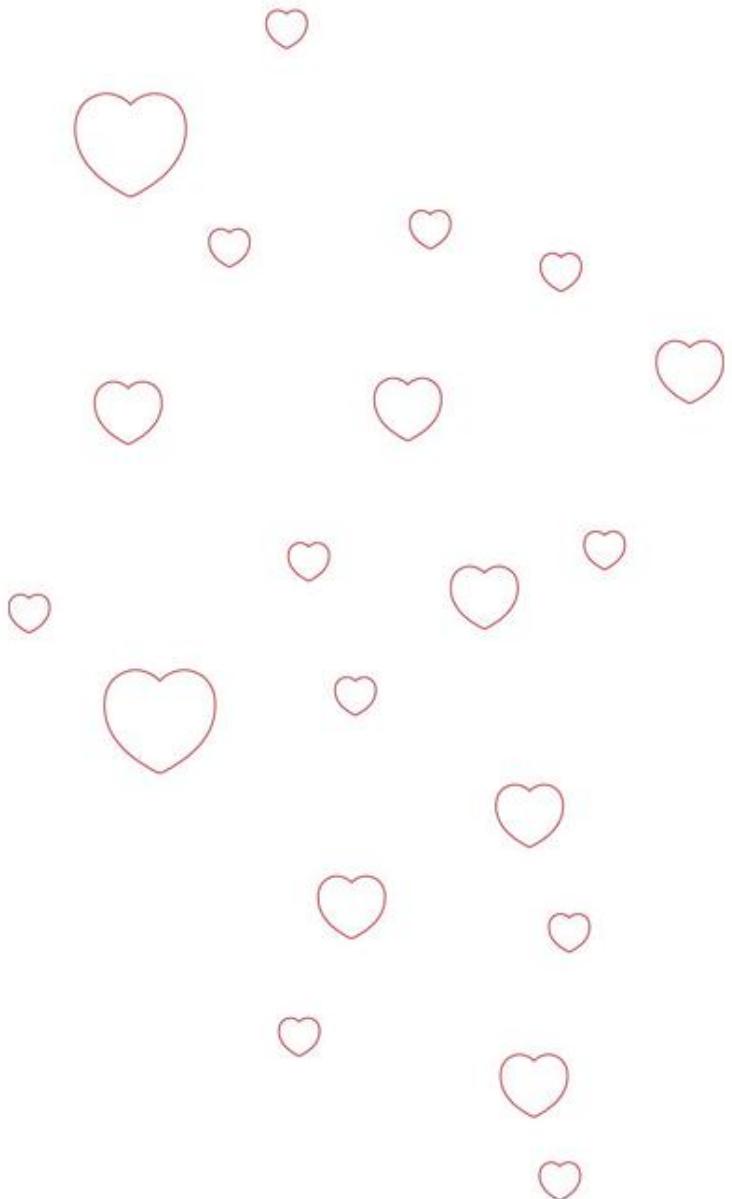
■ Istočna Europa (Pribaltik, Rumunjska, Rusija, Ukrajina)



Struktura prodaje SPP-a Farma prema tržištima



# Rezultati poslovanja



# Profitabilnost SPP Prehrana i pića

u milijunima HRK

SPP PREHRANA I PIĆA	IZVJEŠTAJNI REZULTAT		KORIGIRANI REZULTAT ZA JEDNOKRATNE STAVKE		<i>promjena (izvještajni rezultat)</i>	<i>promjena (korigirani rezultat za jednokratne stavke)</i>
	1.-12. 2012.	1.-12. 2011.	1.-12. 2012.	1.-12. 2011.	1.-12. 2012. / 1.-12. 2011.	1.-12. 2012. / 1.-12. 2011.
Prihodi od prodaje	2.799,3	2.828,8	2.799,3	2.828,8	-1%	-1%
Bruto dobit	949,4	991,6	949,4	991,6	-4%	-4%
EBITDA	117,0	221,7	174,3	217,4	-47%	-20%
EBIT	-17,2	47,3	67,9	104,9	-136%	-35%
Neto dobit	-102,3	-27,6	13,6	30,0	-271%	-55%
<i>Profitne marže %</i>						
Bruto marža	33,9	35,1	33,9	35,1	-120bp	-120bp
EBITDA marža	4,2	7,8	6,2	7,7	-360bp	-150bp
EBIT marža	-0,6	1,7	2,4	3,7	-230bp	-130bp
Neto marža	-3,7	-1,0	0,5	1,1	-270bp	-60bp

# Profitabilnost SPP Farmaceutika

u milijunima HRK

SPP FARMACEUTIKA	IZVJEŠTAJNI REZULTAT		KORIGIRANI REZULTAT ZA JEDNOKRATNE STAVKE		<i>promjena (izvještajni rezultat)</i>	<i>promjena (korigirani rezultat za jednokratne stavke)</i>
	1.-12. 2012.	1.-12. 2011.	1.-12. 2012.	1.-12. 2011.		
Prihodi od prodaje	827,4	796,3	827,4	796,3	4%	4%
Bruto dobit	458,9	437,4	458,9	437,4	5%	5%
EBITDA	172,3	162,5	178,5	163,6	6%	9%
EBIT	116,5	114,7	132,4	118,7	2%	12%
Neto dobit	82,1	70,4	98,0	74,4	17%	32%
<b>Profitne marže %</b>						
Bruto marža	55,5	54,9	55,5	54,9	60bp	60bp
EBITDA marža	20,8	20,4	21,6	20,5	40bp	110bp
EBIT marža	14,1	14,4	16,0	14,9	-30bp	110bp
Neto marža	9,9	8,8	11,8	9,3	110bp	250bp

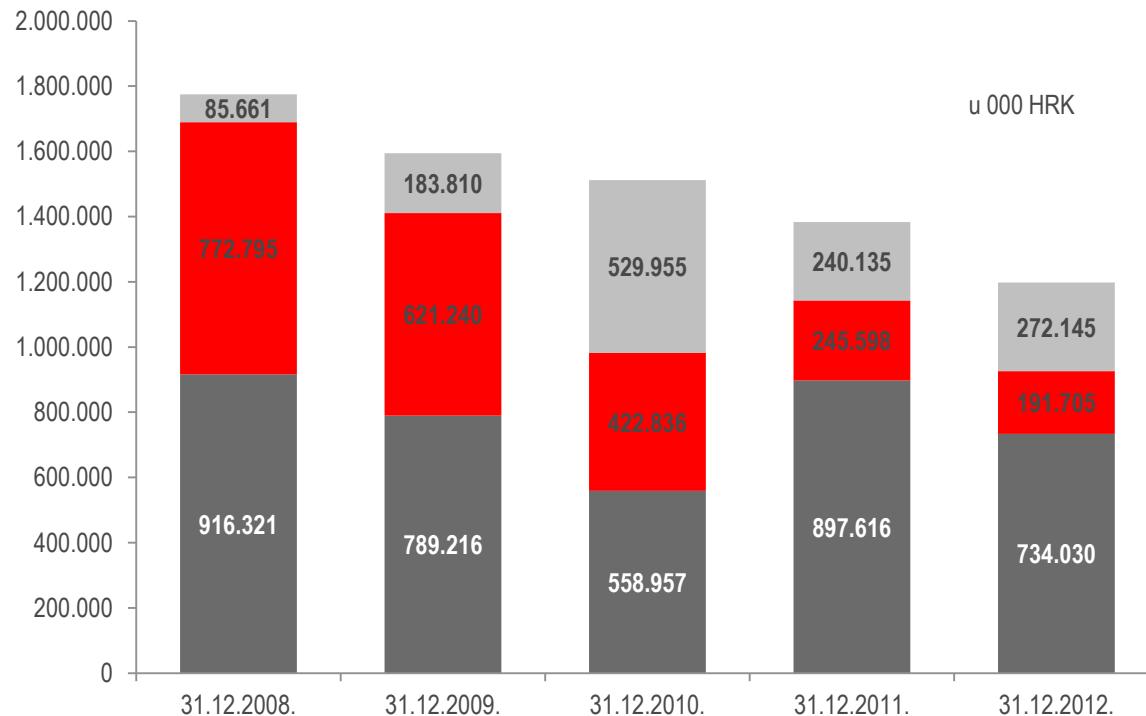
# Skraćena bilanca Grupe Podravka

GRUPA PODRAVKA u mil. HRK	31.12.2012.	31.12.2011.
<b>Dugotrajna imovina</b>	<b>1.760,7</b>	<b>1.888,7</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>1.894,5</b>	<b>1.943,0</b>
<i>Zalihe</i>	631,1	680,8
<i>Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja</i>	1.080,2	1.058,0
<i>Novac i novčani ekvivalenti</i>	118,2	146,0
<i>Ostala kratkotrajna imovina</i>	65,0	58,2
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>3.655,3</b>	<b>3.831,7</b>
<b>Dionička glavnica*</b>	<b>1.633,4</b>	<b>1.638,0</b>
<i>Nevladajući udjeli</i>	32,0	34,8
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>787,1</b>	<b>938,9</b>
<i>Dugoročni dug</i>	734,0	897,6
<i>Ostale dugoročne obveze</i>	53,1	41,3
<b>Kratkoročne obveze</b>	<b>1.202,8</b>	<b>1.220,0</b>
<i>Obveze prema dobavljačima i ostale obveze</i>	720,5	710,8
<i>Kratkoročni krediti</i>	463,9	485,7
<i>Ostale kratkoročne obveze</i>	18,5	23,5
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>3.655,3</b>	<b>3.831,7</b>

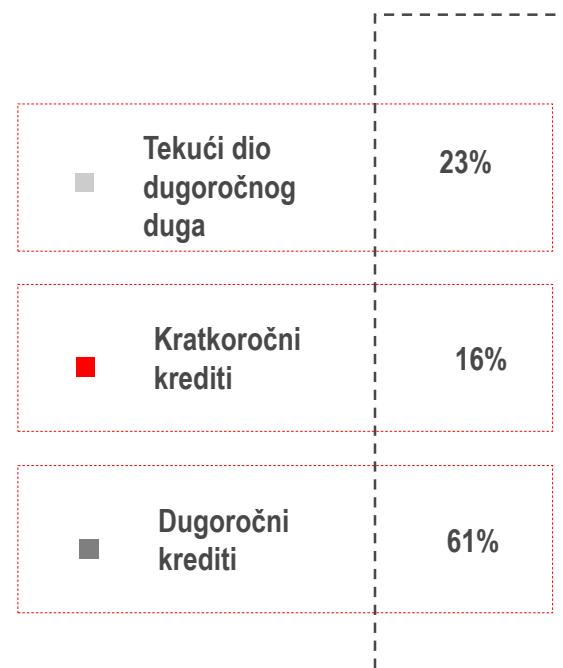
\* udjel vlasnika matice

POKAZATELJ ZADUŽENOSTI	31.12. 2012.	31.12. 2011.
Dug/glavnica*	73%	84%
Dugi/ Imovina	33%	36%
<b>Neto dug</b>	<b>1.079,7</b>	<b>1.237,4</b>
<b>Neto dug / EBITDA</b>	<b>3,7</b>	<b>3,2</b>
<b>Neto dug / korig. EBITDA</b>	<b>3,1</b>	<b>3,2</b>
<b>Pokriće kamata</b>	<b>1,4</b>	<b>2,0</b>
POKAZATELJ LIKVIDNOSTI		
Koefficijent trenutne likvidnosti	0,1	0,1
Koefficijent ubrzane likvidnosti	1,1	1,0
Koefficijent tekuće likvidnosti	1,6	1,6
POKAZATELJ PROFITABILNOSTI		
ROE	-1,2%	2,6%
Korig. ROE	6,8%	6,4%
ROA	-0,5%	1,1%
Korig.ROA	3,1%	2,7%

# Smanjenje zaduženosti u 2012. za 185 mil. HRK



Struktura duga 31.12.2012.



(1,774.8) → (1,594.3) → (1,511.7) → (1,383.3) → (1,197,9)

smanjenje duga za 185 milijuna kuna (-13%)

# Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

(u tisućama kuna)	2012.	2011.
<b>(Gubitak) /Dobit tekuće godine</b>	-21.498	42.940
Porez na dobit	47.589	19.060
Amortizacija	152.669	157.488
Gubici od umanjenja vrijednosti brandova i ljekarničkih prava	30.676	41.041
Gubici od umanjenja vrijednosti imovine koja se drži radi prodaje	6.238	16.642
Gubici od umanjenja vrijednosti goodwilla	-	7.134
Gubici od vrijednosnog usklađenja finansijske imovine, neto		3.500
Gubici / (dobici) od vrijednosnog usklađenja isplata s temelja dionica	1.896	2.232
Gubici / (dobici) od prodaje i rashoda dugotrajne imovine - neto	3.979	384
Gubici od usklađenja vrijednosti obveznica po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak	-	3.632
Nerealizirani (dobici) / gubici po ugovoru o kamatnom swap-u	3.468	-830
(Dobici) / gubici po ugovorima za opcije		-16.537
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine	25.488	5.367
Povećanje dugoročnih i kratkoročnih rezerviranja	6.850	-838
Prihod od kamata	-5.621	-9.216
Rashod od kamata	70.377	84.485
Učinak promjene tečaja	8.010	15.860
Ostale stavke koje ne utječu na gotovinu	-6.270	-1.825
<b>Promjene u radnom kapitalu:</b>		
Smanjenje /(povećanje) zaliha	46.365	-7.741
(Povećanje) potraživanja od kupaca	-60.297	-32.357
Smanjenje ostale kratkotrajne imovine	16.965	5.548
Povećanje obveza prema dobavljačima	11.871	26.037
Povećanje /(smanjenje) ostalih obveza	18.744	-92.174
Neto novac ostvaren poslovanjem	357.498	269.833

# Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima (nastavak)

## **Novčani tok iz poslovnih aktivnosti**

Novac ostvaren poslovanjem	357.498	269.833
Plaćeni porez	-34.375	-21.118
Plaćene kamate	-74.852	-95.444
<b>Neto novac ostvaren poslovnim aktivnostima</b>	<b>248.271</b>	<b>153.271</b>

## **Novčani tok iz ulagateljskih aktivnosti**

Primici od naplate police životnog osiguranja	-	23.723
Iznosi plaćeni za nekretnine, postrojenja i opremu i nematerijalnu imovinu	-94.369	-102.249
Prodaja materijalne i nematerijalne imovine	3.234	8.249
Dani dugoročni krediti i depoziti	-2.331	-10
Povrat danih dugoročnih kredita i depozita	2.281	3.587
Kupnja utrživih vrijednosnica	-92.819	-97.843
Prodaja utrživih vrijednosnica	92.686	111.103
Dani kratkoročni krediti i depoziti	-222	-280
Povrat danih kratkoročnih kredita i depozita	243	46.652
Naplaćene kamate	5.621	9.237
Kupovina ovisnih društava, neto od stečenog novca	-	-6.843
<b>Neto novac korišten u ulagačkim aktivnostima</b>	<b>-85.676</b>	<b>-4.674</b>

## **Novčani tok od finansijskih aktivnosti**

Primici od dugoročnih kredita	85.783	602.508
Otplata dugoročnih kredita	-250.969	-612.808
Primici od kratkoročnih kredita	101.886	76.960
Otplata kratkoročnih kredita	-127.048	-221.659
<b>Neto novac korišten u finansijskim aktivnostima</b>	<b>-190.347</b>	<b>-154.999</b>

<b>Neto (smanjenje) novca i novčanih ekvivalenta</b>	<b>-27.751</b>	<b>-6.403</b>
--	----------------	---------------

Novac i novčani ekvivalenti na početku godine	145.960	152.363
Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine	118.208	145.960

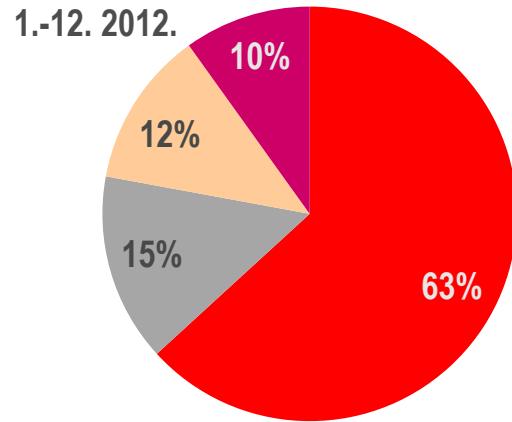
# Porast općih i administrativnih troškova, zbog otpremnina isplaćenih radnicima koji su napustili tvrtku

3.510,1 mil. HRK

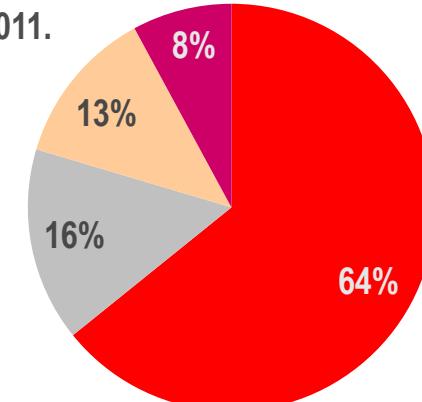
3.422,6 mil. HRK

OPERATIVNI TROŠKOVI

## Struktura operativnih troškova



1.-12. 2011.



- █ Troškovi prodanih proizvoda
  - █ Troškovi prodaje i distribucije
  - █ Troškovi marketinga
  - █ Opći i administrativni troškovi
- █ █ █ █ Ukupno

promjena  
2012. / 2011.

+1%

-2%

0%

+27%

+3%

udjel troškova u prodaji  
31.12.2012.

61%

14%

12%

10%

97%

udjel troškova u prodaji  
31.12.2011.

60%

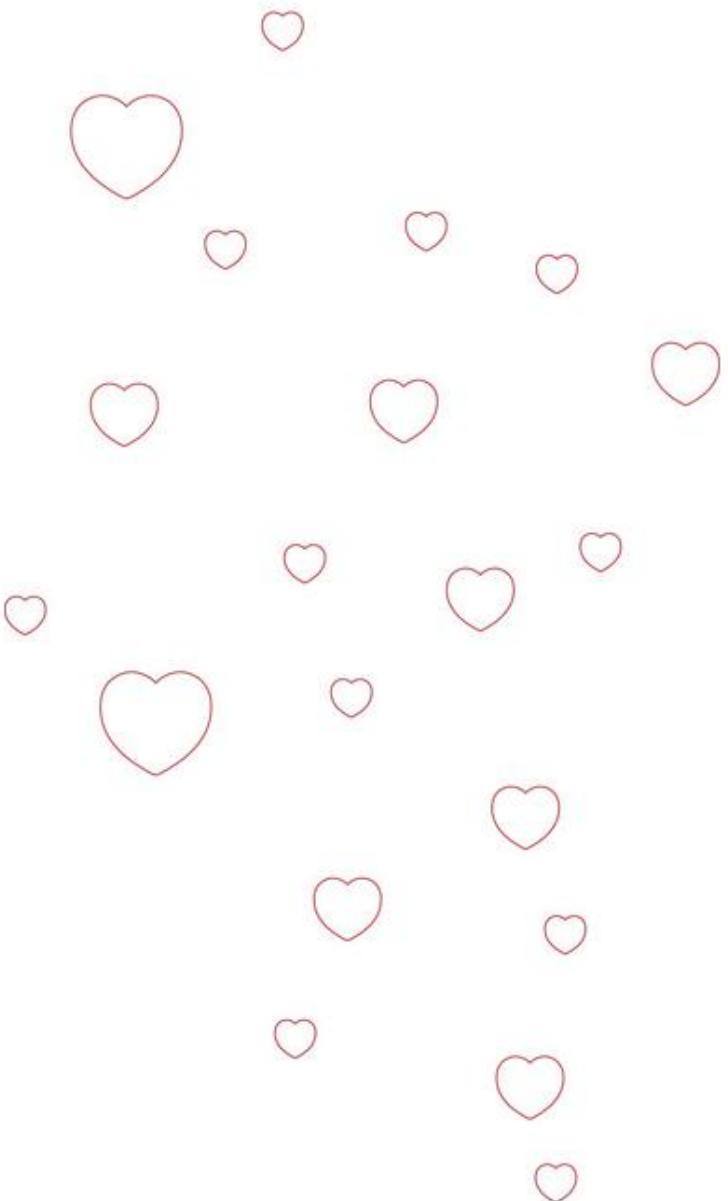
15%

12%

7%

94%

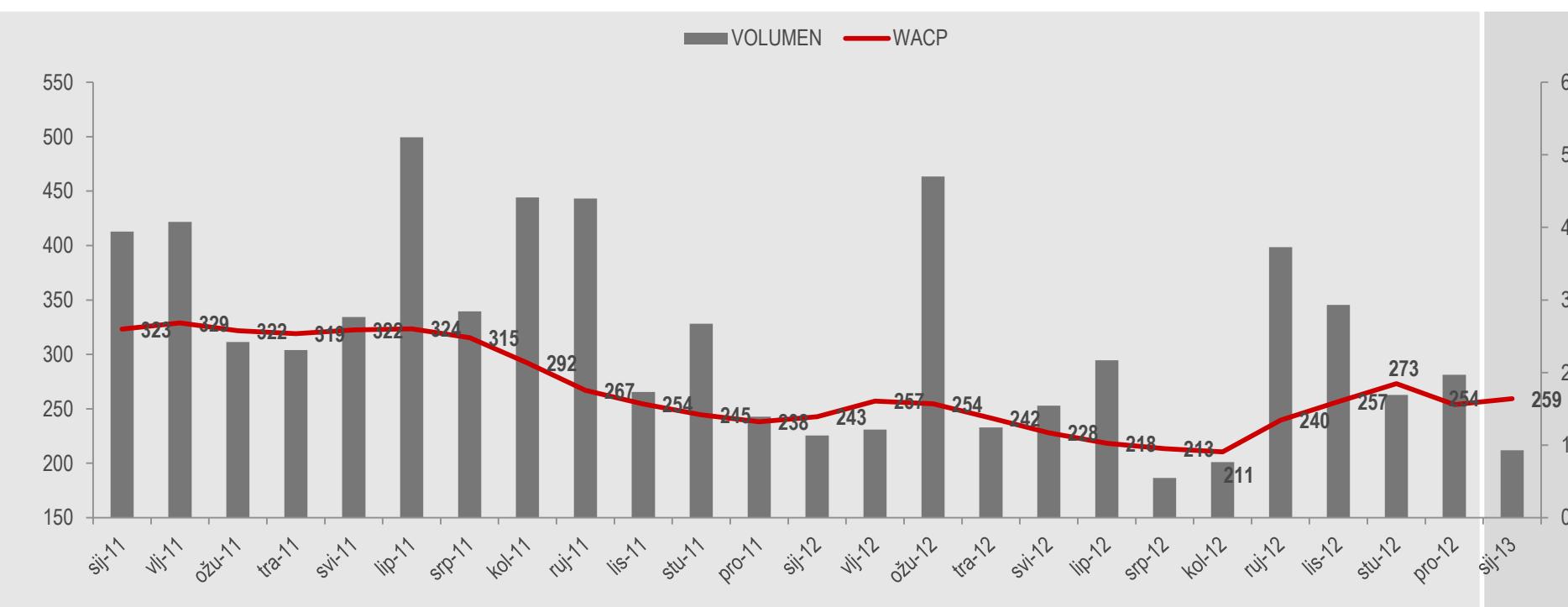
Dionica



# Kretanje volumena i cijene PODR-R-A

HRK

'000 komada



## TICKERS

	1.-12. 2011	1.-12. 2012.	na dan 8.2.2013.
ZAGREB STOCK EXCHANGE PODR-R-A	Zadnja cijena <b>231,00</b>	Najviša cijena <b>240,02</b>	<b>273,00</b>
	Najniža cijena <b>227,51</b>	<b>279,91</b>	<b>277,95</b>
BLOOMBERG PODRRA:CZ	Promet (mil HRK) <b>115,00</b>	<b>57,96</b>	<b>0,43</b>
REUTERS PODR.ZA	Mcap (mil HRK ) <b>1.252,02</b>	<b>1.300,91</b>	<b>1.479,66</b>

# Kretanje CROBEX-a i cijene PODR-R-A



Kompanija sa srcem



Odnosi s investitorima  
[ir@podravka.hr](mailto:ir@podravka.hr)